

ДОКЛАД

на краевой обучающий семинар-практикум «Актуальные проблемы
муниципального управления»

1) Межмуниципальное сотрудничество – практика Комсомольского муниципального района

Комсомольский муниципальный район расположен в центральной части Хабаровского края, в его состав входит 21 сельское поселение.

Федеральным законом № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» закреплено разделение муниципальной власти на два уровня: районный и поселенческий. Закон определил их самостоятельность и компетенцию.

В Комсомольском муниципальном районе между муниципалитетами по различным направлениям деятельности сформировалась система взаимоотношений, нацеленная на совместную работу.

Для эффективного исполнения полномочий органами местного самоуправления в районе наработана практика распределения части полномочий по решению вопросов местного значения между поселениями и муниципальным районом.

В 2014 году в связи с вступлением в силу Федерального закона от 27.05.2014 № 136-ФЗ, Закона Хабаровского края от 26.11.2014 № 16 подготовлены и подписаны соглашения о передаче осуществления части полномочий органами местного самоуправления Комсомольского муниципального района органам местного самоуправления сельских поселений и соглашения о передаче осуществления части полномочий органами местного самоуправления сельских поселений органам местного самоуправления Комсомольского муниципального района. (Район передал 2 полномочия, сельские – 3)

Совместно исполняются такие «непростые» полномочия как владение, пользование и распоряжение имуществом, находящимся в муниципальной собственности поселения, организация в границах поселения электро-, тепло, газо- и водоснабжения населения, водоотведения, снабжения населения топливом, создание условий для жилищного строительства.

Эффективным оказалось взаимодействие поселений и района в вопросах дорожной деятельности.

Совместная работа администрации района с администрациями поселений позволяет решать проблему ремонта автомобильных дорог в границах населенных пунктов. Для того, чтобы получить краевые субсидии на ремонт внутрипоселковых дорог необходимо подготовить определенную документацию, но в администрациях сельских поселений специалисты по данному направлению отсутствуют.

Поэтому в целях оказания помощи администрациям сельских поселений в подготовке заявки в край на софинансирование было решено передать осуществление части полномочий органов местного самоуправления сельских поселений органам местного самоуправления муниципального района по дорожной деятельности в отношении автомобильных дорог местного значения в границах населенных пунктов поселения на время проведения ремонтных работ.

Для оказания юридической, методической и организационной помощи при главе района создан Совет глав, который строит свою работу на основании Положения.

Основными задачами Совета являются координация деятельности сельских поселений по более эффективному осуществлению своих прав и интересов, социально-экономическому развитию территорий.

Заседания Совета готовятся с учетом «острых» вопросов, которые главы сельских поселений направляют для рассмотрения. Специалисты структурных подразделений администрации района прорабатывают вопросы и готовят рекомендации по их решению.

Для достижения наиболее тесного сотрудничества между органами местного самоуправления района и поселений, своевременного решения вопросов местного значения распоряжением главы муниципального района назначены кураторы поселений. За каждым поселением закреплена группа от двух до пяти кураторов, один из которых является руководителем группы – старшим куратором. Остальные кураторы подбираются по принципу дополнения: специалисты в области экономики, ЖКХ, социальной сферы и т.д. Они поддерживают постоянный информационный обмен с главами сельских поселений, руководителями предприятий, учреждений, осуществляют прием граждан по личным вопросам, принимают участие в заседаниях Совета депутатов поселения, коллегиях при главе поселения, собраниях граждан, информационных встречах.

Для обеспечения оперативного и полного информирования населения о социально-экономической ситуации в крае и районе активно используется такая форма взаимодействия как рабочие поездки главы муниципального района в поселения, в которых участвуют руководители структурных подразделений администрации муниципального района. Целью данных поездок является изучение и анализ ситуации на местах, а также информирование населения о деятельности органов местного самоуправления района.

В рамках рабочих поездок в муниципальные образования рассматривается широкий круг вопросов, проводятся совещания с руководителями органов местного самоуправления, организуется посещение объектов социальной и производственных сфер. Рабочая поездка главы муниципального района и руководителей структурных подразделений заканчивается проведением встречи с жителями. По итогам встреч осуществляется подготовка поручений и взаимодействие с администрациями поселений по их исполнению.

Внедряется практика участия представителей муниципального района в заседаниях и депутатских слушаниях представительных органов поселений, в ходе которых рассматриваются вопросы развития территорий.

Так, например, в ноябре 2016 года в депутатских слушаниях на тему «О ходе реализации муниципальной программы «Комплексное социально-экономическое развитие Уктурского сельского поселения на 2016 – 2018 годы» приняли участия глава и председатель Собрании депутатов муниципального района.

По итогам, которых выработаны рекомендации по социально-экономическому развитию сельского поселения.

Учитывая частые изменения Федерального законодательства в области местного самоуправления, приобрела особую значимость задача дальнейшего развития межмуниципального сотрудничества, организация обучения и стажировок, проведение семинаров и консультаций.

Работа по обучению муниципальных служащих находится на постоянном контроле. С целью систематизации данного вопроса ежегодно составляется комплексный план учебы муниципальных служащих, глав, депутатов представительных органов местного самоуправления. При его формировании учитываются наиболее значимые и проблемные вопросы муниципального управления.

Используются различные формы повышения образовательного уровня глав сельских поселений и муниципальных служащих.

Обучающие семинары являются, пожалуй, наиболее продуктивной формой обучения кадров.

Ежемесячно с главами сельских поселений проводятся семинары-совещания. В 2016 году проведено 11 семинаров, на которых рассмотрено 54 вопроса по наиболее актуальным проблемам муниципального управления. Например, были рассмотрены такие вопросы как: о работе администраций сельских поселений в системе электронного документооборота, о практике разработки официальных символов муниципальных образований, об изменении антикоррупционного законодательства в системе муниципальной службы, об использовании системы межведомственного электронного взаимодействия в сельских поселениях муниципального района и т.д. Семинары проводились силами руководителей и опытных специалистов администрации муниципального района.

Также практикуются выездные семинары, круглые столы. Например, в феврале 2016 года в Уктурском сельском поселении прошло заседание круглого стола с участием глав сельских поселений, на котором рассмотрены вопросы:

1. О создании благоприятных условий для развития туристской деятельности в Комсомольском муниципальном районе.
2. О поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства в сфере туризма.

Ценность выездных мероприятий выражается в возможности обменяться практическим опытом.

Консультативная и методическая поддержка органов местного самоуправления сельских поселений оказывается путем направления им информационных писем по актуальным правовым вопросам, доведения новых нормативных правовых актов Российской Федерации и края в сфере местного самоуправления, разработки модельных муниципальных нормативных правовых актов и методических рекомендаций по вопросам местного самоуправления.

Для глав и специалистов сельских поселений, не имеющих опыта работы, организуются стажировки. Стажировки работников проводятся в отделах, управлениях администрации района, Собрании депутатов, где они получают информацию по широкому спек-

тру вопросов: о подготовке нормативных правовых актов, управлении муниципальной собственностью, о трудовом законодательстве, организации контроля за исполнением документов. Практическая часть стажировки проходит в тех администрациях сельских поселений, где работа органов местного самоуправления поставлена на хороший организационный уровень.

Для обеспечения взаимодействия между органами местного самоуправления по вопросам организации бюджетного процесса и межбюджетных отношений, изучению проблем, возникающих в поселениях, выработки оптимальных вариантов по их разрешению в финансовом управлении района действует постоянная рабочая группа, которая оперативно реагирует на возникающие в ходе исполнения бюджетного процесса вопросы, способствует их решению на местах.

С целью изучения и распространения опыта работы лучших муниципальных образований в 2016 году был организован и проведен районный конкурс «Лучшее муниципальное образование», посвященный 90-летию Комсомольского района, в котором приняли участие 20 муниципальных образований района. Проведение конкурсов стимулировало муниципалитеты на повышение уровня качества и эффективности работы, улучшение облика сельских поселений.

В современном обществе, особенно велика роль информационных технологий. Информационное обеспечение местного самоуправления – это не только важное, но и весьма значительное направление усиления качества муниципального управления, повышения его эффективности.

В районе сложилась определенная система информационного взаимодействия между органами местного самоуправления и населением, которое осуществляется посредством общественных приемных, проведения встреч, собраний, публикаций в районной газете «Приамурье».

Активно используется сеть Интернет. Все муниципалитеты района имеют свои сайты, которые позволили улучшить информационное обеспечение населения района и прозрачность работы органов местного самоуправления.

Специалистами администрации района оказывается организационно-методическая и техническая помощь администрациям сельских поселений в подготовке к праздничным юбилейным мероприятиям, посвященных Дню села или поселка, а также государ-

ственным праздникам. В торжественных юбилейных мероприятиях принимает участие глава и председатель Собрания депутатов муниципального района, а также кураторы поселений.

Конструктивное взаимодействие органов местного самоуправления является очевидной необходимостью. Совместная деятельность района с поселениями шлифует формы муниципального управления, совершенствует навыки и распространяет практики удачного опыта. Приоритетами данного сотрудничества является координация усилий по улучшению социально-экономической ситуации в муниципалитетах и создание комфортных условий для жизни населения.

2) Работа с населением по поддержке гражданских инициатив в решении вопросов местного значения (ТОСы, ППМИ, «Развитие дворовых территорий», другие проекты)

Важной составляющей социально-экономического развития любого муниципального образования является использование человеческого потенциала. Прежде всего, в форме взаимодействия органов местного самоуправления с населением, а также непосредственного участия граждан в решении вопросов местного значения через территориальное общественное самоуправление и реализацию гражданских инициатив.

Рассмотрим реализацию данного направления на примере Уктурского сельского поселения Комсомольского муниципального района.

Уктурское сельское поселение расположено в 170 км к востоку от г. Комсомольска-на-Амуре. Транспортные связи осуществляются по железнодорожной магистрали, а также по автомобильной дороге. Регулярно действует автобусное сообщение: п. Уктур – г. Комсомольск-на-Амуре.

Численность населения Уктурского сельского поселения составляет 1600 человек.

Экономическую основу сельского поселения составляют предприятия лесной и коммунальной отраслей, транспорта, учреждения социальной сферы, субъекты малого и среднего предпринимательства.

Социальная сфера представлена: школой, детским садом, больницей, домом культуры, школой искусств, спортивным центром, библиотекой, специальным домом для одиноких престарелых.

В поселке Уктур зарегистрировано 32 субъекта предпринимательства, ведущих свою деятельность в различных сферах народного хозяйства.

Из них, осуществляют коммерческую деятельность 14 предприятий розничной торговли, 2 (два) аптечных киоска, 2 (две) пекарни, автозаправочная станция.

Для развития территории сельского поселения, важное значение имеет взаимодействие органов местного самоуправления с населением, которое обеспечивается конструктивным диалогом и ориентировано на совместное решение вопросов местного значения.

Такое взаимодействие базируется на информированности, заинтересованности и готовности обеих сторон к совместной деятельности, поскольку основная цель сотрудничества – это улучшение качества жизни населения.

Для обсуждения вопросов местного значения, информирования населения о деятельности органов местного самоуправления проводятся собрания граждан.

В собраниях, как правило, принимают участие представители администрации Комсомольского муниципального района, руководители учреждений и предприятий.

При отчетных докладах широко используются презентации, которые наглядно информируют о проделанной работе.

На ежегодных собраниях граждан рассматриваются актуальные для жителей сельского поселения вопросы, в т.ч.:

- *О работе органов местного самоуправления Уктурского сельского поселения;*
- *Об оказании жилищно-коммунальных услуг в сельском поселении;*
- *Об участии в Программе поддержки местных инициатив в Хабаровском крае и другие.*

По итогам собраний принимаются решения, исполнение которых находятся на контроле главы сельского поселения.

В работе с населением используются информационные встречи главы сельского поселения с трудовыми коллективами, жителями многоквартирных домов и улиц частного сектора.

На таких встречах жители получают дополнительную информацию, имеют возможность задать интересующие вопросы, высказать замечания, внести предложения по улучшению условий жизни в поселке.

В целях обеспечения максимальной эффективности от проведения информационных встреч администрацией сельского поселения прорабатывается ряд вопросов: определяются цели и задачи встречи, информируется население о дате и месте проведения, приглашаются заинтересованные службы.

По итогам встреч обрабатывается и анализируется полученная информация, организовывается исполнение и контроль за реализацией намеченных мероприятий, обеспечивается информирование граждан о принятых мерах.

При принятии важных управленческих решений также учитывается мнение общественности. При необходимости организовываются опросы граждан.

Ежегодно проводятся опросы граждан об участии сельского поселения в Программе поддержки местных инициатив в Хабаровском крае.

По результатам опросов выявляются мнения жителей посёлка об участии в Программе, а также определяются приоритетные проекты.

Для обеспечения оперативного и полного информирования населения о социально-экономической ситуации в сельском поселении, реализации правовых актов и формирования позитивного общественного мнения используются разнообразные формы.

Прежде всего, это размещение сведений в средствах массовой информации: в общественно-политической газете Комсомольского района «Приамурье», а также на информационных стендах и сайте органов местного самоуправления Уктурского сельского поселения, все это повышает эффективность взаимодействия с гражданами.

Тесное сотрудничество налажено с редакцией газеты «Приамурье» так в 2016 году было опубликовано 15 статей о деятельности органов местного самоуправления Уктурского сельского поселения.

Органами местного самоуправления сельского поселения проводится совместная работа с общественными организациями по всему спектру вопросов их деятельности.

На территории сельского поселения действует ветеранская организация. Основным направлением её деятельности является забота о благополучии граждан пожилого возраста.

Совет ветеранов сельского поселения активно взаимодействует с администрацией сельского поселения, Домом культуры, спортивным центром и другими учреждениями.

Члены ветеранской организации являются активными участниками в общепоселковых спортивно-массовых и культурных мероприятиях.

В соответствии с Федеральным законом от 02.04.2014 № 44-ФЗ «Об участии граждан в охране общественного порядка» на территории Уктурского сельского поселения создана добровольная народная дружина, которая внесена (06 октября 2014 года) в региональный реестр народных дружин и общественных объединений правоохранительной направленности.

В результате совместной работы администрации сельского поселения, депутатов, дружинников и правоохранительных органов проводятся рейдовые мероприятия в общественных местах, беседы с неблагополучными семьями, несовершеннолетними, состоящими на профилактическом учете.

Для повышения эффективности профилактической работы осуществляется установка камер видеонаблюдения. В настоящее время на территории сельского поселения установлено более 40 камер наружного видеонаблюдения, в т.ч. на территории учреждений социальной сферы, торговых предприятий и жилом массиве.

С целью патриотического воспитания и развития социальной активности, гражданской ответственности в поселке организован военно-патриотический клуб «Разведчик».

Воспитанники клуба принимают активное участие в торжественных, культурно-массовых мероприятиях сельского поселения, проводят акции: *«Нет забытых могил»*, *«Ветеран живёт рядом»*.

При Совете депутатов Уктурского сельского поселения действует молодежная общественная палата, которая представляет интересы молодежи и содействует формированию кадрового резерва в органах местного самоуправления.

Члены молодежной палаты принимают участие в заседаниях Совета депутатов, активно обсуждают и предлагают мероприятия, посвященные знаменательным событиям.

В целях обеспечения тесного взаимодействия с молодежью стали традиционными встречи главы сельского поселения со старшеклассниками, что положительно сказывается на выявлении и решении молодежных проблем.

Для стимулирования социально значимой активности молодежи администрацией сельского поселения в феврале 2017 года был проведен конкурс «Оригинальный проект по развитию территории Уктурского сельского поселения», который направлен на формирование положительного имиджа, выявление ресурсов, потенциала развития и эффективного продвижения территории муниципального образования.

Проекты победителей будут реализованы в летний период текущего года.

Важным фактором повышения степени взаимодействия органов местного самоуправления с населением является развитие в поселении территориального общественного самоуправления.

Как это начиналось в нашем сельском поселении.

Способствуя самоорганизации граждан в поселке была организована планомерная работа по выбору первичных органов общественного самоуправления.

В соответствии с решением Совета депутатов сельского поселения в феврале 2007 года была проведена конференция граждан по вопросу организации общественного самоуправления. После которой, инициативными группами жителей многоквартирных домов при информационно-методической поддержке специалистов администрации были проведены собрания по выборам старших по подъездам.

В итоге были выбраны старшие по подъездам во всех многоквартирных домах.

В 2011 году началась работа по созданию уличных и домовых советов, в итоге избрали 15 домовых и 5 уличных советов.

Совместная деятельность органов местного самоуправления и органов общественного самоуправления позволила активизировать работу по благоустройству придомовых территорий, ремонту подъездов.

За период деятельности органов общественного самоуправления (старших по подъездам, советов) удалось сделать многое: приведены в порядок все подъезды многоквартирных домов. Выкрашены стены и полы, во многих подъездах появились занавески, цветы, а также оформлены стенды с информацией и поздравлениями для жителей.

Благоустроена придомовая территория: построены палисадники, тротуары и установлены скамейки. Каждый двор и подъезд стал отличаться своей неповторимостью.

Жители частных домов поддержали общественную инициативу и стали обновлять ограждения, разбивать клумбы, украшать территории дворов, воплощая свои творческие

идеи, а также устанавливать на своих подворьях качели, горки, создавать своими руками фигуры сказочных героев, сделанные из подручного и природного материала.

Значимым моментом в деятельности органов общественного самоуправления стала реализация социального проекта «Подари радость детям», в рамках которого были построены игровые площадки для детей и подростков. Благодаря помощи предприятий, индивидуальных предпринимателей, сельчан, а также бюджетных средств удалось приобрести материалы и специализированное оборудование.

Для поднятия престижа работы органов общественного самоуправления ежегодно проводятся конкурсы по благоустройству. Большим количеством участников традиционно представлены номинации: «Лучший двор», «Лучший подъезд», «Активный участник движения по благоустройству».

Организовывается работа по привлечению жителей для оформления придомовой территории, подъездов к традиционным праздникам: День поселка, Новый год и других.

Деятельность органов территориального общественного самоуправления принесла положительные результаты, что сказалось на уровне благоустроенности поселка и на улучшении качества предоставления жилищно-коммунальных услуг.

В целях создания условий для развития территориального общественного самоуправления в Уктурском сельском поселении органами местного самоуправления сформирована нормативная правовая база, принята муниципальная программа «Развитие и совершенствование системы территориального общественного самоуправления Уктурского сельского поселения на 2016 – 2018 годы», а также создан Координационный совет по развитию территориального общественного самоуправления при администрации Уктурского сельского поселения.

(Для сведения, в 2016 году по муниципальной программе «Развитие и совершенствование системы территориального общественного самоуправления Уктурского сельского поселения на 2016 – 2018 годы» финансирование составило 15,0 тыс. рублей).

Для оказания содействия развитию территориального общественного самоуправления проводятся коллегии, совещания при главе сельского поселения, а также собрания с жителями отдельных территорий сельского поселения.

В январе 2017 года была проведена коллегия при главе сельского поселения по вопросу «О развитии территориального общественного самоуправления в Уктурском сель-

ском поселении», в ходе, которой был продемонстрирован репортаж канала Губерния о проведении краевого конкурса среди ТОС.

По итогам коллегии и широко общественного обсуждения краевого конкурса проектов, в сельском поселении было создано три ТОС.

В настоящее время в сельском поселении созданы 5 ТОСов без образования юридического лица, которые в текущем году принимали участие в первом этапе краевого конкурса проектов, инициируемыми муниципальными образованиями края по развитию территориального общественного самоуправления. В конкурсную комиссию было направлено 15 проектов, 2 из которых получили гранты из краевого бюджета на общую сумму 311 612 рублей. Данные гранты будут направлены на обустройство детской и спортивной площадок.

Выполнение работ по благоустройству и озеленению позволяет повысить привлекательность не только территорий ТОС, но и сельского поселения в целом.

Участвуя в различных конкурсах, проводимых на местном и краевом уровнях, ТОС могут самостоятельно решать многие проблемы, в т.ч. содействовать органам местного самоуправления в решении вопросов местного значения.

Для участия во втором этапе краевого конкурса направлено два проекта по обустройству территорий ТОС. Независимо от результатов конкурса члены ТОС приступили к продолжению благоустройства своих закрепленных территорий: членами ТОС «Лидер» были выполнены работы по укладке бетонных плит для тротуара, а участники ТОС «Три Д» установили на детской площадке дополнительное ограждения из автомобильных шин, а также высадили саженцы березы и сосны.

Совместная деятельность администрации, Совета депутатов и территориального общественного самоуправления, прежде всего, направлена на повышение социальной активности населения, благоустройство территории поселка и решение социально-бытовых проблем жителей.

С целью улучшения благоустройства дворовых территорий реализуется муниципальная программа «Капитальный ремонт и ремонт дворовых территорий многоквартирных домов, проездов к дворовым территориям многоквартирных домов Уктурского сельского поселения Комсомольского муниципального района на 2016 – 2018 годы».

Уктурское сельское поселение ежегодно подает заявки на получение субсидий из краевого бюджета на капитальный ремонт и ремонт дворовых территорий.

В 2013 – 2016 годах в рамках реализации вышеуказанных мероприятий администрацией Уктурского сельского поселения выполнены благоустройство, ремонт 6 дворовых территорий. В 2017 году также будет выполнен ремонт 1 дворовой территории.

Наглядным примером эффективного взаимодействия органов местного самоуправления с населением стала реализация в рамках краевой Программы поддержки местных инициатив в Уктурском сельском поселении проекта «Реконструкция центральной площади поселка Уктур».

Органами местного самоуправления сельского поселения проведены организационные мероприятия по информированию граждан и подготовке материалов для участия муниципального образования в Программе поддержки местных инициатив в Хабаровском крае.

Организованы собрания граждан, проведена значительная работа по популяризации проекта у населения через информационные стенды, беседы, опросы граждан, спектакли, конкурсы, а также группу «Уктур сегодня» в социальных сетях.

Для реализации проекта на общем собрании ежегодно избирается инициативная группа в составе не менее 10 человек, которая занимается популяризацией проекта, информированием населения о ходе его реализации и обеспечивает сбор средств.

Особое внимание уделялось работе с индивидуальными предпринимателями и предприятиями по вопросам софинансирования проекта.

За 2015 – 2016 годы было выполнено: устройство системы водоотведения, обустройство площадок из брусчатки, асфальтирование центральной площади, а также установлены светильники и малые архитектурные формы, построен альпинарий.

В итоге за два года привлечено около 7 млн. рублей и завершена реконструкция центральной площади, что позволило значительно улучшить архитектурный облик поселка Уктур и создать дополнительное место для отдыха жителей.

В 2017 году в рамках Программы поддержки местных инициатив будет реализован проект «Ремонт Дома культуры Уктурского сельского поселения».

На слайде представлены размеры софинансирования проектов, где видно, что доля финансового участия населения увеличивается ежегодно.

Финансирование ППМИ в 2015-2017 годах

№ п/п	Наименование источников финансирования	Сумма, тыс. рублей		
		2015 год	2016 год	2017 год
1.	Краевой бюджет	1 984,9	1 999,5	2 000,0
2.	Бюджет муниципального образования	650,0	450,0	410,0
3.	Средства населения	150,0	240,0	244,750
4.	Средства прочих источников (юридических лиц, ИП, НКО и др.)	228,0	215,0	150,0
	ИТОГО	3 012,9	2 904,5	2 804,750
	Безвозмездные работы в натуральной форме и предоставление техники, оборудования	121,400	548,650	371,420

Отмечу, что только заинтересованность подавляющего большинства жителей сельского поселения в успешной реализации проектов позволяет их реализовывать и создавать комфортные условия для проживания на своей территории.

Для консолидации сельского поселения в целом, сплочения жителей и их стимулирования к активной деятельности важно проводить совместные общепоселковые праздники и торжественные мероприятия, отмечать которые у нас стало устойчивой традицией.

Торжественные и культурно-массовые мероприятия проводятся в связи с празднованием государственных и профессиональных праздников, знаменательных дат и обеспечивают тесное взаимодействие органов местного самоуправления с населением.

Важным элементом при проведении торжественных и культурно-массовых мероприятий является благоустройство и праздничное оформление мест проведения мероприятий: центральная площадь и улицы оформляются разноцветными флагами, баннерами, флажковыми гирляндами, красочными плакатами, а также используется символика Российской Федерации, края, района и сельского поселения.

Особая роль при проведении торжественных и культурно-массовых мероприятий отводится средствам массовой информации. Сложилась практика поздравления жителей поселка, коллективов учреждений и предприятий с профессиональными и государственными праздниками, а также освещение торжественных поселковых мероприятий в районной газете «Приамурье».

Ярким и массовым событием в жизни Уктурского сельского поселения стала торжественная церемония вручения официальных символов муниципального образования – герба и флага, которые символизируют территорию, население, проживающее на ней, а также местные органы власти.

Наличие официальных символов подчеркивает статус муниципального образования, вызывает гордость у жителей территории за историю своего поселка и вселяет надежду на дальнейшее развитие.

Наиболее значимыми и торжественными мероприятиями являются празднование Дня Победы и Дня поселка.

В эти дни традиционно проводятся праздничные шествия, в которых участвуют коллективы учреждений, предприятий и жители поселка.

Важным этапом празднования является торжественная часть около обелиска Славы на центральной площади или в Доме культуры.

В празднование Дня Победы готовятся театрализованные композиции, в том числе организуется «Походная кухня», используется импровизированная «военная техника», а также проводятся различные спортивные эстафеты.

Традиционно в День посёлка оформляются творческие выставки, проводятся кулинарные конкурсы, кинофестивали, бодиарт, парад колясок, мастер-классы и др.

Праздничные мероприятия сопровождаются выступлением духового оркестра.

Важнейшим направлением в работе администрации является проведение мероприятий, направленных на укрепление семьи. С этой целью проводятся семейные праздники, торжественные регистрации рождения детей и заключения брака.

В мероприятиях принимают участие почетные гости, депутаты, представители Совета ветеранов, общественности и учреждений.

Большое внимание уделяется оформлению зала и музыкальному сопровождению при проведении мероприятий. Участникам вручаются памятные сувениры с изображением символов сельского поселения.

Традиционно организуется экологическая акция «Родился ребенок – посади дерево». Аллея новорожденных, пополняясь молодыми саженцами, делает наш посёлок ещё более привлекательным.

Организация и качественное проведение торжественных мероприятий на территории сельского поселения становится возможным благодаря заинтересованности, тесному сотрудничеству органов местного самоуправления района и поселения, всех учреждений и организаций, а также жителей поселка.

Органами местного самоуправления для повышения эффективности взаимодействия с населением активно используется сфера физической культуры, спорта и туризма, что одновременно позволяет использовать возможности оздоровления населения, воспитания молодежи, формирования здорового образа жизни у населения.

С целью популяризации физической культуры и спорта под девизом «Спорт, как стиль жизни!» проводятся массовые спортивные мероприятия, спартакиады, а также акции за здоровый образ жизни, в которых принимают участие все категории граждан.

Ежегодно ярким событием становится открытие ледового катка, который пользуется большой популярностью у детей и молодежи.

С целью сохранения бодрости и долголетия, увеличения двигательной активности для лиц старшего возраста организована группа здоровья «Скандинавская ходьба».

Становятся традиционными и популярными лыжные переходы между поселками «Уктур – Гурское – Снежный», в которых принимают участие лыжники поселков Комсомольского и Солнечного районов, городов Комсомольска-на-Амуре и Хабаровска.

Развитие спортивного туризма в сельском поселении также осуществляется через проведение пеших походов и сплавов по реке Гур.

Качественное и эффективное взаимодействие с населением важно для дальнейшего совершенствования системы местного самоуправления, повышения социальной активности граждан, а также престижа и доверия граждан к органам местного самоуправления сельского поселения.

3) Опыт взаимодействия с малым бизнесом. Маркетинг территории

Для эффективного развития экономики сельского поселения органы местного самоуправления активно взаимодействуют с предприятиями и организациями, находящимися на территории муниципального образования.

В настоящее время, в условиях значительного сокращения традиционной градообразующей лесной отрасли, для поселка Уктур необходимы новые формы экономической деятельности и перспективу мы видим в развитии туристской отрасли, т.к. территория сельского поселения привлекательна своими разнообразными природными богатствами, уникальной флорой и фауной, многочисленными ландшафтами.

Гидрографическая сеть территории сельского поселения представлена рекой Гур и её притоками, сложная структура ландшафтного разнообразия имеет хорошо выраженный контрастный горный рельеф, - сохранились естественные лесные участки.

Всё это позволяет удовлетворить самый широкий рекреационный спрос.

Развитие туризма является не только важной рентабельной отраслью экономики, но и позволит решить проблему занятости населения путем создания новых рабочих мест, благотворно повлияет на изменение облика сельского поселения, приведет к укреплению межмуниципальных связей, расширению делового сотрудничества, окажет стимулирующее воздействие на основные отрасли и секторы экономики сельского поселения, такие как транспорт, связь, торговля, строительство, сфера бытовых услуг и другие.

С целью формирования условий для развития туризма администрацией сельского поселения принята муниципальная программа «Развитие туризма в Уктурском сельском поселении Комсомольского муниципального района на 2016 – 2018 годы».

Основными задачами Программы являются:

- развитие малого и среднего предпринимательства в сфере туризма;
- развитие инфраструктуры туризма в сельском поселении;
- осуществление рекламно-информационной деятельности, направленной на формирование имиджа Уктурского сельского поселения.

Для развития туризма в сельском поселении необходимо применять кластерный тип взаимоотношений, предусматривающий взаимодействие и сотрудничество всех предприятий, учреждений муниципального образования для достижения общего конечного результата, т.е. оказания качественных туристских услуг.

Важным элементом является создание условий для решения инфраструктурных задач предусматривающих размещение и перевозку туристов, их досуг на территории.

Так в поселке Уктур с 2015 года началась реконструкция здания бывшей началь-

ной школы в социально-жилищный комплекс, в структуре которого предусматриваются такие объекты, как гостиница, кафе, стоянка для автомобилей.

Для увеличения количества объектов привлекательных для туристов планируется расширить сферы деятельности Дома культуры и Детской школы искусств, по развитию музейной деятельности и культурно-туристского направления.

В настоящее время на стадии завершения находится обустройство помещения для сувенирной лавки, которая позволит реализовывать продукцию уктурских мастеров и несомненно вызовет интерес экскурсия в церковь Святого Николая Чудотворца.

Для консолидации усилий и координации действий в туристской отрасли зарегистрировано общество с ограниченной ответственностью «ТурУктуР», которое в июне 2016 года было включено в Единый федеральный реестр туроператоров.

В настоящее время туризм в сельском поселении представлен следующими направлениями:

- сплавы на катамаранах с осуществлением рыбной ловли по реке Гур;
- пешие экскурсии в пещеру Когдзямю и скальному выступу Камень Желаний;
- походы по отрогам Сихотэ-Алиня;
- лыжные переходы.

В 2016 году проведено 8 сплавов на катамаранах. Общее количество участников составило 172 человека, в т.ч. из г. Хабаровска (17 чел.), г. Комсомольска-на-Амуре (119 чел.) и Комсомольского района (36 чел.).

Для обслуживания сплавов и походов были привлечены: инструкторы, повара, водители личного автотранспорта.

В текущем году планируется обширная программа предусматривающая реализацию семи основных туристских маршрутов. Прогнозируемое количество участников не менее 250 человек.

Учитывая большую конкуренцию на туристском рынке, важное значение приобретает маркетинг территории, предусматривающий продвижение сельского поселения с целью привлечения потенциальных потребителей туристских и иных смежных услуг, что в конечном итоге будет способствовать формированию положительного имиджа и развитию экономики муниципального образования.

Так в сентябре 2016 года администрация Уктурского сельского поселения приняла участие в работе межрегионального научно-практического семинара-выставки «Маркетинг территории» с презентацией проекта: «Внедрение кластерной модели организации туристской деятельности для развития территории Уктурского сельского поселения».

В ноябре 2016 года в г. Сочи на совещании туроператоров России для жителей западных регионов был представлен маршрут: Хабаровск – Комсомольск-на-Амуре – Уктур продолжительностью 6 дней.

В апреле 2017 года в с. Верхняя Эконь состоялся районный круглый стол по теме: «Маркетинг территории: новые возможности для развития муниципальных образований». Главным результатом, которого стало выработка решений по совместному развитию туризма в Комсомольском районе, разработке маршрутов, активному использованию ресурсов учреждений культуры и музеев.

В настоящее время осуществляется взаимодействие с Некоммерческим партнерством «Дальневосточное региональное сообщество туристической индустрии», туркомпанией «Портал Сезонов» с целью продвижения туристских услуг на территории края.

В мае текущего года в Хабаровске представители сельского поселения приняли участие в форуме международной ассоциации туристической индустрии стран Азиатско-Тихоокеанского региона с презентацией своего турпродукта и оказываемых услуг.

Началось сотрудничество с Автономной некоммерческой организацией «Поддержка интеллектуального развития субъектов» в целях создания на территории Комсомольского муниципального района мобильной площадки «Предпроектный консультант».

В ближайшей перспективе деятельность органов местного самоуправления Уктурского сельского поселения будет направлена на эффективное использование конкурентных преимуществ территории, её внутренних ресурсов со стремлением активного привлечения внешних источников.

Спасибо за внимание!