

**Ассоциация
«Совет муниципальных образований
Хабаровского края»**

Ярославцев А.В., Ярославцева Т.А.

**Кооперация:
понятие, виды, механизмы создания.
Условия для эффективной деятельности
потребительских обществ**

Методические рекомендации

Хабаровск, 2018

Ассоциация
«Совет муниципальных образований Хабаровского края»

Ярославцев А.В., Ярославцева Т.А.

Кооперация: понятие, виды, механизмы создания, условия для эффективной деятельности потребительских обществ: методические рекомендации для муниципальных образований Хабаровского края. – Хабаровск: 2018. – 188 с. Под редакцией Изотовой А.А.

2012 год был провозглашен ООН Международным годом кооперативов. Кооперативные сообщества остаются основным производителем сельскохозяйственной продукции как в государствах Европейского союза. В 2018 году российской потребительской кооперации исполняется 180 лет.

Процесс деятельности кооперации предполагает формирование четкого представления о понятии «кооперация» и механизме её функционирования, включающего систему управления и систему материальной связи с участниками кооперативного движения.

Методологическим основанием кооперации являются сформулированные известным теоретиком кооперативного движения И.В. Емельяновым положения о том, что единственным исчерпывающим и неоспоримым критерием кооперативного характера организаций является их совокупная (кооперативная) структура.

Потребительская кооперация как система достаточно эффективно работала в советское время. В новой России систему кооперации необходимо выстраивать заново, поэтому многое зависит от того, как члены потребительских обществ смогут приспособиться к новым, рыночным условиям.

Настоящие методические рекомендации помогут не только понять и сохранить лучшее из опыта советского прошлого, но и выйти на качественно иной уровень развития кооперации в современных условиях.

Что такое потребительская кооперация и задачи потребительских обществ в современных условиях рассматриваются в настоящем издании.

Методические рекомендации предназначены для государственных и муниципальных служащих, работников частного сектора экономики, интересующихся отношениями между государством и предпринимательством.

© Ассоциация «Совет муниципальных образований Хабаровского края»
© Ярославцев А.В., Ярославцева Т.А.

СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ	5
ГЛАВА 1. КООПЕРАЦИЯ: ПОНЯТИЕ И ВИДЫ	7
1.1 Кооперация: основные понятия	7
1.2 Кооперация: виды и формы	12
ГЛАВА 2. КООПЕРАЦИЯ: ИСТОРИЧЕСКИЙ АСПЕКТ	25
2.1 Кооперативное движение до 1917 г.	25
2.2 Кооперация в СССР	28
2.3 Кооперация в постсоветский период	30
ГЛАВА 3. ОСНОВЫ И МЕХАНИЗМЫ СОЗДАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ	36
3.1 Правовые основы создания и деятельности потребительских обществ и их союзов	36
3.2 Экономические основы создания и деятельности потребительских обществ и их союзов	46
3.3 Организационные основы создания и деятельности потребительских обществ и их союзов.....	49
3.3.1 Организационные основы создания и деятельности потребительских обществ	49
3.3.2. Организационные основы создания и деятельности союзов потребительских обществ.....	68
ГЛАВА 4. ОСНОВЫ И МЕХАНИЗМЫ СОЗДАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ	70
4.1 Правовые основы создания и деятельности сельскохозяйственных обществ и их союзов	70
4.2 Экономические основы создания и деятельности сельскохозяйственных обществ и их союзов	76
4.3 Организационные основы создания и деятельности сельскохозяйственных обществ и их союзов	85
ГЛАВА 5. СПЕЦИФИКА КООПЕРАЦИИ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ	129
5.1 Особенности кооперативных отношений	129
5.2 Современные виды в кооперативной деятельности	149
5.3 Зарубежный опыт создания кооперативов	155
ГЛАВА 6. ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ МЕЖОТРАСЛЕВЫХ ИНТЕГРАЦИОННЫХ СВЯЗЕЙ	164

6.1 Межотраслевые интеграционные взаимосвязи в продуктовых подкомплексах	164
6.2 Межотраслевые интеграционные взаимосвязи предприятий плодо-овощного подкомплекса	165
6.3 Межотраслевые интеграционные взаимосвязи предприятий плодово-ягодного подкомплекса	167
6.4 Межотраслевые интеграционные взаимосвязи предприятий овоще-продуктового комплекса	169
6.5 Межотраслевые интеграционные взаимосвязи предприятий птице-продуктового подкомплекса	171
6.6 Межотраслевые интеграционные взаимосвязи предприятий мясного и молочного подкомплекса	171
ЗАКЛЮЧЕНИЕ	175
ПРИЛОЖЕНИЯ (ГЛОССАРИЙ)	179
ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ	186

ВВЕДЕНИЕ

Кооперативное движение в мире объединяет около 700 млн кооператоров. Оно является самым многочисленным социально-экономическим движением современности. Его центр - Международный кооперативный союз (МКС) включает в себя 192 национальных кооперативных союза из 76 стран. Примерно 12% населения Земли кооперировано. Почти половина мирового сообщества в той или иной мере пользуется услугами кооперативных предприятий - хозяйственных, информационно-рекламных или культурно-образовательных учреждений. Деятельность кооператоров основана на сотрудничестве, взаимопомощи и равноправии в основных сферах общественной жизни. Кроме того, основу гражданского общества также составляют идеи и практика кооперативного движения, которые с успехом использовались и используются для смягчения социальных противоречий и как эффективное средство стимулировать самодеятельность граждан, способных оживить и поднять экономику. Кооперативные начала прослеживаются в «христианском социализме» с его кооперативно-производственной составляющей или в «шведской модели» и нэповском варианте выхода из социального кризиса в России.

Историю развития кооперации в России можно отслеживать по архивным источникам, которые свидетельствуют о том, что в XIII-XIV веках деловые люди кооперировались в различных формах коммерческого сотрудничества, например, артелях. В XIX веке в артель и другие формы коммерческого дела предприниматели объединялись на принципах кооперативного движения, выработанных общественной мыслью Западной Европы, сообразуясь с национально-культурной традицией, придав им некоторое своеобразие.

Предпосылками к преобразованиям в сфере кооперативного дела явились социально-экономические реформы в государстве. Так, несмотря на экономические потери системы потребительской кооперации в последнее десятилетие, сравнимые с потерями, которые она понесла в начальный период формирования централизованно-управляемой экономики, кооперация России все еще располагает значительным экономическим потенциалом, позволяющим сформировать кооперативный сектор национальной экономики, способный сыграть важную роль в становлении социально-ориентированной рыночной экономики.

В настоящем издании рассмотрены положения, важные для понимания цели и задач кооперации людей для их сотрудничества. В работе можно будет познакомиться с отдельными аспектами создания и осуществления кооперации как формы организации хозяйственной деятельности для получения совместных эффективных результатов труда.

Интересным для читателей будет и раздел истории становления и развития кооперации в России. Это позволит извлечь положительный опыт государственного регулирования общественных отношений в отечественной кооперативной среде и избежать возможных ошибок в период современного развития кооперации. Особое внимание авторы уделили правовым и организационным основам создания кооперативных обществ и условиям для эффективной деятельности в современных условиях.

Структура и логика формирования краткого курса «Кооперация: понятие, виды, механизмы создания, условия для эффективной деятельности потребительских обществ» выстроены с целью познавательного рассмотрения следующих комплексов вопросов:

- в чем суть кооперационной деятельности?
- как развивать кооперативное дело?
- каковы условия достижения предпринимательского успехов в системе кооперации?
- как обеспечить эффективное развитие потребительской кооперации?

Структура издания состоит из пяти глав, раскрывающих основные понятия кооперативного движения; исторический аспект; правовые, экономические, организационные основы; порядок создания потребительских обществ; специфику кооперации в современных условиях; ответственность и условия для эффективной деятельности.

Практическая значимость заключается в том, что в настоящем издании систематизированы теоретические и правовые основы кооперативного сотрудничества не только людей, намеренных объединить свои возможности с целью осуществления хозяйственной деятельности, приносящей доход, но государственные и муниципальные институты власти для решения социальных задач общества.

Издание может быть использовано в качестве научно-практического инструментария государственными органами, потребительскими обществами, частными компаниями и финансовыми институтами при подготовке и реализации проектов на основе кооперации, а также в качестве учебно-организационных материалов для всех заинтересованных читателей.

ГЛАВА 1. КООПЕРАЦИЯ: ПОНЯТИЕ И ВИДЫ

Разделы: *Кооперация: основные понятия;*

Кооперация: виды и формы

Ключевые слова: *кооперация, предприимчивые люди, кооперативные ценности и принципы, кооперативные признаки*

Концептуальные основы предпринимательской деятельности в кооперации позволяют познакомить читателя с эволюцией понятий, концепций и теории предпринимательства, видами и формами кооперации.

1.1 Кооперация: основные понятия

Термин «**кооперация**» как объединение труда и средств для совместной деятельности используется очень широко. Первые признаки кооперативного движения связаны с объединением предприимчивых людей в артель.

В обществе давно известны пословицы и поговорки об артели: «Артель воюет, а один - горюет», «Собором и черта поборем», «Артелью хорошо и недруга бить», «Семеро пойдут - Сибирь возьмут», «Полено к полону - сажень», «На сильного - артельской», «Дружные сороки и гуся утащат», «Артельный котел гуще кипит»... В этих народных изречениях запечатлено важное явление *русской экономической жизни*, получившее названия «складчина», «порука», «ватага», «артель», «ассоциация», «кооперация».

В XIII-XVI веках в России артели образовывали охотники и рыбаки, ремесленники, плотники, каменщики, кузнецы, извозчики для отправления ямской гоньбы или перевозки товара, ярыжных (бурлаков), сельские рабочие, бортники и кортомщики (арендаторов леса и поля) и предприниматели в других отраслях хозяйственной деятельности. Об артельной деятельности можно судить из артельных записей. В частности, Складная запись 1635 года, которая упорядочивает отношения купцов, «сговорившихся» торговать в сибирских городах.

«**Кооперация**» в переводе с латинского языка (cooperatio) означает «совместное ведение дел, сотрудничество» - это форма организации хозяйственной деятельности, когда достаточно большое сообщество людей совместно и на равных началах участвуют в одном и том же или в разных, но связанных между собой процессах труда.

В современной трактовке, **кооперация** (cooperation, лат. – сотрудничество) – это форма организации труда, при которой большое число людей совместно участвует в одном или разных, но связанных между собой процессах труда. По своей сути, **кооперация** – это взаимодей-

ствие между хозяйствующими субъектами (физическими лицами, организациями), основанное на равноправном сотрудничестве, по поводу приобретения, производства или реализации товаров.

Понятие «**кооперация**» можно применить к двум *типам экономических отношений*:

- кооперация в процессе производства и труда;
- кооперация как хозяйственная форма или хозяйственная организация.

Кооперативное движение является серьезной составляющей экономического развития страны. Кооперация в *процессе производства и труда* является основой в любом предпринимательском деле, в том числе в деятельности предприятий или объединений хозяйствующих субъектов для решения общих задач и защите общих интересов.

Если рассматривать кооперацию как *хозяйственную форму* (хозяйственную организацию), то это организации - кооперативы и их объединения, которые создаются и ведут разнообразную деятельность на основе кооперативного сотрудничества.

Кооперативы создают крестьяне (фермеры), рабочие, кустари, ремесленники, служащие, военнослужащие, студенты и школьники, т. е. люди, желающие совместно производить продукцию, выполнять работы, оказывать услуги и одновременно быть потребителями части своего трудового продукта (материальных благ). По своей социально-экономической природе кооперативы являются одновременно ассоциацией граждан и хозяйственным предприятием. В основу построения и деятельности кооперативов положены *кооперативные ценности и принципы*. Поэтому сущность кооператива не меняется, если он называется *обществом, артелью, товариществом* и т. п.

К пониманию сущности современной кооперации приближает следующее определение кооператива: «*Кооператив*» – это автономная ассоциация лиц, добровольно объединившихся с целью удовлетворения своих экономических, социальных и культурных потребностей посредством совместно владимого и демократически управляемого предприятия». Оно было сформулировано в Декларации о кооперативной идентичности, принятой XXXI Конгрессом Международного кооперативного альянса (МКА) в 1995 г.

Как видно из определения, членами кооператива являются лица, поэтому кооперативное сотрудничество в равной степени распространяется как на граждан – физических лиц (индивидуальное членство), так и на предприятия (организации) – юридических лиц (коллективное членство). В кооперативах не запрещено и смешанное членство.

Организационно-правовая форма кооператива предопределяет его статус – демократически управляемое предприятие (юридическое лицо)

созданное с целью удовлетворения экономических и др. потребностей своих членов.

Кооперативы классифицируются по следующим *признакам*:

по социальному составу членов кооперативов	рабочая, крестьянская, студенческая, школьная кооперация
по отраслям хозяйства	производственная, торговая, сельскохозяйственная, строительная, транспортная кооперация
по целевому назначению кооперативных организаций	потребительская, жилищная, кредитная, страховая кооперация
по территории деятельности кооперативных организаций	городская, сельская, районная, краевая, республиканская и др. кооперация.

Для содействия в решении общих задач кооперативы объединяются и создают союзы, ассоциации (объединения) на районном, областном и других территориальных уровнях. *Объединение кооперативов* (союз, ассоциация) – это *социально-экономическая организация рыночной экономики, созданная кооперативами с целью содействия их развитию и более полному удовлетворению потребностей своих членов.*

Наука о кооперации начала развиваться в конце XIX - начале XX века с развитием теоретической кооперативной мысли.

Первым употребил понятие «кооперация» английский экономист, общественный деятель и теоретик **кооперации** Роберт Оуэн в начале 1820-х годов. Слово «кооперация» происходит от латинского «*cooperatio*», что в переводе на русский язык означает «работа», «действие», «деятельность».



Ученные рассматривали понятие «кооперация» в *широком смысле слова* - как техническое сотрудничество двух или нескольких людей для выполнения какой-либо работы и кооперации и в *узком смысле* - как процесс создания специфической организации, составляющей сущность кооперативного движения. Кооперацией также называли и систему кооперативов. Теоретические разногласия между учеными по данному вопросу в 30-х гг. XX века переросли в политическую борьбу.

В широком понимании значения слова «кооперация» ряд ученых обозначал как сотрудничество людей, организаций или государств в каком-либо виде деятельности для достижения общих целей, реализации общих интересов. Другая группа ученых ограничивалась совокупностью

работающих на основе таких отношений организаций – кооперативов.

Понимание кооперации как *совместной работы* в экономической литературе встречается у В.Ф. Тотомианца, С.З. Бородаевского, М.Н. Соболева, А.А. Николаева, С.Н. Прокоповича и др. В работах ученых, рассматривавших кооперацию как *форму организации труда* в разрезе различных общественно-экономических формаций были выделены несколько видов кооперации, различающихся своими целями и задачами.

Виды кооперации

первобытная кооперация	образуемая для борьбы с природной стихией
кооперация социалистического общества	осуществляемая для повышения эффективности работы специализированного общественного производства
кооперация, зародившаяся при капитализме	имеющая целью экономическое противостояние различным рыночным институтам

По мнению экономистов кооперация, как всякая полезная совместная деятельность, является универсальной формой, пронизывающей экономику с ее разделением труда и необходимостью сотрудничества. С этой точки зрения кооперативом можно назвать любые объединения - акционерные общества, финансово-промышленные группы и т.д.

Среди экономистов существуют различные взгляды на признаки, характеризующие специфические черты кооперативного сотрудничества.

Одна группа экономистов указывает, что важнейшим в кооперации является **характер добровольности вступления** в нее, независимость и демократичность управления;

другая группа на первое место ставит **способ распределения прибыли**;

третья группа - **открытый характер** кооперативной организации;

четвертая - исключительно **трудовой характер** ее членов, то есть отказ в приеме нетрудовым элементам;

пятая - **социальные цели**, которые она ставит перед собой;

шестая - только **частичное обобществление** хозяйственной деятельности, а не соединение хозяйственных усилий в одно коллективное предприятие.

В современных условиях практически невозможно найти хотя бы одну кооперативную организацию, отвечающую сразу всем этим требованиям. Следовательно, ни одно из них не может отражать то общее, что присуще кооперации. Как видим, в определении кооперации нет до сих пор одной, всеми признаваемой формулы, определяющей ее общее понятие.

В различных источниках содержатся разные подходы к определению кооператива и кооперации. Так, в уставе Международного кооператив-

ного альянса, объединяющего более двухсот национальных кооперативных организаций мира в ст. 5 содержится следующее определение кооператива. *«Любая ассоциация лиц или обществ будет признана в качестве кооперативного общества при условии, что она ставит своей целью улучшение экономического и социального положения своих членов с помощью какой-либо хозяйственной деятельности, основанной на взаимопомощи, и что она соответствует кооперативным принципам, сформулированным Рочдельскими пионерами и пересмотренным в 1966 г. XXIII конгрессом МКА».*

В Декларации о кооперативной идентичности, принятой конгрессом Международного кооперативного альянса 21.09.1995 г. в Манчестере, кооперация определяется как совокупность организационно оформленных добровольных объединений взаимопомощи граждан для достижения общих целей в различных областях хозяйственной деятельности.

Н.И. Попов, экономист, сотрудник Центросоюза СССР и РСФСР дал такое определение кооперации: *«Под кооперацией мы понимаем не всякую взаимопомощь и сотрудничество, а прежде всего взаимопомощь и сотрудничество в области непосредственного выполнения хозяйственных операций».*

По мнению профессора Томского университета, магистра политической экономии Соболева М.Н.: *«Самое важное значение кооперации в выработке ею новых экономических сил и деятелей».* Он считает, что **«кооперация не панацея: она – одно из многих средств, которыми человечество создаёт лучшую жизнь».**

Юридическое понятие означает, что **кооператив** - это *организация, собственниками которой ее имущества фактически являются члены кооператива.* Каждый из них имеет право голоса при принятии решений на общем собрании независимо от величины его пая и степени участия в деятельности кооператива.

Таким образом, в теоретических исследованиях ученых по проблемам кооперации содержится несколько десятков определений этого понятия.

Вместе с тем, в целом прослеживается два основных значения кооперации. В одном значении под **«кооперацией»** понимается *форма организации производства,* представляющая собой объединение нескольких субъектов хозяйствования для достижения общих хозяйственных целей. В данном случае «кооперацией» называют *сотрудничество*



вообще, координацию деятельности отдельных производственных единиц или отдельных людей. Кооперация как форма сотрудничества выступает на межхозяйственном, межотраслевом, межрегиональном и межрайонном уровнях.

Во втором значении термин «**кооперация**» используется для характеристики *формы организации общественного труда*, при которой много лиц совместно «...участвуют в одном и том же производственном процессе или в разных, но связанных между собой процессах труда...».

Кооперативы и их объединения создаются на основе кооперации. Оба вида организаций осуществляют деятельность с целью удовлетворения материальных и других потребностей своих членов.

1.2 Виды и формы кооперации

Кооперация как своеобразная *форма хозяйственной деятельности* с присущими ей признаками родилась в XIX веке в европейских странах. Она отличалась от прочих кооперативных формирований целью и способами возникновения, методами организации и условиями деятельности. Ее появление было вызвано объективными потребностями развития экономических процессов, то есть развитием товарно-денежных отношений.

В зависимости от видов кооперации проявляется специфика форм: *кооперация труда и производства; кооперация как хозяйственная организация; внутриотраслевая; горизонтальная; потребительская кооперация; сельскохозяйственная кооперация; и др.*

Кооперация труда и производства	Формы кооперации
Кооперация как хозяйственная	
Внутриотраслевая кооперация	
Горизонтальная кооперация	
Потребительская кооперация	
Сельскохозяйственная кооперация	

Во всех формах кооперации присутствуют признаки и виды предпринимательства, которые следует учесть при создании кооперативной организации.

Свободный выбор производства товаров, работ, услуг	Свободное установление цен на товары, работы, услуги
Свободный выбор поставщиков	Постоянное саморазвитие
Свободный выбор своей производственно-хозяйственной деятельности	Постепенное стремление сохранить и увеличить вложенный капитал
Свободный выбор системы управления своей деятельностью	Развитие партнерских отношений на паритетных условиях

Признаки предпринимательства

<i>Производственное</i> (инновационное, научно-техническое, производство продукции (товаров), оказание услуг, производственное потребление товаров (услуг), информационное)	<i>Коммерческое</i> (торговое, торгово-закупочное, торгово-посредническое, товарные биржи)
<i>Финансовое</i> (банковское, страховое, аудиторское, лизинговое, фондовые биржи, венчурное)	<i>Консультативное</i> (общее управление, администрирование, финансовое управление, управление кадрами, маркетинг, управление производством, информационная технология, специализированные услуги)

Виды предпринимательства

Предпринимательство в кооперации может сталкиваться с известными для деловой среды формами недобросовестного противоборства.

Экономическое подавление
(срыв сделок и соглашений, парализация деятельности кооператива, подрыв репутации конкурентов рынка, нарушение прав конкурентов, дезорганизация производства конкурентов, шантаж, компрометация руководителей и сотрудников потребительского общества)

Физическое подавление
(ограбление и нападение на офисы, грузы, склады, угрозы физической расправы, заказные убийства)

Промышленный шпионаж
(подкуп сотрудников с целью сбора информации, копирование программных продуктов, продажа разработок документации, подслушивание телефонных переговоров)

Формы недобросовестного противоборства

Кроме того, в кооперационном деле могут быть использованы приемы предпринимательского мошенничества.

Невыплата или задержка выплаты зарплаты

Выделение кредита с целью полного разорения

Совместная деятельность на доверии

Тайные сговоры продавцов

Подделка кредитных карт и др.

Приемы предпринимательского мошенничества

В кооперативной организации следует принять меры для обеспечения безопасности предпринимательской деятельности и прав пайщиков. С целью создания системы безопасного предпринимательства в кооперации следует обладать знаниями не только сферы кооперационного дела, предпринимательства и бизнеса, но и правовых аспектов государственного регулирования.

Рассмотрим отдельные виды более подробно, чтобы выявить специфику основ создания и результатов деятельности.

Кооперация труда и производства отражает соотношение технологических элементов производства между собой. Основой является

разделение труда, которое определяется технико-технологическими условиями производства. Значение кооперации данного вида проявляется в том, что она способствует установлению устойчивых производственно-экономических связей между специализированными предприятиями. В этом случае кооперация разнородных производственных функций становится непременным условием получения конкретного полезного эффекта.

Кооперация труда – объединение трудовой деятельности на основе простой кооперации однородного (одинакового) конкретного труда, для выполнения однородной работы (прополка сельскохозяйственных культур, уборка овощей, плодов и т.д.) или сложной кооперации, базирующейся на функциональном разделении труда (работа комплексов, в состав которых входят звенья, выполняющие различные технологические операции).

Кооперация производства – объединение разнородных отраслей, производств и предприятий на основе устойчивых производственно-экономических связей между отдельными звеньями единого производственного процесса. Цель использования преимуществ концентрации и специализации для получения дополнительного эффекта.

Взаимосвязь вида деятельности и результата

Вид кооператива	Товар как результат
Производственные кооперативы	Товаром является результат производства и предлагается рынку
Потребительские общества	Товаром является приобретаемые для нужд кооператоров предметы потребления
Кредитные кооперативы	Товаром выступают деньги
Обслуживающие, или потребительские кооперативы	Товаром выступают услуги, например, по выполнению механизированных работ
Закупочные кооперативы	Товаром выступают потребляемые в процессе производства ресурсы, например, удобрения

По своей сущности кооперация – это процесс соединения (синтеза) различных видов деятельности в единый технологический (управленческий) цикл, путем сотрудничества и комбинирования производства и более высокого уровня его концентрации и менеджмента.

Кооперация может быть **внутриотраслевой или горизонтальной**.

Если в единый технологический процесс объединяются разобщенные стадии производства в пределах одной отрасли (сельское хозяйство и перерабатывающая промышленность, лесное хозяйство и перерабатывающая промышленность), то такая кооперация называется **внутриотраслевой или горизонтальной**.

Например, в сельском хозяйстве горизонтальные производственно-экономические связи развиваются на основе *предметной и постадийной специализации*. В скотоводстве – это кооперация молочных хозяйств со специализированными комплексами по выращиванию и откорму крупного рогатого скота. В птицеводстве – постадийная кооперация птицефабрик по получению пищевых яиц. В семеноводстве зерновых и трав – кооперация экспериментальных баз, специализированных семеноводческих и товарных хозяйств.

В лесном хозяйстве, по аналогии с сельским хозяйством, горизонтальные производственно-экономические связи также развиваются на основе *предметной и постадийной специализации*.

В пищевой промышленности широко распространена горизонтальная кооперация. Например, чем крупнее организация по производству хлебобулочных изделий, тем больше хлебозавод потребляет продукцию мукомольных предприятий, сахарных заводов, молочной, плодоконсервной промышленности, развивает устойчивые производственно-экономические связи, а более высокий результат достигается за счет объединения усилий, согласованности действий, экономии времени, издержек и т.д.

Горизонтальная кооперация способствует развитию специализации и создает реальные предпосылки для развития интеграционных процессов и не только в сельском хозяйстве и смежных отраслях, но и других сферах предпринимательства.

Вертикальная кооперация (интеграция) представляет собой межотраслевое кооперирование и комбинирование предприятий и производств различных отраслей национального хозяйства, обеспечивающее оптимальное прохождение товарной массы в едином технологическом процессе из одной фазы производства в другую.

В основе вертикальной интеграции лежат рыночные принципы: экономическая свобода товаропроизводителей, конкуренция, конкурентоспособность, спрос и предложение, необходимость эффективного использования ресурсов, обеспечение стабильности производства и сокращение издержек, удержание рынка сбыта.

Например, в АПК вертикальная интеграция выступает как форма организации интегрированного производства (соединение сельскохозяйственного и промышленного производства) и как форма организации межотраслевых связей по всей цепи производства конечных продуктов.

Сущность кооперации как хозяйственной организации заключается в том, что основой для нее является кооперативная собственность, которая определяется групповым характером присвоения средств и совместного их использования. Общность экономических интересов возникает внутри членов кооператива. *Примером являются: ЖСК (жилищ-*

но-строительный кооператив), СПК (Сельскохозяйственный производственный кооператив) и др.

В условиях государственной собственности кооперативы отражают лишь кооперативную форму собственности, обладающую в большей мере чертами обобществления и коллективизма, чем групповой собственности. К ним можно отнести колхозы и совхозы советского периода.

Рыночные преобразования в аграрной сфере предусматривают более широкое развитие кооперативных отношений в рамках традиционных сельскохозяйственных предприятий, восстановление в них исходных кооперативных принципов. Неслучайно в современных условиях отмечается переход к усилению признаков кооперации.

Кооперация имела место на всех этапах развития общества, в том числе – до появления товарного производства. Она была способом взаимодействия людей, преследовавших общие цели, и они не обязательно, носили коммерческий характер. Ряд теоретиков и практиков кооперативного движения считают, что целью кооператива является *обслуживание хозяйственного интереса* вошедших в него хозяйств, а не получение дохода. Такую трактовку кооперации можно найти в классических работах А.В. Чаянова, М.И. Туган-Барановского и трудах современных экономистов, например Е.В. Серовой.

Однако отрицание дохода, который служит одним из важнейших источников для расширенного воспроизводства и удовлетворения возрастающих потребностей кооперативного сотрудничества не отвечает его основной цели. Кроме того, в гражданском законодательстве получение дохода в виде прибыли рассматривается в качестве основной цели коммерческих организаций, к которым принадлежат и производственные кооперативы.

Отсюда любая, не противоречащая общественным интересам цель конкретного кооператива имеет право на существование, а совместные действия людей по достижению этой цели заслуживают общественной поддержки. Кооперация важна сама по себе, вне зависимости от масштабов преследуемых целей отдельными кооперативами, поскольку она является наиболее цивилизованным способом экономических отношений.

Хорошо известны и признаются учеными и практиками **три основополагающих признака**, которые позволяют выделить специфику кооперативной формы предпринимательства.

Признаки, определяющие специфику кооперативной формы предпринимательства

Совместная ответственность	<p>Владение и распоряжение кооперативным делом (предприятием) осуществляется теми, кто имеет пай и пользуется услугами кооператива.</p> <p>Первостепенная цель – максимальное удовлетворение интересов участников кооперации.</p> <p>Управление предпринимательской деятельностью путем голосования ограничивается различными способами с таким расчетом, чтобы интересы пользователей были выше интересов инвесторов.</p>
Участники не ориентированы на получение прибыли	<p>Деловые операции осуществляются с приближением к себестоимости, а любые поступления сверх нее возвращаются членами кооператива на справедливой основе. Такой возврат дохода членам кооператива носит название кооперативных выплат.</p> <p>В кооперативах средства поступают под ответственность и в распоряжение патронов-владельцев.</p>
Ограничение влияния собственников, вкладывающих в кооператив свои капиталы	<p>Лица, стремящиеся получать только дивиденды на вкладываемые средства, например, ассоциированные члены, не допускаются к управлению делами кооператива.</p> <p>Решение стать участником кооператива принимается преимущественно в зависимости от возможности получать выгоду в качестве пользователя услуг этого кооператива. В отличие от некооперативных организаций, в которых инвесторы не только получают дивиденды, но и принимают участие в управлении этими организациями.</p>

Перечисленные признаки свидетельствуют, что основная особенность кооператива проявляется в отношении прав и обязанностей владельцев паев, которые являются одновременно потребителями и пользователями результатами труда. Поэтому кооперативы должны стремиться к выгодным видам предпринимательства, как и любые другие организации, так как доходы владельцев будут нарастать благодаря использованию ими услуг организации.

Сельскохозяйственная кооперация объединяет сельхозпроизводителей для совместного производства продукции или осуществления других видов деятельности по обеспечению экономических потребно-

стей своих хозяйств (переработка, сбыт продукции, снабжение средствами производства).

По утверждению А.В. Чаянова, сельскохозяйственная кооперация только «внешне тождественна другим видам кооперации, но по природе своей отлична от них». Крестьянскую кооперацию он определял как часть крестьянского хозяйства, выделенную для организации ее на крупных началах. По мнению автора, мелкий товаропроизводитель, не разрушая своей индивидуальности, выделяет из своего организационного плана те его элементы, в которых крупная форма производства имеет несомненные преимущества над мелкой, и организует их совместно с соседними хозяйствами.

Преимущества **сельскохозяйственной кооперации** заключаются в том, что дополнительную прибыль для сельского хозяйства в капиталистической России, следует получать без участия посредников в цепочке реализации произведённой членами кооператива продукции. Полученная выгода распределяется между кооператорами по производственному признаку, в соответствии с кооперативными принципами, так как природа кооперативных отношений демократична и определяет социальную направленность сельской кооперации. Идея зарождения сельскохозяйственной кооперации в применении к сельскому хозяйству представляет не менее важное значение, чем новейшие изобретения.

Главной экономической предпосылкой для развития сельскохозяйственной **кооперации** стала «ликвидация натурального уклада в сельском хозяйстве, его постепенное втягивание в рыночные отношения»¹. По мнению В. Телегина, председателя Совета АККОР, сельскохозяйственная кооперация имеет принципиальное значение для становления фермерства и других малых форм хозяйствования в современных условиях.

Вместе с тем, в период перевода экономики на капиталистический путь, сельскохозяйственная потребительская кооперация утратила своё первоначальное значение. Следует учитывать, что будущее российского села – в кооперации, в её классических формах и принципах. А это означает, что снабжение и сбыт продукции, её переработка и реализация, использование дорогостоящей техники, сооружений, транспорта, хранилищ, кредитование, строительство, а также информация и переподготовка кадров должны быть в единой комплексной системе сельской кооперации.

Важно понимать, что экономическая сущность кооперации в сельском хозяйстве заключается в консолидации усилий товаропроизводителей по выпуску конкурентоспособной продукции, повышению уровня

¹ А.И. Чупров (1842-1908), профессор политической экономии и статистики МГУ

окупаемости затрат, созданию эффективной производственной инфраструктуры. При этом должен сохраняться экономический суверенитет кооперирующегося индивидуального товаропроизводителя в той части его хозяйства, которую он сочтет необходимым контролировать самостоятельно.

Крупное кооперативное производство должно быть способно отстаивать интересы сельскохозяйственных товаропроизводителей и не только в общенациональном масштабе. На каждом уровне и стадии кооперативного производства *кооперация в сельском хозяйстве* должна быть представлена сельскохозяйственным производственным кооперативом. Вместе с тем, активного развития новые производственные кооперативы именно в сельском хозяйстве не получили.

Сложившаяся практика государственного регулирования земельных отношений не способствует объединению заинтересованных лиц в производственные кооперативы. Они создаются крайне редко, что обусловлено наличием значительного числа земельных собственников (собственников земельных долей), не имеющих непосредственного отношения к сельскохозяйственному производству. По этой причине очень сложно организационно собрать в крупный единый массив землю, владельцы которой приняли решение создать СПК.

Мировая практика развития сельскохозяйственной кооперации показывает две формы: **производственная и потребительская (обслуживающая и кооперация производителей)**. Перспективы развития потребительской сельскохозяйственной кооперации (путем создания снабженческо-сбытовых, кредитных и сервисных кооперативов) более значительны. Широкое развитие получили и два **типа** сельскохозяйственной кооперации: *горизонтальный и вертикальный*.

При **горизонтальной кооперации** развивалось внутриотраслевое кооперирование двух или более предприятий (хозяйств) одной отрасли, которых объединяли экономические, организационно-технологические процессы. История показывает, что по такому пути шло создание артелей, товариществ по совместной обработке земель, колхозов, а в последствии осуществлялось укрупнение и специализация. При **вертикальной кооперации** развивалось межотраслевое кооперирование предприятий и производств различных отраслей агропромышленного комплекса. Существенное усиление рыночного положения сельскохозяйственных товаропроизводителей, возможно при создании вертикальной кооперации в составе мощных кооперативов, организующих денежный бюджет крестьянских хозяйств и осуществляющих снабженческие и перерабатывающие функции.

На ранних этапах развития кооперативного движения бытовая кооперация наряду с кредитной и снабженческой была одним из самых

распространенных видов кооперации. Большинство сбытовых кооперативов выполняли одновременно функции снабжения своих членов товарами производственного назначения. Потребительская кооперация осуществляла свою деятельность главным образом в сельской местности, чем содействовало улучшению условий жизни, труда и быта сельских жителей. Действовал Центросоюз с 1903 г. как член Международного кооперативного альянса. Он осуществлял широкие деловые связи с кооперативными организациями многих стран, вел непосредственную торговлю с кооперативами и фирмами.

Обозначим **общепризнанные виды кооперации**:

Сельскохозяйственная кооперация	<i>Объединяются сельхозпроизводители для совместного производства продукции или осуществления других видов деятельности по обеспечению экономических потребностей своих хозяйств (переработка, сбыт продукции, снабжение средствами производства и т. д.).</i>
Сбытовая кооперация	<i>Объединяются мелкие товаропроизводители для реализации созданной ими продукции.</i>
Кредитная кооперация	<p><i>Объединяются мелкие товаропроизводители, рабочие и служащие с целью создания общественного денежного фонда для удовлетворения их потребностей в мелком кредите (производственном или потребительском).</i></p> <p>Средства кредитной кооперации, кроме паевых и членских взносов, формируются из процентов по ссудам, кредитов банков, субсидий государства, доходов от выпуска займов, обычно гарантированных производством.</p> <p>По характеру операций различают кредитные кооперативы: <i>ссудные, сберегательные, страховые поручительства.</i></p>
Снабженческая кооперация	<i>Объединяются мелкие товаропроизводители - крестьяне, кустари, ремесленники, рыбаки и другие для обеспечения их потребностей в средствах производства или предметах потребления.</i>
Потребительская кооперация	<i>Объединяются потребители для совместных закупок, производства потребительских товаров и последующей продажи их своим членам и населению.</i>
Промысловая кооперация	<i>Объединяются мелкие производители (кустари и ремесленники) для совместного производства товаров и оказания услуг.</i>

В России в начале XX в. кустарями и ремесленниками изготовлялась подавляющая часть продукции ряда отраслей, таких, как обувная, шубная, рукавичная, бондарная, валяльно-войлочная, портняжная, а также предметов роскоши и др. Во главе всей промысловой кооперации стоял Центральный совет промысловой кооперации (Центропромсовет). В промысловых кооперативах обобществлялись только основные средства производства, необходимые для ведения промысла. Оплата производилась в зависимости от количества и качества затраченного труда на основе действующей в промышленности тарифной системы. Руководили деятельностью артелей союзы промысловой кооперации, объединявшие артели по производственному или территориальному признаку; союзы входили в промысловые советы.

В современных условиях промысловая кооперация не имеет распространения, так же как потребительская. Сбытовая кооперация наиболее часто встречается в сельском хозяйстве, остальные виды (кредитная, сельскохозяйственная) незначительно сохранилась после 1990-х гг.

Внутрихозяйственное кооперирование

Следует обратить внимание на то, что во всех предприятиях независимо от их организационной формы присутствует функция **внутрихозяйственного кооперирования**. Его суть заключается в том, что в целях

повышения эффективности деятельности организации на основе разделения труда (специализации) устанавливаются внутрихозяйственные отношения между различными подразделениями.

Такие подразделения могут функционировать на долговременной основе (например, бригады) или временно на период сезонных работ (например, комплексы). Получаемые доходы работники производственных подразделений (подрядные, арендные, хозрасчетные) распределяют между собой в соответствии с долей трудового участия.

В современных условиях, внутрихозяйственное кооперирование в деятельности любого хозяйствующего субъекта получает дополнительные перспективы для кооперации с учетом следующих **признаков**:

- по характеру участия в деятельности кооператива (на правах члена кооператива или ассоциированного члена);
- по роду основной деятельности, специализации;
- по числу членов и связанным с этим особенностям управления (например, в кооперативе, в котором число членов превышает 300 членов, общее собрание членов кооператива в соответствии с уставом кооператива может проводиться в форме собрания уполномоченных).

В системе общественных отношений кооперация всегда занимала особое место. Это проявляется в том, что вокруг нее постоянно бурлили

всевозможные страсти: с одной стороны, были периоды повсеместного перехода к кооперации и с другой стороны наступало время полного отказа от нее. Это подчеркивает важность и значимость кооперации для экономического развития государства.

В самом общем виде значение кооперации можно определить, как:

1) кооперация является *средством повышения благосостояния и удовлетворения потребностей* широких масс населения;

2) кооперация *объединяет интересы личности и общества* путем координации совместных усилий;

3) кооперация является *мощным фактором реализации социально-экономических реформ государства* и способствует совершенствованию его демократических институтов и др.

Член кооператива

Член кооператива – физическое и (или) юридическое лицо, удовлетворяющее требованиям указанного закона и устава кооператива, внесшее паевой взнос в установленном уставом кооператива размере и порядке и принятое в кооператив с правом голоса.

Члены кооператива несут субсидиарную (дополнительную) ответственность по обязательствам кооператива. Условия субсидиарной ответственности членов кооператива определяются уставом кооператива. При этом размеры субсидиарной ответственности членов производственного кооператива не могут быть меньше 0,5% обязательного паевого взноса. Дивиденды выплачиваются только по дополнительным паям членов и паевым взносам ассоциированных членов кооператива, а по обязательным паям не выплачиваются.

Ассоциированный член кооператива

Ассоциированным членом кооператива признается физическое и (или) юридическое лицо, внесшее паевой взнос, получающее дивиденды, но не имеющее права голоса, за исключением некоторых случаев

(например, внесения в устав кооператива изменений, связанных с условиями ассоциированного членства в кооперативе, а также, если ассоциированный член является работником кооператива). При этом общее число голосов ассоциированных членов – работников не может превышать 50% от числа голосов членов кооператива.

Имущественный взнос Паевой взнос

Право на участие в кооперативе дает *имущественный взнос в паевой фонд* деньгами, земельными участками, земельными и имущественными долями

либо иным имуществом или имущественными правами, имеющими денежную оценку. Паевой взнос может быть обязательным и дополнительным.

Вывод:

В переводе с латыни под «кооперацией» понимается сотрудничество, совместное выполнение работы. В экономических словарях кооперация представлена как объединение кооперативов (обществ, союзов) для совместного ведения хозяйственной деятельности. Вместе с тем, такая дефиниция как «кооперация» в юридическом смысле не разработана. Четкое легальное определение кооператива и кооперации позволило бы избежать использовать кооперативную форму для предпринимательской цели.

Кооперация, как разноплановая категория имеет особую ценность и достоинства. Это проявляется в том, что: она подчеркивает наличие совокупности однородных кооперативных организаций таких как: производственных, сельскохозяйственных, потребительских, обслуживающих и т. п.; имеет целью удовлетворение материальных и иных интересов своих членов.

Основная специфика кооператива заключается в том, что владельцы паев являются одновременно его потребителями и пользователями, которых объединяет желание осуществлять выгодные для них виды предпринимательства.

В современных условиях в мире действует более 120 видов и разновидностей кооперативов, в связи с этим актуальным становится изучение опыта развития кооперации в международном масштабе, что будет способствовать выявлению положительных и отрицательных сторон кооперативного движения, вне зависимости от целей отдельных кооперативов.

Таким образом, по мнению авторов, базируясь на принципах кооперативной идентичности, кооперацию можно определить, как автономную и независимую форму общественно полезной деятельности, основанную на добровольном членстве и сотрудничестве для достижения общественных и потребительских целей.

В современных условиях требуются познания специфики кооперации, так как отсутствие достаточных знаний создает главные проблемы для органов государственного и муниципального управления в сфере создания условий для развития кооперативного движения.

ГЛАВА 2 КООПЕРАЦИЯ: ИСТОРИЧЕСКИЙ АСПЕКТ

Разделы: *Кооперативное движение до 1917 г;*

Кооперация в СССР;

Кооперация в постсоветский период

Ключевые слова: *кооперация, кооперативное движение, экономические отношения, кооперативные организации*

Теоретической и методологической основой исследования в области развития кооперации и агропромышленной интеграции являются труды отечественных и зарубежных ученых-аграрников. Существенный вклад в разработку научных основ развития сельскохозяйственной кооперации внесли ученые: А. В. Чаянов, Н. Д. Кондратьев, М. И. Туган-Барановский и другие и кооперативные деятели XX в.

В современных условиях, возрождая научное наследие предшественников, такие авторы, как А. А. Никонов, И. Н. Буздалов, В. Д. Мартынов, А. В. Петриков, Е. В. Серова, Г. И. Шмелев, Р. Г. Янбых, опирались на классические принципы кооперации, развивали их применительно к современным реалиям. Они обосновали концептуальные подходы и направления развития кооперации и последовательно доказывали пути ее возрождения.

2.1 Кооперативное движение до 1917 г.

Действительно, кооперация многие столетия служила России. Первые письменные упоминания о кооперации в Руси датируются 12-14 веками. Вместе с тем, кооперативное движение активно получило развитие за рубежом. Уже в 1820-1830-х гг. предприимчивые люди становились хозяевами лавок, мельниц, хлебопекарен – это был способ улучшения условий жизни. Сначала появились потребительские общества, затем кредитные товарищества, потом - сбытовые и производственные объединения. Кооперативы были выгодны. Они давали возможность покупать товары хорошего качества по низким ценам, а также выполняли функции банков. Чем дольше работал кооператив, тем состоятельнее становились его пайщики, поскольку прибыль шла, главным образом, на рост уставного капитала. Показательным примером кооперации послужили английские ткачи из города Рочдейла, которые в 1844 г. открыли потребительский кооператив на принципах, ставших азбукой кооперации.

Принципы кооперации

невысокие паевые взносы
ограниченное число паев у каждого кооператора;
все кооператоры равноправны и каждый имеет один голос
продажа товаров осуществляется по умеренно-рыночным ценам и только за наличные деньги
цена товара одинакова для всех

Первые кооперативные предприятия были основаны в Англии в самом начале XIX века с филантропическими целями. В 1860-1880-е гг. работа кооперативов Великобритании и Германии была настолько успешной, что они стали объединяться в союзы. В те же годы возникли и укрепились кооперативные системы в Италии, во Франции, в Швейцарии, Бельгии и скандинавских странах. Кооперация стремительно развивалась в Европе. В 1890-е гг. она охватывает более 2 млн членов, а организационно (легально в Бельгии и полулегально во Франции, в Германии, Австрии, Италии) объединялась с социалистическим движением. Об этом говорит такой факт: некоторые кооперативы к концу XIX века осуществили на своих предприятиях главные требования Социалистического Интернационала: 8-часовой рабочий день, бесплатное образование и медицинское обслуживание, пенсионное обеспечение работников.

День 22 октября 1865 г. оказался тем рубежом, с которого началось кооперативное движение в России. В этот день был утвержден первый в России устав ссудо-сберегательного товарищества в селе Рождественском Дороватской волости Ветлужского уезда Костромской губернии, иначе говоря - родилась первая российская кооперация.

Роман Н. Г. Чернышевского «Что делать?», оказал влияние на создание первых кооперативных организаций (производственные артели, артельные сыроварни, молочные и маслодельные заводы, ссудо-сберегательные товарищества,), которые были основаны профессорами, учителями, врачами, писателями, бывшими офицерами.

Расцвет кооперативного дела в России приходился на 1900-е гг., когда сложилась благоприятная социальная среда, действительно заинтересованная в существовании кооперативных форм. Выработка кооперативных форм в начале XX века исходила из крестьянской среды, пытавшейся найти такое средство, которое бы позволило крестьянину пользоваться выгодами предприятия и одновременно не утратить особенности мелкого сельскохозяйственного производства. Однако крестьянский продукт, прежде чем достичь потребителя, проходил через 5-10 посредников.

Кооперативное движение в России - на 80% крестьянское - приобрело небывалый размах после событий 1905-1907 годов. Особенно быстро

росли сельскохозяйственные кооперативы. Их количество за первые 15 лет XX века увеличилось в 44 раза. Государственный бюджет вырос с 1860 по 1904 год в пять раз. За время с 1906 по 1914 год состоялись Первый и Второй Всероссийские кооперативные съезды. В 1912 году был открыт Московский народный банк мелкого кредита с отделениями в Лондоне, Харбине и торговым агентством в Нью-Йорке. На местах стали создаваться кооперативные союзы. Наибольшее количество потребительских кооперативов приходилось на Петербургскую, Вологодскую, Вятскую и Пермскую, Московскую, Владимирскую, Киевскую, Подольскую и Полтавскую губернии. Ссудо-сберегательные товарищества были распространены в основном на западе России.

До 1917 г. действовали центральные организации - МОСПО (Центросоюз), Всероссийский совет рабочей кооперации, Московский народный банк и Центральные товарищества, которые объединяли кооперативы: льноводов, пловодов и огородников, коноплеводов, по сбыту яиц, по закупке сельскохозяйственных машин и удобрений. В состав центральных организаций входили: Союз кооперативов по переработке и сбыту картофеля, Всероссийский союз кооперативных товариществ по производству и сбыту кустарных и артельных товаров, Общество для содействия артельному делу в России, Центральные кооперативные книжные склады и другие.

Кооперативные союзы владели собственными типографиями, пароходами, выпускали более ста кооперативных газет и журналов (среди них журналы Кооперативная жизнь, «Вестник кооперативных съездов», «Известия Совета В.К.С.»). Совет всероссийских кооперативных съездов (В.К.С.) имел большое издательство и Кооперативный институт. Кооперативные организации вели культурно-просветительскую работу на базе библиотек, народных домов. Как отмечал видный кооператор Н. П. Макаров, «организационно кооперация - это целостная система всех кооперативных ступеней, взятых в их необходимом сочетании; и нельзя сказать, какая из частей важнее, какая играет большую роль».

По числу кооперативов и членов в них Россия в начале XX века занимала первое место в мире. В канун 1917 г. количество кооперативов всех типов приближалось к 50000 (около 25000 потребительских обществ, 16500 кредитных кооперативов, 6000 сельскохозяйственных обществ, 2400 сельскохозяйственных товариществ, 3000 маслодельных артелей, 1500-2000 артелей производящих и кустарно-хозяйственных). В них состояло около 14 млн человек.

В 1917 г. серьезные расхождения во взглядах на кооперацию возникли у большевиков и кооператоров, главным образом в понимании места и роли кооперации в обществе, в практической хозяйственной политике. Итог такого расхождения - ликвидация независимого кооперативного движения в России.

2.2 Кооперация в СССР

Кооперация в советский период прошла сложный путь развития. Реформы в стране отразились на экономических отношениях в государственном секторе народного хозяйства и частного предпринимательства. Основы экономической политики были разработаны В.И. Лениным весной 1918 г. (в работах «Очередные задачи Советской власти», «О .. «левом» ребячестве и мелкобуржуазности» и др.). Экономика страны была многоукладной, преобладало мелкотоварное крестьянское производное. Крестьянство выступало против продразверстки, добивалось свободы распоряжения излишками продукции, обмена их на промышленные товары. Обстановка требовала коренных изменений в политике не только партии, но и государства. На X съезде РКП(б) в 1921 г. было принято решение о переходе к НЭП.

Кооперация, по выражению Ленина, находилась в «состоянии чрезмерного задушения», что потребовало общее изменение экономической политики. В.И. Ленин в выступлениях на X (1921 г.) и XI (1922 г.) съездах партии, III (1921 г.) и IV (1922 г.) конгрессах Коминтерна, IX (1921 г.) съезде Советов, в статьях 1923 г. («О нашей революции», «О кооперации» и др.) предложил поощрение творческой активности на принципах материальной заинтересованности. В период между X – XI съездами партии произошел переход страны на НЭП, и формирование социального сектора торговли: государственные торговые предприятия и кооперация. В соответствии с кооперативным планом В.И. Ленина были усовершенствованы взаимоотношения государственных органов и кооперативных объединений, повысилась роль кооперации. Весной 1924 г. завершилась денежная реформа, что способствовало росту государственного и кооперативного товарооборота. Решениями XIV (1925 г.), XV (1927 г.) съездов перед страной были поставлены первоочередные задачи - индустриализация и кооперирование мелкотоварного производства. Допущенное в определенных рамках частное предпринимательство привело к некоторому разгосударствлению кооперации. Вместе с тем, существование кооперации определяло ее соотношение не с частным капиталом (как в других странах), а с государственным сектором народного хозяйства.

В 1929 г. массовая коллективизация в сельском хозяйстве привела к тому, что «старая» сельхозкооперация была ликвидирована, а коммерческая, посредническая деятельность кооперации окончательно была замещена технической работой по сбору сырья от крестьян и доставке его госпромышленности в соответствии с заранее установленными планами и ценами. В конце 1920-х гг. система комиссионных доплат пайщикам была заменена премиальными выплатами сдатчикам продукции. На внешнем рынке кооперация действовала по прямым и обязательным

заданиям государства и фактически тоже на некоммерческой основе: ее убытки по плановым экспортным операциям возмещались за счет средств государственного бюджета.

Тогда же сформировался взгляд на колхозы как на «вершину» развития кооперации, к которой эволюционируют все другие, «простейшие» виды кооперативов. В обществе сложилось устойчивое мнение, поддержанное научной литературой и печатью, что кооперация - нечто сугубо временное, преходящее, выполняющее ограниченные функции, незрелое, отсталое, не обобществлённое, от которого надо скорее избавляться и которым можно руководить, командуя.

До конца 1950-х гг. кооперация (потребительская и промысловая, личное подсобное хозяйство, подсобные промыслы) продолжала существовать и в некоторой мере компенсировала дефицит товаров народного потребления, особенно в годы Великой Отечественной войны.

В апреле 1956 г. было принято постановление ЦК КПСС и СМ СССР «О реорганизации промысловой кооперации». К тому времени в промысловой кооперации насчитывалось свыше 114 тыс. мастерских и других промышленных предприятий, где работали 1,8 млн человек. Они производили 5,9% валовой продукции промышленности, например, до 40% всей мебели, до 70% всей металлической посуды, более трети верхнего трикотажа, почти все детские игрушки. В систему промысловой кооперации входило 100 конструкторских бюро, 22 экспериментальные лаборатории и два научно-исследовательских института.

В конце 1950-х гг. КПСС была принята Программа, определившая единую форму собственности и развитие крупного производства. Было сокращено личное подсобное хозяйство, почти ликвидирован частный скот, укрупнены колхозы. Мелкие предприятия промысловой кооперации не могли вписаться в создаваемую на таких основах производственную структуру, и в середине 1960 года промысловую кооперацию полностью ликвидировали, а ее предприятия передали в ведение государственных органов.

К началу 1990-х гг. система потребкооперации оказалась единственной из всех существовавших кооперативных форм, которая сформировалась как единая сложная хозяйственная структура - Центросоюз, Роспотребсоюз. Максимально использующая местные ресурсы, она ориентировалась преимущественно на обслуживание интересов сельского населения.

В 1990 г. в РСФСР потребкооперация обслуживала 40% населения страны, членами ее были 30 млн сельских жителей. На ее долю приходилась четверть розничного товарооборота, около половины заготовок картофеля, треть закупок овощей, более трети выпечки хлеба. В то же время надо иметь в виду огромные резервы продовольствия и других товаров народного потребления, которые кооперация не производила,

но могла бы производить.

Потребкооперация решала важные социально-экономические задачи. *Во-первых*, кооперации в сельской местности не было конкурентов, так как она была фактически единственной розничной торговой системой. *Во-вторых*, через потребкооперацию у населения, колхозов, совхозов закупались сырье, дикорастущие плоды, ягоды, грибы, лекарственные травы, т.е. закупочная деятельность кооперации существенно влияла на развитие различных видов занятости населения. *В-третьих*, создание для переработки и производства продуктов питания на базе местных сельхозтоваров (произведенных в личном подсобном хозяйстве и закупленных у населения), непродовольственных товаров (из сельскохозяйственного и другого местного сырья), позволяло не только пополнять ассортимент товаров на рынке, но и снижать риски от необоснованного повышения цен, дефицита продукции сельхозназначения и других негативных проявлений.

Развитие потребительской кооперации было прервано реформами 1990-х гг., в результате которых постоянно снижался объем финансирования практически по всем статьям.

Таким образом, от всей богатой «палитры» дореволюционных кооперативных форм в советское время сохранились только система потребительской кооперации и артельные народные промыслы.

2.3 Кооперация в постсоветский период

Реформы 1990-х гг. тяжело отразились на системе кооперации России. Начиная с 1991 г. постоянно снижался объем деятельности (работ) практически во всем агропромышленном комплексе. Но если спад в сельском хозяйстве страны по сравнению с дореформенным уровнем составил 55 - 60% объема производства, то в потребительской кооперации он достиг (за исключением товарооборота) почти 90%. С августа 1998 г. в силу разных причин (в т. ч. из-за девальвации национальной валюты) падение прекратилось и начался подъем. Однако процесс затянулся на десятки лет.

В 2000-х гг. основное развитие получила *сельхозкооперация*, при её создании частично учитывался советский опыт и международные стандарты. Только за 2000 г. товарооборот сельскохозяйственной кооперации (в сопоставимых ценах) вырос на 6,7%, у нее появились оборотные средства, существенно пополнились инвестиционные источники - количество кооперативов стало медленно расти. Однако в российских регионах кооперативы чаще всего формировались не самими игроками рынка, а органами власти, т.е. в развитии сельхозкооперации активно приняло участие государство.

В 2005 г. В.В. Путин объявил о создании приоритетного национального проекта «Развитие АПК», одной из задач которого стало развитие

сельской кредитной кооперации. Начиная с 2008 г., проект трансформировался в Государственную программу развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2008 - 2012 годы. С целью ее реализации регионы начали создавать собственные программы поддержки ЛПХ. После того, как проект начал свою работу, количество объединений в регионах выросло. Например, если в начале нулевых в Белгородской области насчитывалось около 20 кооперативов, то в 2009 г. их было уже 465. Исследование белгородских кооперативов экспертами НИУ ВШЭ показало, что в этот период отмечалось значительное повышение связи кооперативов с социальными учреждениями – детскими садами, школами и больницами. По мнению исследователей, это очередное подтверждение того, что канал сбыта товаров появился с помощью администрации, а не в ходе конкурентной борьбы на рынке.

Вместе с тем, в период с 2012 по 2014 гг. отмечался новый спад активности кооперативного движения. Так, количество кооперативов в России ежегодно сокращалось, а количество фактически функционирующих объединений падало еще сильнее. По сведениям Росстата и Минсельхоза, с 2012 года количество зарегистрированных СПК в России снизилось почти на 2 тысячи, СПоК (потребительских кооперативов) – на полторы, а по факту функционирующих СПоК стало на 866 меньше. Спад продолжался до 2015 г.

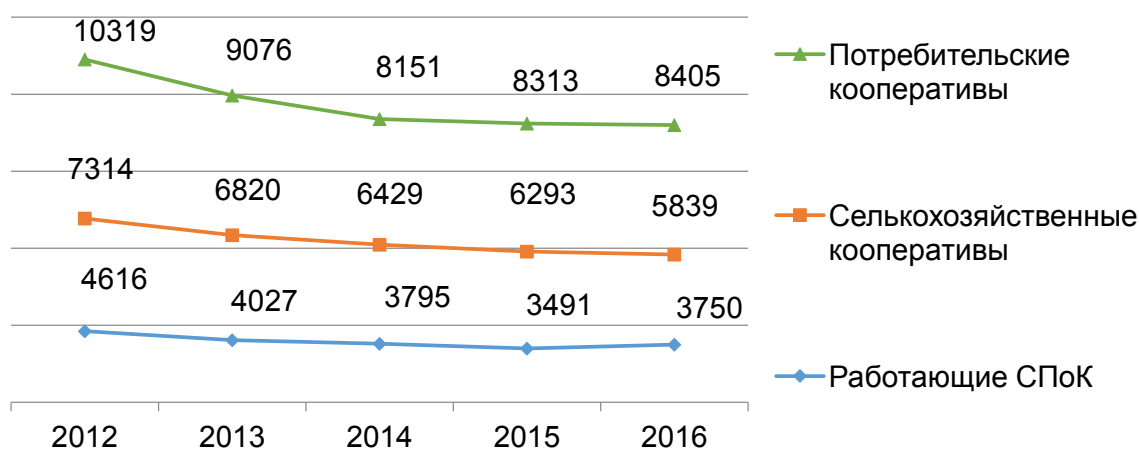


Рис. 1 Динамика развития сельскохозяйственных кооперативов за 2012-2016 гг.

По данным Министерства сельского хозяйства и развития сельских территорий Хабаровского края, в 2016 г. были созданы 13 кооперативов в муниципальных районах края: «Даурия» (смешанное сельское хозяйство, Комсомольский район); «Бекон» (производство мяса и мясопродуктов, Вяземский р-н); «Нива» (сбор дикорастущих пло-

дов, ягод и орехов, Амурский р-н); «Акрит» (животноводство, Советско-Гаванский р-он); «Агроресурс-ДВ», «Тайфун», «Феникс», «Краснореченский», «Велес», «Исток» (животноводство, растениеводство, производство молока и молочной продукции, переработка и сбыт, Хабаровский р-н); «Лазовские продукты», «Таежная пасека» (растениеводство, пчеловодство, им. Лазо), «Богородский фермер» (переработка и консервирование фруктов и овощей, Ульчский р-н).

По предварительным итогам Всероссийской сельскохозяйственной переписи 2016 г. в крае сельскохозяйственную продукцию производят 82 специализированные организации, 345 крестьянских (фермерских) хозяйств и индивидуальных предпринимателей и 79177 личных подсобных хозяйств. Если учесть, что в крае немногим более 1300 тыс. жителей, и исключить городское население, то потребность в потребительской кооперации очень высока. Однако в Хабаровском крае потребительская кооперация пока не получила развития и даже не достигла того уровня, который был до 1990-х годов.

В современных условиях состояние развития кооперации в регионах сильно различается - есть области, в которых кооперация находится на начальной стадии, а есть регионы - «передовики». В частности, лидерами по численности потребительских кооперативов являются Липецкая и Пензенская области, Татарстан, Республика Саха. В данных регионах более 80% действующих обществ.

Наименование субъекта РФ	Работающие СПоК, ед.*	Всего СПоК, ед.*	Удельный вес работающих СПоК, %
Липецкая область	711	846	84
Пензенская область	559	720	78
Республика Саха (Якутия)	159	373	43
Тюменская область	112	148	76
Волгоградская область	104	140	74
Забайкальский край	74	96	77
Красноярский край	73	81	90
Иркутская область	64	152	42
Краснодарский край	63	124	51
Республика Мордовия	55	146	38
Ханты-Мансийский АО	2	2	100
Чукотский автономный округ	2	2	100
Рязанская область	1	25	4
Сахалинская область	1	5	20
Псковская область	1	5	20
Мурманская область	0	0	х
Ямало-Ненецкий АО	0	0	х
Камчатский край	0	0	х
Магаданская область	0	0	х
Еврейская автономная область	0	7	х

Таблица 1: Рейтинг регионов России по численности работающих кооперативов по состоянию на 01.01.2017 г.

Рыночные преобразования в аграрной сфере предусматривают более широкое развитие кооперативных отношений в рамках традиционных сельскохозяйственных предприятий, восстановление в них исходных кооперативных принципов. Кооперативные сообщества продолжают оставаться основным производителем сельскохозяйственной продукции как в государствах Европейского союза, так и в Российской Федерации.

В современных условиях большое значение придается *Межхозяйственной кооперации*. Она представляет собой *форму сотрудничества юридически и экономически самостоятельных предприятий*, основанную на координации их действий, обмене продуктами своей деятельности или на совместной организации производства, в целях достижения более высокой производительности труда на базе оптимальной концентрации и специализации производства и реализации достижений научно-технического прогресса. Выступает как высшая форма общественного разделения труда и кооперации производства, особенно, в сельском хозяйстве. Процесс межхозяйственной кооперации сопровождается возникновением и развитием новых форм межхозяйственных связей, качественными изменениями в структуре и характере производства и является новой формой кооперативного движения.

Для развития кооперативного движения в современных условиях требуются познания специфики кооперации. Современная кооперация отличается от кооперативных форм XIX-XX вв. В настоящее время в экономике развитых стран действуют следующие разновидности форм кооперативного сотрудничества: аутсорсинг, субконтрактинг, франчайзинг, услуги промышленных кластеров, совместное производство, поставка комплектующих и оборудования для предприятий и др.

Во многом это связано с переосмыслением роли государственного сектора в экономике и усилением внимания к вопросам социальной ответственности. С одной стороны, широкое распространение получили аутсорсинг государственных программ социальной поддержки, персонализация оказания социальных услуг, а с другой – социально ориентированное инвестирование.

Первой европейской страной, поддержавшей на государственном уровне социально - ориентированное кооперативное предпринимательство стала Италия, утвердившая в 1991 году организационно-правовую форму *социального кооператива*. Главная особенность итальянских предприятий заключалась в том, что их создание связывалось с необходимостью трудовой интеграции «исключенных» групп населения на рынке труда.

В Бельгии в 1996 г. было принято законодательство о компаниях с социальной миссией, используя кооперативную форму. В 1998 г. в Португалии принят закон о кооперативах общественной солидарности, в

1999 г. в Греции – Закон о социальных кооперативах с ограниченной ответственностью. В 2001 г. Франция ввела законодательное определение «кооперативное общество с коллективными интересами». В 2003 г. в Финляндии был принят Закон о социальных предприятиях, которые признаются рыночно ориентированными кооперативами, предназначенными для трудоустройства инвалидов и безработных.

Важно отметить, что неотъемлемой характеристикой деятельности субъектов социального предпринимательства по кооперативной форме выступает сочетание социальной направленности, инновационных подходов и рыночных мотивов, заключающихся в стремлении к достижению самокупаемости и устойчивого развития бизнеса. Вместе с тем в настоящий момент отсутствует единообразие в трактовке понятия «социальное предпринимательство», «кооператив», которое зачастую путают с социальными услугами, корпоративной социальной ответственностью.

Основная масса хозяйственников современную кооперацию путают с советской, но это давно уже не содружества колхозников, а объединения предпринимателей, заинтересованных в повышении добавочной стоимости своего сырья или продукта, налаживании поставок. У производителей должно быть осознание того, что все их основные ресурсы становятся общими, что необходимо не только регулирование порядка работы, но и поиск лидеров, без чего не приходит прибыль. Важно и доверие между участниками и органами власти к кооперативам как форме работы в целом, его можно повысить только с помощью кропотливой разъяснительной работы. Этому будут способствовать специальные семинары для начинающих кооперативов, активная пропаганда кооперации.

Неоспорим тот факт, что в сельской местности население может быть кооперировано в большей части, чем городское, это обеспечит трудовую занятость и оседлость сельских жителей, т.е., кооперация будет выступать одним из факторов, способствующим закреплению людей трудоспособного возраста в сельском поселении. Кооперативное дело не только будет способствовать получению дохода участников кооперации, но и обеспечит их стабильную занятость, а также удовлетворит потребности в товарах (услугах). Одновременно создаст предпосылки для снижения миграции сельского населения из-за отсутствия рабочих мест.

Вместе с тем, в современной России новые производственные кооперативы создаются крайне редко, что обусловлено наличием значительного числа земельных собственников (собственников земельных долей), не имеющих непосредственного отношения к сельскохозяйственному производству. По этой причине очень сложно организационно собрать в крупный единый массив землю, владельцы которой приняли решение создать такой кооператив. Вместе с тем, данный вид кооперации смог бы стать основой развития социальной инфраструктуры российского села.

Отметим, что кооперативные организации, которые входят в систему Центросоюза РФ получили право создавать фонд развития, а это хороший источник для формирования инвестиционного пакета с целью развития кооперативного дела. Однако, кооперативы, создаваемые в сельской местности, не имеют достаточно средств, чтобы платить взносы Центросоюзу РФ, поэтому и не могут рассчитывать на инвестиционный пакет для своего развития. Следовательно, законодательство должно быть адаптировано к современным реалиям. К сожалению, федеральные законы, в т.ч. Федеральный закон «*О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации*» от 19.06.1992 г. №3085-1 (в ред. от 02.07.2013 г. № 185-ФЗ); Федеральный закон «*О сельскохозяйственной кооперации*» от 08.12. 1995 г. №193-ФЗ (от 23.04.2018 г. № 90-ФЗ), определяющие правовые, экономические и социальные основы создания и деятельности обществ и их союзов, составляющих основные виды и формы кооперации в России, требуют совершенствования.

Вывод:

В последнее время стала доступна литература по истории кооперативного движения разных авторов (отечественных и зарубежных). В ней обсуждаются разные периоды и явления кооперации, причем позиции авторов часто не совпадают в оценке тех или иных процессов.

Советские и постсоветские авторы в своем подавляющем большинстве оценивают деятельность кооперации с позиций ее полезности для государства, экономические процессы в кооперации рассматриваются в рамках народного хозяйства, без выделения особенностей потребительских кооперативов как особых форм экономической деятельности. Этот подход вполне оправдан, так как кооперация в ряде стран действительно служила целям партий и созданных ими государств (и не обязательно социалистического направления), а население и пайщики рассматривались лишь как участники процессов государственного строительства.

Потребительская кооперация как система достаточно эффективно работала в советское время, поэтому отечественный опыт заслуживает особого внимания. В новой России систему кооперации необходимо выстраивать заново, поэтому многое зависит от того, как члены потребительских обществ смогут приспособиться к новым, рыночным условиям.

Авторы надеются, что отдельные аспекты развития кооперативного движения, отраженные в настоящей главе, помогут не только понять и сохранить лучшее из зарубежного и отечественного опыта, но и выйти на качественно иной уровень развития всех видов и форм кооперации в современных условиях, и в этом случае наступит новый расцвет этого интересного экономического механизма, существующего в мире 180 лет.

ГЛАВА 3. ОСНОВЫ И МЕХАНИЗМЫ СОЗДАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЙ КООПЕРАЦИИ

Разделы: *Правовые основы*
Экономические основы
Организационные основы

Ключевые слова: *потребительская кооперация, система управления, общее собрание, общее собрание уполномоченных, совет потребительского общества, правление потребительского общества, ревизионная комиссия потребительского общества, общее собрание представителей потребительских обществ союза, совет и правление союза*

Правовые, экономические и социальные основы создания и деятельности обществ и их союзов, составляющих основные виды и формы кооперации в России определяют ряд федеральных законов, в т.ч. Федеральный закон «О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации» от 19.06.1992 г. №3085-1 (в ред. от 02.07.2013 г. № 185-ФЗ); Федеральный закон «О сельскохозяйственной кооперации» от 08.12.1995 г. №193-ФЗ (в ред. от 23.04.2018 г. № 90-ФЗ).

Отношения, возникающие в области создания и деятельности потребительских обществ и их союзов, регулируются Гражданским кодексом РФ, другими законами и иными нормативными правовыми актами РФ.

Взаимоотношения потребительских обществ, их союзов и соответствующих органов исполнительной власти определяются соглашениями, неотъемлемой частью которых должен быть перечень организаций потребительской кооперации. Потребительские общества и их союзы самостоятельно разрабатывают программы своего экономического и социального развития.

3.1 Правовые основы создания и деятельности потребительских обществ и их союзов

Целевое предназначение кооперации потребителей состоит в том, чтобы осуществлять деятельность, разрешенную законодательно в целях обеспечения интересов пайщиков.

Правовые, экономические и социальные основы создания и деятельности потребительских обществ и их союзов, составляющих потребительскую кооперацию в России определяет Федеральный закон «О по-

требительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации» от 19.06.1992 г. №3085-1 (в ред. от 02.07.2013 № 185-ФЗ).

В соответствии с данным законом основными задачами потребительской кооперации в Российской Федерации являются:

- *создание и развитие организаций* торговли для обеспечения членов потребительских обществ товарами;
- *закупка у граждан и юридических лиц* сельскохозяйственных продукции и сырья, изделий и продукции личных подсобных хозяйств и промыслов, дикорастущих плодов, ягод и грибов, лекарственно-технического сырья с последующей их переработкой и реализацией;
- *производство пищевых продуктов* и непродовольственных товаров с последующей их реализацией через организации розничной торговли;
- *оказание* членам потребительских обществ производственных и бытовых услуг;
- *пропаганда кооперативных идей*, основанных на международных принципах кооперации, доведение их до каждого пайщика всех потребительских обществ, в том числе через средства массовой информации (ред. от 28.04.2000 г. № 54-ФЗ).

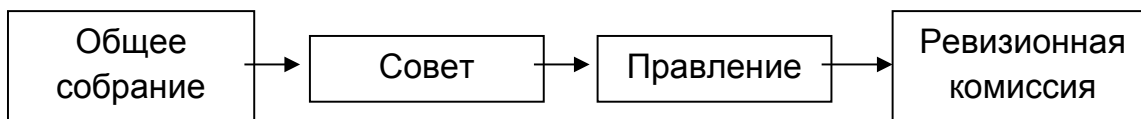
Потребительские кооперативы являются *некоммерческими организациями* и в зависимости от вида их деятельности подразделяются на перерабатывающие, сбытовые (торговые), обслуживающие, снабженческие, садоводческие, огороднические, животноводческие и иные кооперативы, созданные для выполнения одного или нескольких перечисленных видов деятельности.

В сфере потребительской кооперации правовое регулирование общественных отношений начинается с установления законодательных положений о структуре органов управления потребительского общества.

Управленческая деятельность в потребительской кооперации осуществляется в системе органов управления различного уровня. Так, управление потребительским обществом осуществляют общее собрание потребительского общества, совет и правление потребительского общества. Согласно ст. 15. общее собрание потребительского общества является высшим органом управления. В период между общими собраниями потребительского общества управление в потребительском обществе осуществляет совет, который является представительным органом, а правление потребительского общества – исполнительным органом потребительского общества.

Контроль за соблюдением устава потребительского общества, его финансовой и хозяйственной деятельностью, а также за созданными им

организациями и подразделениями осуществляет ревизионная комиссия потребительского общества.



Система управления потребительским обществом

**ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ
ПАЙЩИКОВ
ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО
ОБЩЕСТВА**

Общее собрание пайщиков потребительского общества полномочно решать все вопросы, касающиеся деятельности потребительского общества, в том числе подтверждать или отменять решения совета, правления потребительского общества. Представитель союза, членом которого является потребительское общество, имеет право участвовать в общем собрании пайщиков потребительского общества с правом совещательного голоса.

К *исключительной компетенции* относятся (Статья 16): **принятие устава** потребительского общества, внесение в него изменений и дополнений; **определение основных направлений деятельности** общества; **избрание председателя и членов совета, членов ревизионной комиссии** потребительского общества и прекращение их полномочий, заслушивание отчетов об их деятельности, определение средств на их содержание; **определение размеров** вступительного и паевого взносов; **исключение пайщиков** из потребительского общества; решение вопросов **о создании союзов**, вступлении в союзы и выходе из них; **избрание представителей** потребительских обществ союза; **выработка наказов** представителям потребительских обществ союза для принятия по ним решений общими собраниями представителей потребительских обществ союза; **утверждение программ развития** потребительского общества, его **годовых отчетов и бухгалтерских балансов**; порядок распределения между пайщиками доходов от предпринимательской деятельности потребительского общества; **порядок покрытия убытков**, понесенных потребительским обществом; определение **видов, размеров и условий формирования фондов** потребительского общества; **отчуждение недвижимого** имущества потребительского общества (*в ред. от 23.04.2012 N 37-ФЗ*); **создание хозяйственных обществ**; принятие решений о **реорганизации и ликвидации** потребительского общества.

Уставом потребительского общества могут быть отнесены к исключительной компетенции общего собрания пайщиков потребительского

общества и другие вопросы. Вопросы, отнесенные к исключительной компетенции общего собрания пайщиков потребительского общества, не могут быть переданы им на решение совета и правления потребительского общества.

**ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ
УПОЛНОМОЧЕННЫХ
ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО
ОБЩЕСТВА (ОСУПО)**

В потребительском обществе могут создаваться **кооперативные участки**, когда пайщиками потребительского общества являются жители нескольких населенных пунктов. Высшим органом является общее собрание уполномо-

ченных пайщиков от кооперативного участка. Представитель союза, членом которого является потребительское общество, имеет право участвовать в общем собрании уполномоченных потребительского общества с правом совещательного голоса.

На данном собрании рассматриваются вопросы деятельности потребительского общества и кооперативного участка, а также избираются уполномоченные в порядке и по нормам представительства, определяемым уставом потребительского общества. Уполномоченные потребительского общества допускаются к участию в ОСУПО при наличии выписки из протокола, подписанной председателем и секретарем собрания пайщиков кооперативного участка (в ред. от 28.04.2000 N 54-ФЗ).

ОСУПО вправе решать все вопросы, относящиеся к полномочиям общего собрания пайщиков в соответствии со статьей 16 Закона, за исключением вопросов о создании союзов, вступлении в союзы и выходе из них, о преобразовании потребительского общества в другую организационно-правовую форму. Порядок внесения указанных вопросов в повестки собраний пайщиков кооперативных участков, рассмотрения их и подведения итогов по результатам голосования определяется уставом потребительского общества.

Уставом потребительского общества могут быть отнесены к исключительной компетенции общего собрания уполномоченных потребительского общества и другие вопросы. Вопросы, отнесенные к исключительной компетенции общего собрания уполномоченных потребительского общества, не могут быть переданы им на решение совета или правления потребительского общества.

Законодательно установлен Порядок принятия решений общим собранием пайщиков потребительского общества, общим собранием уполномоченных потребительского общества, собранием пайщиков кооперативного участка потребительского общества (Статья 18). В частности, **ОСУПО является правомочным**, если на нем присутствует **более 50 %**

пайщиков потребительского общества. **Решение** считается принятым при условии, если за него проголосовало **более 50 %** пайщиков потребительского общества, присутствующих на общем собрании. **Решение о выходе** потребительского общества из союза, об исключении пайщика из потребительского общества считается принятым, если за него проголосовало **не менее трех четвертей** пайщиков потребительского общества. **Уставом** потребительского общества могут быть предусмотрены и другие решения, за которые должно проголосовать **больше половины** числа пайщиков потребительского общества, присутствующих на данном собрании. **Преобразование** потребительского общества производится по **единогласному решению** пайщиков данного потребительского общества. **Решение о реорганизации** потребительского общества (за исключением решения о преобразовании потребительского общества в другую организационно-правовую форму), если это решение может повлечь за собой прекращение членства в союзе потребительских обществ, считается принятым при условии, что за него проголосовало **не менее трех четвертей** пайщиков потребительского общества (в ред. от 23.04.2012 N 37-ФЗ).

По вопросу отчуждения недвижимого имущества потребительского общества решение ОСУПО считается принятым, если вопрос включен в повестку дня **не позднее чем за семь дней** до дня проведения данного собрания и за отчуждение недвижимого имущества проголосовало **не менее трех четвертей** пайщиков потребительского общества. Решение ОСУПО об отчуждении недвижимого имущества должно содержать все существенные условия, предусмотренные законодательством РФ для соответствующих сделок (в ред. от 23.04.2012 N 37-ФЗ). Порядок принятия решений тайным или открытым голосованием определяется собраниями.

В случае отсутствия кворума для проведения собрания пайщиков кооперативного участка потребительского общества должно быть проведено повторное собрание пайщиков кооперативного участка потребительского общества с той же повесткой дня, которое правомочно, если в нем приняли участие более чем 25 процентов пайщиков кооперативного участка потребительского общества (в ред. от 23.04.2012 N 37-ФЗ).

Решение в том числе о создании союзов, вступлении потребительского общества в союзы, считается принятым, если за него проголосовало **более 50%** пайщиков потребительского общества, присутствующих на собрании пайщиков кооперативного участка потребительского общества. Решение о выходе потребительского общества из союза считается принятым, если за него проголосовало **не менее трех четвертей** пайщиков потребительского общества. Решение о преобразовании потребительского общества в другую организационно-правовую форму

считается принятым, если за него проголосовали **все пайщики** кооперативных участков потребительского общества.

Решения собраний пайщиков кооперативных участков потребительского общества о создании союза, вступлении в союз и выходе из него, о преобразовании потребительского общества в другую организационно-правовую форму являются обязательными для общего собрания уполномоченных потребительского общества. Решения собраний пайщиков кооперативного участка потребительского общества по другим вопросам являются обязательными для уполномоченных при принятии решений на общем собрании уполномоченных потребительского общества. Решения ОСУПО могут быть обжалованы в судебном порядке в соответствии с законодательством РФ.

**СОВЕТ
ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО
ОБЩЕСТВА (СПО)**

СПО является органом управления потребительского общества, представляет интересы пайщиков потребительского общества, защищает их права и подотчетен

его общему собранию. СПО осуществляет полномочия, определенные Законом и уставом потребительского общества, за исключением полномочий, отнесенных к исключительной компетенции общего собрания потребительского общества (в ред. от 28.04.2000 N 54-ФЗ). Распределение полномочий между членами СПО осуществляет совет потребительского общества. Член совета не может быть членом правления или членом ревизионной комиссии потребительского общества.

В соответствии со ст. 19 Закона, председатель и члены СПО избираются сроком на пять лет из числа не допускавших нарушений прав пайщиков и (или) представителей юридических лиц, являющихся пайщиками потребительского общества. Председатель СПО без доверенности действует от имени потребительского общества, в том числе представляет его интересы, издает распоряжения и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками потребительского общества. Члены СПО исполняют свои полномочия на общественных началах, председатель СПО исполняет свои полномочия, как правило, на общественных началах.

Численный состав СПО определяется на основании решения общего собрания потребительского общества. В состав СПО должны входить пайщики, являющиеся работниками потребительского общества, и пайщики, не являющиеся работниками потребительского общества. Порядок возмещения расходов, связанных с исполнением полномочий председателем и членами СПО, определяется уставом потребительского общества. Председатель и члены СПО, исполняющие свои полномо-

чия на общественных началах, могут быть освобождены от исполнения полномочий в любое время на основании решения общего собрания потребительского общества.

Председатель СПО, исполняющий свои обязанности на платной основе, может быть уволен досрочно на основании решения общего собрания потребительского общества в соответствии с законодательством Российской Федерации о труде. Решение об увольнении председателя СПО по собственному желанию, в порядке перевода или по соглашению сторон принимается советом потребительского общества. СПО в течение 30 дней со дня увольнения или освобождения от исполнения полномочий председателя совета потребительского общества проводит общее собрание потребительского общества по вопросу избрания нового председателя СПО. Досрочно избранный председатель СПО исполняет свои обязанности (полномочия) до истечения пятилетнего срока полномочий предыдущего председателя СПО (*в ред. от 28.04.2000 N 54-ФЗ, от 23.04.2012 N 37-ФЗ*).

Уставом потребительского общества определяются компетенция СПО, порядок принятия председателем совета и его заместителями решений и порядок их оформления, а также вопросы, решения по которым председатель совета и его заместители вправе принимать единолично.

К исключительной компетенции СПО относятся: проведение общих собраний потребительского общества; определение полномочий правления потребительского общества и осуществление контроля за его деятельностью; утверждение положения о правлении потребительского общества и отчета о его деятельности; утверждение бюджета потребительского общества; назначение, увольнение, освобождение от исполнения полномочий заместителей председателя совета потребительского общества, членов правления потребительского общества, назначение, увольнение председателя правления потребительского общества, заместителей председателя правления потребительского общества (*в ред. от 28.04.2000 N 54-ФЗ*). Вопросы, отнесенные к исключительной компетенции совета, не могут быть переданы на решение правления потребительского общества (Статья 19).

Заседания СПО проводятся по мере необходимости, но не реже чем один раз в месяц. СПО правомочен решать вопросы, если на его заседании присутствует не менее 75 % членов совета, в том числе председатель совета или его заместитель. Пайщики вправе участвовать в заседании СПО.

Председатель СПО, его заместители и другие члены совета несут ответственность за принятые ими решения в соответствии с уставом потребительского общества и законодательством Российской Федерации. Совет потребительского общества не реже чем один раз в год отчитывается перед общим собранием потребительского общества.

ПРАВЛЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ОБЩЕСТВА (ППО)

В каждом потребительском обществе для руководства хозяйственной деятельностью потребительского общества создается

правление. ППО является исполнительным органом потребительского общества. Порядок формирования ППО определяется Уставом потребительского общества. Назначается советом потребительского общества и ему же подотчетно.

Вопросы, не относящиеся к исключительной компетенции общего собрания потребительского общества и исключительной компетенции совета потребительского общества, могут быть переданы на решение правления потребительского общества.

Председатель ППО без доверенности действует от имени потребительского общества, издает распоряжения и дает указания в пределах своей компетенции, обязательные для исполнения всеми работниками потребительского общества. Распределение обязанностей между членами ППО осуществляется правлением (от 28.04.2000 N 54-ФЗ).

Правление потребительского общества несет ответственность за хозяйственную деятельность потребительского общества.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ОБЩЕСТВА (РКПО)

В соответствии с Уставом потребительского общества создается Ревизионная комиссия потребительского общества. Ревизионная комиссия

потребительского общества подотчетна общему собранию потребительского общества. Ревизионная комиссия потребительского общества избирает из своего состава открытым голосованием председателя ревизионной комиссии и заместителя председателя ревизионной комиссии.

РКПО в своей деятельности руководствуется положением о ревизионной комиссии потребительского общества законодательством РФ, уставом потребительского общества и решениями общего собрания потребительского общества. Ревизионная комиссия потребительского общества контролирует соблюдение устава потребительского общества, его хозяйственную, финансовую деятельность, а также деятельность созданных потребителем обществом организаций, структурных подразделений, представительств и филиалов.

Согласно ст. 20 Закона № 3085-I решения ревизионной комиссии потребительского общества рассматриваются и исполняются советом или правлением потребительского общества в течение 30 дней. В случае

несогласия ревизионной комиссии потребительского общества с решением совета или правления потребительского общества либо при непринятии решения советом или правлением ревизионная комиссия потребительского общества передает свое решение на рассмотрение общего собрания потребительского общества.

Государственные органы и органы местного самоуправления не вправе вмешиваться в хозяйственную, финансовую и иную деятельность потребительских обществ и их союзов, за исключением случаев, предусмотренных законами Российской Федерации.

Основные сферы, которые регулируются законом «О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации» № 3085-1:

- определение правовой, социальной и экономической сфер для деятельности потребкоопераций;
- отношения и взаимосвязи с государственными органами;
- определение прав пайщиков и их интересов;
- установление обязанностей пайщиков;
- рассмотрение вопросов по налогообложению, трудовым отношениям, доходам и зарплатным выплатам для работников общества;
- имущественные права потребительских обществ (потребобществ).

На государственном уровне кооперация содействует развитию социальной и бытовой инфраструктуры, активизации гражданского общества. Государственное регулирование затрагивает важные вопросы формирования кооперативов:

- правила созыва общего собрания;
- введение института наблюдателей (выборы и полномочия);
- механизм отчуждения недвижимых объектов собственности;
- ведение документооборота;
- правила приостановления членства в союзе.

Согласно ст.ст. 15-16 Закона № 3085-1 «О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации», главный орган потребительского общества – это общее собрание, созыв которого регулируется не только данным *Законом*, но и *уставом* самого общества.

Основные правила созыва общего собрания закреплены законом (ст. 16), в том числе:

- Совет потребобщества обязан письменно сообщить всем своим членам, а также союзам (в которых он состоит) данные о том, когда и где будет проведено собрание.
- Уведомления должны быть получены членами за 1 неделю до собрания.

• Повестка и материалы по вопросам собрания отправляются с уведомлением.

• Созыв собрания на кооперативных участках происходит по аналогии с общим собранием (ст.18).

• Представлять интересы свои и одного другого члена общества пайщикам разрешено при наличии нотариальной доверенности (п. 5 ст. 18).

С целью исключить конфликтные ситуации при подсчете голосов, законодатель регламентировал основание для того, чтобы считать решение принятым. Так, согласно ст. 18 Закона решение считается принятым, если его поддержали:

- простое большинство голосовавших (по текущим вопросам);

- минимум $\frac{3}{4}$ голосов от присутствующих для вынесения решений (по имущественным вопросам, по недвижимым объектам, исключение из членства в обществе, выход из членства в союзе);

- только единогласно (реорганизация потребобщества).

В случае, когда для утверждения решения необходимо $\frac{3}{4}$ голосов пайщиков следует соблюдать следующие условия:

- вынесение на голосование собрания вопроса об отчуждении имущества, если все участники были с ним ознакомлены не позже чем за 1 неделю;

- общество принимает добровольное решение о выходе из Союза.

Кроме того, ст. 32.1 определяет случаи прекращения членства в Союзе:

• общество исключается из Союза и соответственно теряет членство;

• потребобщество ликвидировано, прекратило деятельность по результатам реорганизации или приняло решение о добровольном выходе из Союза.

Законодательно установлены и требования об обязательном перечне документации, которую должно вести потребительское общество. В частности, в перечень обязательных документов включены:

• квитанции, чеки, расписки или другие документы, подтверждающие оплату, возврат или получение паевых взносов;

• протоколы решений всех собраний и заседаний потребительского общества;

• документация о приеме и исключении членов;

• реестр с данными о членах общества.

Дополнительно общество должно вести документацию, которая предусмотрена законодательством РФ с учетом сферы деятельности.

С целью минимизации злоупотреблений в области потребительской кооперации законодатель предусмотрел **Институт наблюдателей**, ко-

торый назначается **Советом союза**. Так, п. 2 ст. 38.1 определяет конкретные случаи, когда назначают наблюдателя:

- члены общества имеют жалобы и претензии к работе органов управления потребительской кооперации;
- окончание финансового года с убытками в размере 20% от общей суммы активов;
- потребобщество не предоставляет отчетную документацию союзу (п.1 ст. 38.1);
- в течение 2-х финансовых лет общество имеет убытки, которые составляют 10% от суммарных активов.

Назначение наблюдателя осуществляется не более чем на 3 календарных месяца за один финансовый год. Повторное назначение возможно только если в новых жалобах членов будет поднят вопрос, который ранее не рассматривался. После назначения наблюдателя в потребобщество или союз, они уведомляются об этом в течение 3 дней. Полный перечень прав и обязанностей наблюдателя закреплен в ст.38.1.

По результатам проведенной проверки наблюдатель не выносит каких-либо решений, а лишь предоставляет отчет и рекомендации для принятия дальнейших мер (действий) общему собранию пайщиков.

На срок проведения наблюдательской проверки, органы управления потребобществ лишаются права проводить юридические (приобретение, продажа имущества и т.д.) и финансовые сделки (займы, поручительства, кредиты и т. д.). Необходимые подобные операции проводятся только с письменного согласия наблюдателя.

Кандидатура наблюдателя, а также отчеты по его проверкам и действиям могут быть оспорены в суде согласно ст. 38.1 п.12.

Таким образом, правовые основы создания и деятельности потребительских обществ и их союзов базируются на действующем законодательстве и Уставах кооперативных организаций.

В современных условиях основным законом, регламентирующим правовые, экономические и социальные основы создания и деятельности потребительских обществ и их союзов, составляющих потребительскую кооперацию Российской Федерации определяет Федеральный закон «О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации» от 19.06.1992 г. №3085-1 (в ред. от 02.07.2013 № 185-ФЗ).

3.2 Экономические основы создания и деятельности потребительских обществ и их союзов

Экономические основы создания и деятельности потребительских обществ и их союзов, составляющих потребительскую кооперацию Рос-

сийской Федерации определяет Федеральный закон «О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации» от 19.06.1992 г. №3085-1 (от 02.07.2013 № 185-ФЗ).

Потребительское общество является юридическим лицом и *собственником имущества*, которое не распределяется по долям (вкладам) между пайщиками и работающими по трудовому договору (контракту) в потребительской кооперации гражданами (ст. 21).

Потребительские общества для выполнения своих уставных целей *могут создавать* хозяйствующие субъекты:

- хозяйственные общества,
- медицинские, образовательные и иные организации,
- филиалы и представительства, отвечающие уставным целям потребительских обществ.

Потребительские общества для выполнения своих уставных целей *могут участвовать* в деятельности хозяйствующих субъектов:

- участниками хозяйственных обществ,
- участниками кооперативов,
- вкладчиками в товариществах на вере.

Источниками формирования имущества являются:

- *паевые взносы пайщиков;*
- *доходы от предпринимательской деятельности* потребительского общества и созданных им организаций;
- *доходы от размещения его собственных средств в банках, ценных бумагах;*
- *иные источники, не запрещенные законодательством РФ.*

Одним из источников формирования имущества являются *паевые взносы*, поступающие в паевой фонд потребительского общества. Размеры вступительного и паевого взносов определяются общим собранием потребительского общества (от 28.04.2000 N 54-ФЗ).

Согласно ст.22, вступительный взнос не входит в состав паевого фонда и не подлежит возврату при выходе пайщика из потребительского общества. На вступительные и паевые взносы не могут обращаться взыскания по личным долгам и обязательствам пайщиков.

Следующим источником формирования имущества являются *доходы потребительского общества*, полученные от его предпринимательской деятельности.

После внесения обязательных платежей в соответствии с законодательством РФ средства направляются в фонды потребительского общества.

При осуществлении своей деятельности потребительское общество вправе формировать следующие *фонды* (ст.23):

- *неделимый;*

- развития потребительской кооперации;
- резервный;
- иные фонды в соответствии с уставом потребительского общества.

Размеры, порядок формирования и использования фондов для осуществления расчетов с кредиторами и (или) кооперативных выплат (ст.24) устанавливаются общим собранием потребительского общества.

Размер кооперативных выплат, определяемый общим собранием потребительского общества, не должен превышать 20 процентов от доходов потребительского общества.

Потребительское общество как любой хозяйствующий субъект обязательно вести бухгалтерский учет, а также представлять финансовую отчетность в порядке, установленном законодательством РФ (ст.26). Годовой отчет о финансовой деятельности потребительского общества подлежит проверке ревизионной комиссией потребительского общества в соответствии с уставом потребительского общества и положением о ревизионной комиссии потребительского общества. Заключение ревизионной комиссии рассматривается на общем собрании потребительского общества. (от 28.04.2000 N 54-ФЗ)

Уставом потребительского общества может быть предусмотрена выдача паевого взноса пайщику (ст.14).

Пайщику, выходящему или исключенному из потребительского общества, выплачиваются стоимость его паевого взноса и кооперативные выплаты в размерах, в сроки и на условиях, которые предусмотрены уставом потребительского общества на момент вступления пайщика в потребительское общество. Например, если паевым взносом были земельные участки или иное недвижимое имущество, то пай может быть возвращен в натуральной форме.

Наследникам умершего пайщика его паевой взнос и кооперативные выплаты передаются в порядке, предусмотренном уставом потребительского общества. Право участия в общих собраниях потребительского общества и другие права пайщиков указанным наследникам не передаются.

Потребительское общество отвечает по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом (ст.25). Имущество за учреждениями, созданными потребительским обществом, закрепляется на праве оперативного управления, поэтому контролирует соблюдение правил эксплуатации и пользования и сохранность.

Совет и правление потребительского общества несут ответственность за достоверность информации, содержащейся в годовом отчете и бухгалтерском балансе, полноту и достоверность информации, предоставляемой государственным органам, союзам потребительских обществ, пайщикам, а также за достоверность информации, предоставляемой

для публикации в средствах массовой информации (от 28.04.2000 N 54-ФЗ).

Потребительское общество не отвечает по обязательствам пайщиков.

Субсидиарная ответственность пайщиков по обязательствам потребительского общества определяется в порядке, предусмотренном гражданским законодательством РФ и уставом потребительского общества.

Таким образом, экономические основы создания и деятельности потребительских обществ и их союзов базируются на взносах пайщиков, доходов от предпринимательской деятельности, формирующих различные фонды кооперативных потребительских обществ.

3.3 Организационные основы создания и деятельности потребительских обществ и союзов

Организационные основы базируются на правовых, экономических и социальных *принципах создания и деятельности* потребительских обществ и союзов, составляющих потребительскую кооперацию Российской Федерации в соответствии с Федеральным законом «О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации» от 19.06.1992 г. №3085-1 (в ред. от 02.07.2013 № 185-ФЗ).

Законодатель в области регулирования общественных отношений в сфере деятельности потребительской кооперации предлагает следующие основные формы создания кооперативных организаций: *потребительское общество, союз* (районный, окружной, областной, краевой, республиканский, центральный союз потребительских обществ).

3.3.1 Организационные основы создания и деятельности потребительских обществ

Организационными основами создания и деятельности потребительского общества являются требования положений Порядка создания потребительского общества, определенного ст. 7 Федерального закона «О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации» от 19.06.1992 г. №3085-1 (в ред. от 02.07.2013 г. № 185-ФЗ)».

Потребительское общество создается за счет вступительных и паевых взносов, осуществляет торговую, заготовительную, производственную, посредническую и иные виды деятельности. Потребительское общество создается и действует на основе следующих **принципов**:

- добровольности вступления в потребительское общество и выхода из него;

- обязательности уплаты вступительного и паевого взносов;
- демократичности управления потребительским обществом (один пайщик - один голос, обязательная подотчетность общему собранию потребительского общества других органов управления, органов контроля, свободное участие пайщика в выборных органах потребительского общества);
- взаимопомощи и обеспечения пайщикам, участвующим в хозяйственной или иной деятельности потребительского общества, экономической выгоды;
- ограничения размеров кооперативных выплат;
- доступности информации о деятельности потребительского общества для всех пайщиков;
- наиболее широкого привлечения женщин для участия в органах управления и органах контроля;
- заботы о повышении культурного уровня пайщиков

Потребительское общество, созданное в форме потребительского кооператива, является юридическим лицом и обладает следующими **правами:**

- заниматься деятельностью, направленной на удовлетворение потребностей пайщиков;
- осуществлять предпринимательскую деятельность постольку, поскольку это служит достижению целей, ради которых оно создано;
- иметь свои представительства, филиалы, создавать хозяйственные общества, учреждения и осуществлять свои права в порядке, установленном законодательством РФ;
- участвовать в хозяйственных обществах, кооперативах, быть вкладчиком в товариществах на вере;
- создавать фонды потребительского общества;
- распределять доходы между пайщиками в соответствии с уставом потребительского общества;
- привлекать заемные средства от пайщиков и других лиц;
- осуществлять в установленном уставом порядке кредитование и авансирование пайщиков;
- осуществлять внешнеэкономическую деятельность в порядке, установленном законодательством РФ;
- обжаловать в судебном порядке акты государственных органов, акты органов местного самоуправления, действия их должностных лиц, нарушающие права потребительского общества;
- осуществлять иные права юридического лица, необходимые для достижения целей, предусмотренных уставом потребительского общества.

Учредителями потребительского общества могут быть граждане, достигшие 16-летнего возраста, и (или) юридические лица.

Число учредителей не должно быть менее пяти граждан и (или) трех юридических лиц.

Как создать потребительский кооператив?

ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ КОМИТЕТ

В целях образования кооператива граждане и юридические лица, изъявившие желание соз-

дать кооператив, формируют *организационный комитет*, в обязанности которого входят:

- подготовка технико-экономического обоснования проекта производственно-экономической деятельности кооператива, включающего размер паевого фонда кооператива и источники его образования;
- подготовка проекта устава кооператива; прием заявлений о вступлении в члены кооператива, в которых должно быть отражено согласие участвовать в производственной либо иной хозяйственной деятельности кооператива и соблюдать требования устава кооператива;
- подготовка и проведение общего организационного собрания членов кооператива.

Организационный комитет вправе установить размеры вступительных членских взносов в целях покрытия организационных расходов по образованию кооператива с отчетом об их использовании на общем собрании членов кооператива.

Общее организационное собрание членов кооператива:

- принимает решение о приеме в члены кооператива;
- утверждает устав кооператива;
- избирает органы управления кооперативом (правление кооператива и наблюдательный совет кооператива).

УЧРЕДИТЕЛЬНОЕ СОБРАНИЕ

Решение о создании потребительского общества принимается *учредительным собранием*.

Учредители разрабатывают проект устава потребительского общества, который должен быть утвержден на очередном учредительном собрании.

В уставе потребительского общества должны определяться:

- наименование потребительского общества;
- место его нахождения;
- предмет и цели деятельности потребительского общества;
- порядок вступления пайщиков в потребительское общество;
- порядок выхода пайщиков из потребительского общества, в том числе порядок выдачи паевого взноса и кооперативных выплат;

- условия о размере вступительных и паевых взносов, состав и порядок внесения вступительных и паевых взносов, ответственность за нарушение обязательств по внесению паевых взносов;

- состав и компетенция органов управления и органов контроля потребительского общества, порядок принятия ими решений, в том числе по вопросам, решения по которым принимаются единогласно или квалифицированным большинством голосов;

- порядок покрытия пайщиками убытков, понесенных потребительским обществом;

- порядок реорганизации и ликвидации потребительского общества; сведения о его филиалах и представительствах;

- иные сведения.

Уставом потребительского общества может быть предусмотрено, что для граждан, не имеющих самостоятельного заработка, а также для граждан, получающих только государственные пособия, пенсию или стипендию, общее собрание потребительского общества может установить меньший размер паевого взноса, чем для остальных пайщиков.

Учредительным собранием утверждается не только устав потребительского общества, но и список пайщиков, а также отчет о расходовании вступительных взносов.

Учредительное собрание избирает органы управления и органы контроля:

- совет потребительского общества, его председателя;

- ревизионную комиссию потребительского общества;

- иные органы управления, предусмотренные уставом потребительского общества.

Все решения и деятельность потребительского общества оформляется протоколами и соответствующими документами (ст. 27, от 23.04.2012 г. № 37-ФЗ). К ним относятся:

- протоколы и решения общих собраний потребительского общества;

- протоколы заседаний совета потребительского общества и правления потребительского общества;

- документы о приеме в члены потребительского общества и о прекращении членства в потребительском обществе;

- документы об уплате вступительных взносов, о приеме и возврате паевых взносов;

- реестр членов потребительского общества;

(Реестр членов потребительского общества включает в себя следующие сведения: фамилия, имя, отчество, дата рождения (для гражданина), наименование, государственный регистрационный номер записи о государственной регистрации юридического лица (основной государственный регистрационный номер) и идентификационный номер налогоплательщика (для юридического лица) члена потребительского обще-

ства; место жительства, место нахождения, почтовый адрес, контактные телефоны и (при наличии) адрес электронной почты; дата вступления в потребительское общество и дата прекращения членства в нем; сумма паевого взноса).

- иные предусмотренные законодательством РФ документы.

Потребительское общество считается созданным с момента его **государственной регистрации** в установленном законодательством порядке. Кооператив подлежит государственной регистрации в порядке, установленном законом о регистрации юридических лиц (ст.9).

СОВЕТ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ОБЩЕСТВА

Совет потребительского общества осуществляет прием новых членов в потребительское общество.

Гражданин или юридическое лицо, желающие стать пайщиками, подают в совет потребительского общества заявление в письменной форме о приеме в потребительское общество. В заявлении гражданина должны быть указаны его фамилия, имя, отчество, дата рождения и место жительства. В заявлении юридического лица должны быть указаны его наименование, место нахождения, государственный регистрационный номер записи о государственной регистрации юридического лица (основной государственный регистрационный номер), идентификационный номер налогоплательщика и банковские реквизиты. Граждане, не имеющие самостоятельного заработка, а также получающие государственные пособия, пенсию или стипендию, сообщают об этом в заявлении.

Заявление о приеме в потребительское общество должно быть рассмотрено в течение 30 дней советом потребительского общества. Вступающий признается пайщиком в случае принятия решения о его приеме в потребительское общество с момента уплаты вступительного взноса, а также паевого взноса или его части, установленной уставом потребительского общества.

Лица, принятые в потребительское общество и внесшие вступительный и паевой взносы, получают документ, удостоверяющий их членство и соответствующие права.

Пайщики имеют право:

ПРАВА ПАЙЩИКОВ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ОБЩЕСТВА

- вступать в потребительское общество и выходить из него на добровольной основе;

- участвовать в деятельности потребительского общества, избирать и быть избранными в органы управления и органы контроля,

бирать и быть избранными в органы управления и органы контроля,

вносить предложения об улучшении деятельности потребительского общества, устранении недостатков в работе его органов;

- получать кооперативные выплаты в соответствии с решением общего собрания потребительского общества;

- приобретать (получать) преимущественно перед другими гражданами товары (услуги) в организациях торговли и бытового обслуживания потребительского общества, осуществлять на основе договоров гарантированный сбыт изделий и продукции личного подсобного хозяйства и промысла через организации потребительского общества;

- пользоваться льготами, предусмотренными для пайщиков общим собранием потребительского общества. Эти льготы предоставляются за счет доходов, получаемых от предпринимательской деятельности потребительского общества;

- сдавать организациям потребительского общества в первоочередном порядке сельскохозяйственную продукцию и сырье для переработки, в том числе на давальческих началах;

- быть принятыми в первоочередном порядке на работу в потребительское общество в соответствии с их квалификацией и с учетом потребности в работниках;

- получать направления на обучение в образовательные организации потребительской кооперации; (от 02.07.2013 N 185-ФЗ)

- пользоваться объектами социального назначения на условиях, определяемых общим собранием потребительского общества;

- получать информацию от органов управления и органов контроля потребительского общества об их деятельности;

- обращаться к общему собранию потребительского общества с жалобами на неправомерные действия других органов управления и органов контроля потребительского общества;

- обжаловать в судебном порядке решения органов управления потребительского общества, затрагивающие их интересы.

Общее собрание потребительского общества может устанавливать и иные права пайщиков, не противоречащие законодательству РФ.

Пайщик, уполномоченный потребительского общества, имеет один голос при принятии решения общим собранием потребительского общества, собранием пайщиков кооперативного участка потребительского общества. Пайщик потребительского общества имеет право представлять по доверенности не более чем одного другого пайщика (от 23.04.2012 N 37-ФЗ).

ОБЯЗАННОСТИ ПАЙЩИКОВ

Обязанности пайщиков потребительского общества заключаются в следующем: *соблюдать устав* потребительского обще-

ства, *выполнять решения* общего собрания потребительского общества, других органов управления и органов контроля потребительского общества; *выполнять свои обязательства* перед потребительским обществом по участию в его хозяйственной деятельности.

ТРУДОВЫЕ ОТНОШЕНИЯ

Трудовые отношения в потребительских обществах и их союзах имеют особенности. В частности,

- Потребительские общества и их союзы самостоятельно осуществляют наем работников и определяют условия и размеры оплаты их труда в соответствии с законодательством РФ о труде и уставами потребительских обществ и их союзов.

- Дисциплинарные взыскания (вплоть до освобождения от занимаемой должности) на председателей советов потребительских обществ и их союзов, председателей ревизионных комиссий потребительских обществ и их союзов налагаются только органами, избравшими этих председателей.

- Выборные должностные лица потребительского общества, которые нарушают права пайщиков, законодательство РФ, уставы, допускают наносящие ущерб потребительской кооперации *злоупотребления и препятствуют* проведению проверок деятельности организаций потребительской кооперации, могут быть отстранены от должности, в т.ч. с приостановкой выплаты им заработной платы, советами союзов, членом которых является данное потребительское общество, по представлению правлений указанных союзов, по представлению правлений указанных союзов (*от 23.04.2012 N 37-ФЗ*).

В таких случаях совет союза, принявший решение об отстранении от должности выборного должностного лица потребительского общества или выборного должностного лица союза, обязан созвать и провести общее собрание потребительского общества или общее собрание представителей потребительских обществ союза в течение 30 дней со дня принятия такого решения.

Правление потребительского общества или правление союза вправе в соответствии с законодательством РФ отстранять от должности нарушающих права пайщиков, уставы и допускающих наносящие ущерб организациям потребительской кооперации злоупотребления руководителей, созданных потребительским обществом или союзом организаций потребительской кооперации.

На должность руководителей, созданных потребительскими обществами или союзами организаций потребительской кооперации на срок до пяти лет назначаются лица в порядке, установленном законодатель-

ством РФ. В случаях, определяемых советами потребительских обществ или советами союзов потребительских обществ, на эту должность назначаются лица, соответствующие квалификационным требованиям, определяемым указанными советами (от 28.04.2000 N 54-ФЗ).

**ОСНОВАНИЯ ДЛЯ
ПРЕКРАЩЕНИЯ ЧЛЕНСТВА
В ПОТРЕБИТЕЛЬСКОМ
ОБЩЕСТВЕ**

Членство в потребительском обществе может быть прекращено в случаях:

- добровольного выхода пайщика;

- исключения пайщика;
- ликвидации юридического лица, являющегося пайщиком;
- смерти гражданина, являющегося пайщиком;
- ликвидации потребительского общества.

Заявление пайщика о добровольном выходе из потребительского общества рассматривается советом общества. Выход пайщика осуществляется в порядке, предусмотренном уставом потребительского общества.

Пайщик может быть исключен из потребительского общества решением общего собрания потребительского общества в случае неисполнения им без уважительных причин перед обществом своих обязанностей, установленных законодательством РФ или уставом потребительского общества, либо совершения действий, наносящих ущерб обществу.

Пайщик должен быть извещен в письменной форме не позднее чем за 20 дней советом потребительского общества о причинах вынесения на общее собрание потребительского общества вопроса о его исключении из потребительского общества и приглашен на указанное общее собрание, на котором ему должно быть предоставлено право высказать свое мнение. В случае отсутствия пайщика без уважительной причины на общем собрании потребительского общества оно вправе принять решение о его исключении из потребительского общества.

В случае смерти пайщика его наследники могут быть приняты в потребительское общество, если иное не предусмотрено уставом потребительского общества. В противном случае потребительское общество передает наследникам его паевой взнос и кооперативные выплаты. Право участия в общих собраниях потребительского общества и другие права пайщиков указанным наследникам не передаются.

Возврат паевого взноса выходящему или исключенному из потребительского общества пайщику предусмотрен законодательством РФ. В частности, пайщику, выходящему или исключенному из потребительского общества, выплачиваются стоимость его паевого взноса и кооперативные выплаты в размерах, в сроки и на условиях, которые пред-

усмотрены уставом потребительского общества на момент вступления пайщика в потребительское общество. Например, уставом потребительского общества может быть предусмотрена выдача паевого взноса в натуральной форме в случаях, если паевым взносом были земельные участки или иное недвижимое имущество.

По решению общего собрания потребительского общества и иным основаниям, предусмотренным законодательством РФ, может быть проведена **реорганизация** потребительского общества (слияние, присоединение, разделение, выделение). Преобразование потребительского общества осуществляется по единогласному решению всех пайщиков потребительского общества.

По решению общего собрания или по решению суда в соответствии с законодательством РФ потребительское общество может быть **ликвидировано**. В этом случае **совет потребительского общества**, осуществляющий созыв данного собрания, не позднее чем за семь дней до дня проведения общего собрания пайщиков потребительского общества, обязан уведомить в письменной форме всех пайщиков потребительского общества, а также союзы, членом которых является потребительское общество о времени, месте проведения, повестке дня общего собрания пайщиков потребительского общества и представить материалы по рассматриваемым вопросам.

Общее собрание потребительского общества или принявший решение о ликвидации потребительского общества орган назначает *ликвидационную комиссию* (ликвидатора) и устанавливает порядок и сроки ликвидации потребительского общества. Совет потребительского общества незамедлительно в письменной форме сообщает об этом органу, осуществляющему государственную регистрацию юридических лиц.

При ликвидации потребительского общества имущество его неделимого фонда разделу не подлежит и передается другому (другим) потребительскому обществу (потребительским обществам) или союзу на основании решения общего собрания ликвидируемого потребительского общества.

Имущество потребительского общества, оставшееся после удовлетворения требований кредиторов, за исключением имущества неделимого фонда потребительского общества, распределяется между пайщиками, если иное не предусмотрено уставом потребительского общества.

Потребительское общество обязано хранить по месту нахождения совета потребительского общества следующие документы (ст.28):

- решение о создании потребительского общества;
- документ о его государственной регистрации;
- устав потребительского общества, изменения и дополнения, внесенные в него;

- документы, подтверждающие права потребительского общества на имущество, находящееся на его балансе;
- положение о филиале или представительстве потребительского общества;
- документы бухгалтерского учета и финансовой отчетности;
- протоколы общих собраний потребительского общества;
- протоколы заседаний совета и решений правления потребительского общества;
- протоколы заседаний ревизионной комиссии потребительского общества;
- заключения аудиторской организации (индивидуального аудитора) и ревизионной комиссии потребительского общества;
- отчет о финансовом состоянии потребительского общества или союза потребительских обществ и рекомендации наблюдателя;
- иные документы, предусмотренные законодательством РФ.

Таким образом, организационные основы потребительских обществ базируются на правовых, экономических и социальных *принципах создания и деятельности* потребительских обществ и союзов, составляющих потребительскую кооперацию в соответствии с Федеральным законом «*О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации*» от 19.06.1992 г. №3085-1 (в ред. от 02.07.2013 № 185-ФЗ).

3.3.2. Организационные основы создания и деятельности союзов

Для чего необходимо создавать Союз?

Союз является *некоммерческой организацией* и действует на основании устава и учредительного договора. Центральный союз, в который входят потребительские общества не менее чем из 45 субъектов РФ, **представляет интересы организаций**, входящих в систему центрального союза, в международном кооперативном движении в соответствии с делегированными ему полномочиями (от 23.04.2012 N 37-ФЗ).

Создание и деятельность союза строится на *основных принципах (ст.31)*: законность, самостоятельная деятельность, подконтрольность членам союза, ответственность перед членами союза и государством. Члены союза сохраняют самостоятельность и права юридического лица. Союз может заниматься предпринимательской деятельностью постольку, поскольку это служит достижению целей, ради которых он создан.

Союз вправе осуществлять контрольные и распорядительные функции в отношении как потребительских обществ или союзов, которые

являются членами данного союза, так и созданных потребительскими обществами соответствующих союзов потребительских обществ.

Доходы от предпринимательской деятельности союза должны полностью направляться на покрытие расходов на осуществление уставной деятельности. Проверки деятельности членов союза и созданных потребительскими обществами соответствующих союзов потребительских обществ проводятся правлением союза (контрольно-ревизионным управлением союза) не реже одного раза в три года, а также в случае принятия потребительским обществом или союзом потребительских обществ решения о выходе из союза, членом которого является такое потребительское общество или такой союз.

Союз не отвечает по обязательствам своих членов. Члены союза несут субсидиарную ответственность по его обязательствам в размере и в порядке, предусмотренных учредительными документами союза.

Порядок создания союза определяется учредительным договором в соответствии с ст.32 Закона, согласно которой учредителями данной организации могут быть потребительские общества, созданные в соответствии с российским законодательством на территории Российской Федерации.

Как создать или стать членом Союза?

УЧРЕДИТЕЛЬНОЕ СОБРАНИЕ

Решение о создании союза принимается его учредительным собранием, которое на основании заявлений о вступлении в союз утверждает список его членов и

устав союза. Учредительное собрание избирает органы управления и органы контроля:

- совет союза и его председателя;
- ревизионную комиссию союза;
- иные органы, если это предусмотрено уставом союза.

В уставе союза должны содержаться сведения о:

- наименовании союза;
- месте нахождения союза;
- предмете и целях деятельности союза;
- порядке вступления в союз;
- порядке выхода или исключения из союза;
- составе и компетенции органов управления и органов контроля союза;
- порядке принятия решений органами управления и органами контроля союза, в том числе и решений, принимаемых единогласно или

квалифицированным большинством голосов;

- правах и обязанностях членов союза;
- порядке формирования и использования имущества союза;
- видах предпринимательской деятельности союза;
- филиалах и представительствах союза;
- порядке реорганизации и ликвидации союза;
- порядке распределения имущества, оставшегося после ликвидации союза, а также др. положения, не противоречащие законодательству РФ.

Дата государственной регистрации, в установленном законодательством порядке, является основанием для признания Союза, созданным в качестве юридического лица.

В собственности союза находится имущество, образованное за счет взносов членов союза, доходов, получаемых от предпринимательской деятельности союза и созданных им организаций, а также иных источников, не запрещенных законодательством РФ. Союз имеет право формировать следующие **фонды** (ст.33):

- неделимый;
- развития потребительской кооперации;
- резервный;
- иные фонды в соответствии с уставом союза.

Имущество за учреждениями, созданными союзом, закрепляется на праве *оперативного управления*.

Для реализации своих уставных целей союз может иметь и создавать *хозяйственные общества, медицинские, образовательные и иные организации*, филиалы и представительства, а также может быть участником хозяйственных обществ, кооперативов и вкладчиком в товариществах на вере и осуществлять свои права в порядке, установленном законодательством России.

С целью осуществления деятельности союза и его управления создаются соответствующие органы: *общее собрание представителей* потребительских обществ союза, *совет* и *правление союза* (ст.34).

Общее собрание представителей потребительских обществ союза является Высшим органом союза.

Совет осуществляет управление союзом в период между общими собраниями представителей потребительских обществ союза.

Правление союза является исполнительным органом союза.

Ревизионная комиссия союза осуществляет контроль за соблюдением устава союза, его хозяйственной, финансовой и иной деятельностью.

Норма представительства потребительских обществ в союзе устанавливается *по количеству пайщиков* общим собранием представителей потребительских обществ союза. Решение об изменении нормы пред-

ставительства принимается *советом* союза с последующим утверждением на общем собрании представителей потребительских обществ союза. С учетом нормы представительства и численности пайщиков в потребительских обществах они вправе делегировать общим собраниям представителей потребительских обществ союзов полномочия на избрание представителей в союзы других уровней.

Какой орган Союза является высшим звеном управления?

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ОБЩЕСТВ СОЮЗА (ОСППОС)

Общее собрание представителей потребительских обществ союза полномочно решать все вопросы, касающиеся деятельности союза. К исключительной

компетенции общего собрания представителей потребительских обществ союза относятся (ст.35):

- принятие устава союза, внесение изменений и дополнений в него;
- определение основных направлений деятельности союза;
- избрание председателя совета и членов совета, членов ревизионной комиссии союза и прекращение их полномочий, заслушивание отчетов об их деятельности;
- прием в члены союза и исключение из него;
- определение размера взноса членов союза;
- утверждение годовых отчетов о деятельности союза;
- определение видов, размеров и условий формирования фондов союза;
- принятие решений о реорганизации и ликвидации союза.

Уставом союза могут быть отнесены к исключительной компетенции общего собрания представителей потребительских обществ союза и другие вопросы. Вместе с тем, вопросы, отнесенные к исключительной компетенции общего собрания представителей потребительских обществ союза, не могут быть переданы другим органам управления союза.

Представитель центрального или регионального союза, членом которого является соответствующий союз или членами которого являются потребительские общества соответствующего союза, имеет право участвовать в общем собрании с правом совещательного голоса (от 23.04.2012 N 37-ФЗ).

Общее собрание представителей потребительских обществ союза *правомочно*, если на указанном общем собрании присутствует *более половины* представителей потребительских обществ союза (ст. 36). Представитель потребительского общества союза имеет один голос при

принятии решений общим собранием представителей потребительских обществ союза.

Решение общего собрания принимается большинством голосов присутствующих на общем собрании представителей потребительских обществ союза. Решение общего собрания по вопросам его исключительной компетенции принимается *квалифицированным большинством голосов*.

В частности, решение о реорганизации союза (за исключением решения о преобразовании союза) принимается квалифицированным большинством голосов, т.е. не менее чем три четверти представителей потребительских обществ союза. Решения общего собрания представителей потребительских обществ союза могут быть обжалованы членами союза в судебном порядке.

Какие органы создают условия для исполнения решений Союза?

СОВЕТ СОЮЗА ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ОБЩЕСТВ (ССПО)

Совет союза является органом управления союза, который подотчетен общему собранию представителей потребительских обществ союза. Совет осу-

ществляет полномочия, определенные законодательством РФ и уставом союза, за исключением полномочий, отнесенных к исключительной компетенции общего собрания представителей потребительских обществ союза (*от 28.04.2000 N 54-ФЗ*).

К исключительной компетенции совета союза потребительских обществ относятся (ст.37):

- *Проведение общих собраний представителей потребительских обществ союза.*

Совет союза, осуществляющий созыв данного собрания, не позднее чем за *семь дней до дня проведения общего собрания* представителей потребительских обществ союза обязан уведомить в письменной форме всех представителей потребительских обществ союза, а также союзы, членом которого является такой союз или членами которого являются потребительские общества такого союза, о времени, месте проведения, повестке дня общего собрания представителей потребительских обществ союза и представить материалы по рассматриваемым вопросам.

- *Определение полномочий правления союза потребительских обществ и осуществление контроля за деятельностью правления союза.*

- *Утверждение положения о правлении союза и отчета о деятельности правления союза.*

- *Утверждение бюджета союза.*

- Назначение, увольнение, освобождение от исполнения полномочий заместителей председателя совета союза, членов правления союза, назначение и увольнение председателя правления союза, заместителей председателя правления союза (от 28.04.2000 N 54-ФЗ).

Вопросы, относящиеся к исключительной компетенции совета, не могут быть переданы им на решение правления союза.

Численный состав совета союза определяется на основании решения общего собрания представителей потребительских обществ союза. В состав совета союза должны входить представители, являющиеся работниками организаций потребительской кооперации и представители, не являющиеся работниками организаций потребительской кооперации.

Заседания совета союза проводятся с периодичностью, предусмотренной уставом союза, но не реже одного раза в полугодие. Совет союза полномочен решать вопросы, если на заседании совета союза присутствует не менее 50 % его членов, в т.ч. председатель совета союза или его заместитель.

С целью выполнения функций союза и совета союза избирается *председатель и члены* совета союза из числа представителей потребительских обществ данного союза, не допуская нарушений прав пайщиков и законодательства РФ сроком на пять лет и только одного союза.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА СОЮЗА

Председатель совета союза без доверенности действует от имени союза, в том числе представляет его интересы, издает распоряжения и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками союза.

Уставом союза определяются порядок принятия советом союза, председателем совета союза и его заместителями решений и порядок их оформления, а также вопросы, решения по которым председатель совета союза и его заместители вправе принимать единолично. Председатель и члены совета союза исполняют свои полномочия, как правило, на *общественных началах*. Порядок возмещения расходов, связанных с исполнением полномочий председателем и членами совета союза определяется уставом союза потребительских обществ.

Председатель и члены совета союза, исполняющие свои полномочия на общественных началах, могут быть освобождены от исполнения полномочий в любое время на основании решения общего собрания представителей потребительских обществ союза.

Председатель совета союза, исполняющий свои обязанности на платной основе, может быть уволен досрочно на основании решения общего собрания представителей потребительских обществ союза в соответствии с законодательством РФ о труде. Решение об увольнении пред-

седателя совета союза по собственному желанию, в порядке перевода или по соглашению сторон принимается советом союза. Совет союза в течение 30 дней со дня увольнения или освобождения от исполнения полномочий председателя совета союза проводит общее собрание представителей потребительских обществ союза по вопросу избрания нового председателя совета союза. Досрочно избранный председатель совета союза избирается на срок полномочий предыдущего председателя совета союза (от 28.04.2000 N 54-ФЗ, от 23.04.2012 N 37-ФЗ).

Председатель совета союза, его заместители и другие члены совета несут ответственность за принятые ими решения в соответствии с уставом союза и законодательством РФ.

ПРЕЗИДИУМ СОВЕТА СОЮЗА

Совет союза для осуществления текущей деятельности союза вправе избрать из своего состава *президиум совета союза*.

Президиум совета союза ответствен перед советом союза, действует на основании утверждаемого советом союза положения о президиуме совета союза.

Члены совета не должны быть членами правления или членами ревизионной комиссии союза.

ПРАВЛЕНИЕ СОЮЗА

Правление союза потребительских обществ - исполнительный орган союза потребительских обществ, создаваемый в каждом

союзе для руководства хозяйственной деятельностью союза, назначаемый советом союза и подотчетный совету союза. Вопросы, не относящиеся к исключительной компетенции общего собрания представителей потребительских обществ союза и исключительной компетенции совета союза, могут быть переданы на решение правления союза.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ

Председатель правления союза без доверенности действует от имени союза, издает распоряжения и дает указания в пределах

своей компетенции, обязательные для исполнения всеми работниками союза. Правление союза несет ответственность за хозяйственную деятельность союза. Распределение обязанностей между членами правления союза потребительских обществ осуществляется правлением (от 28.04.2000 N 54-ФЗ).

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ СОЮЗА

В соответствии со ст. 38 федерального закона «О потребительской кооперации (потребительских обществах, их сою-

зах) в Российской Федерации» № 3085-1 соблюдение устава союза, хозяйственную, финансовую и иную деятельность союза контролирует *Ревизионная комиссия союза*, которая подотчетна общему собранию представителей потребительских обществ союза.

Ревизионная комиссия союза избирает из своего состава открытым голосованием **председателя и заместителей** председателя ревизионной комиссии союза. В своей деятельности Ревизионная комиссия союза руководствуется законодательством РФ, уставом союза, положением о ревизионной комиссии союза, утвержденным общим собранием представителей потребительских обществ союза.

Как обеспечивается защита прав пайщиков?

НАБЛЮДАТЕЛЬ

С 2012 г. были расширены полномочия союзов потребительских обществ по защите прав

пайщиков потребительских обществ и интересов потребительских обществ (от 23.04.2012 N 37-ФЗ).

Так, с целью защиты прав пайщиков потребительского общества - члена союза и интересов такого потребительского общества совет союза при наличии оснований, предусмотренных ст. 38.1, вправе назначить *наблюдателя*, который проводит, в том числе с привлечением *аудиторской организации* (индивидуального аудитора), анализ финансового состояния потребительского общества или союза потребительских обществ. Оплата труда наблюдателя и услуг аудиторской организации (индивидуального аудитора) осуществляется за счет средств союза, совет которого назначил наблюдателя.

Для сбора аналитической информации, необходимой для анализа развития кооперативного движения, потребительские общества предоставляют союзам, членами которых они являются, а союзы потребительских обществ - союзам, членами которого являются такие союзы или потребительские общества таких союзов, документы бухгалтерского учета и финансовой отчетности в объеме и в порядке, которые устанавливаются советом соответствующего союза. В случае необходимости созывает и проводит общее собрание потребительского общества или общее собрание представителей потребительских обществ союза.

Совет союза, принявший решение о назначении наблюдателя, обязан уведомить о данном назначении совет соответствующих потреби-

тельского общества или союза потребительских обществ в течение трех дней со дня принятия такого решения. В период деятельности наблюдателя на полномочия органов управления потребительского общества или союза потребительских обществ налагаются ограничения в части совершения сделок.

Основаниями для назначения наблюдателя являются образование у потребительского общества или союза потребительских обществ убытков по итогам двух финансовых лет подряд, составляющих 10 процентов стоимости активов (за исключением инвестиционных расходов), образование убытков по итогам финансового года, составляющих 20 % стоимости активов, поступление жалобы пайщика потребительского общества на действия органов управления организации потребительской кооперации, непредставление документации, предусмотренной законодательством РФ и Уставом.

Повторное назначение наблюдателя в потребительское общество или союз потребительских обществ в течение одного финансового года не допускается, за исключением повторного назначения наблюдателя при поступлении жалобы пайщика по вопросу, который не рассматривался ранее наблюдателем. Наблюдатель может быть отозван соответствующим решением совета союза потребительских обществ.

Полномочия наблюдателя прекращаются принятием общим собранием потребительского общества или общим собранием представителей потребительских обществ союза решений по вопросам, включенным в повестку дня наблюдателем, или по истечении срока, на который был назначен наблюдатель и который не может превышать три месяца.

Порядок назначения наблюдателя предусматривает пределы полномочий. Так, наблюдатель может быть назначен:

- советом центрального союза в потребительские общества или региональные союзы, являющиеся членами центрального союза, а также в союзы, члены которого являются членами центрального союза;
- советом регионального союза в потребительские общества или районные союзы потребительских обществ, являющиеся членами регионального союза, а также в районные союзы потребительских обществ, члены которого являются членами регионального союза.

Назначение наблюдателя не является основанием для отстранения от должности выборных должностных лиц потребительского общества или союза и членов исполнительного органа потребительского общества или исполнительного органа союза, которые продолжают осуществлять свои полномочия с ограничениями, установленными настоящей статьей.

Органы управления потребительского общества или союза с согласия наблюдателя, выраженного в письменной форме, могут совершать сделки, несколько взаимосвязанных сделок, которые связаны с:

- *приобретением, отчуждением* или возможностью отчуждения прямо либо косвенно имущества, балансовая стоимость которого составляет более чем пять процентов балансовой стоимости активов на день назначения наблюдателя;

- *получением займов, кредитов*, поручительств и гарантий, выдачей займов и поручительств, уступкой прав требования, переводом долга, учреждением доверительного управления имуществом.

В случае, если *в течение пяти рабочих дней* со дня уведомления в письменной форме наблюдателя о принятом органами управления потребительского общества или союза решении о совершении сделок, согласие наблюдателя на совершение данных сделок не получено, такой вопрос выносится на рассмотрение общего собрания потребительского общества или общего собрания представителей потребительских обществ союза, которое вправе принять решение об одобрении данных сделок.

Не позднее чем *в течение трех дней* со дня назначения наблюдателя руководитель исполнительного органа потребительского общества или исполнительного органа союза потребительских обществ обязан предоставить наблюдателю в соответствии с его запросом в письменной форме перечень имущества потребительского общества или союза (в том числе имущественных прав), документы, касающиеся уставной деятельности (в том числе устав, учредительный договор и иные документы, регламентирующие деятельность потребительского общества или союза, протоколы и решения общих собраний потребительского общества или общих собраний представителей потребительских обществ союза, протоколы заседаний совета потребительского общества или союза и правления потребительского общества или союза, распоряжения, приказы, договоры), а также документы бухгалтерского учета и финансовой отчетности, отражающие экономическую деятельность потребительского общества или союза за три года до дня назначения наблюдателя по вопросам, послужившим основанием для назначения наблюдателя.

Для анализа рисков пайщиков потребительского общества или союза потребительских обществ органы управления потребительского общества или союза обязаны предоставлять наблюдателю информацию, касающуюся деятельности потребительского общества или союза, а также аудиторское заключение.

В случае, если по итогам проверки выявлены нарушения прав пайщиков потребительского общества - члена союза потребительских обществ, интересов такого потребительского общества, затраты на проведение аудиторской проверки компенсируются таким потребительским обществом или союзом потребительских обществ.

Наблюдатель имеет право:

- получать любые касающиеся деятельности потребительского общества или союза потребительских обществ информацию и документы;
- запрашивать в государственных органах, у физических и юридических лиц сведения о принадлежащем потребительскому обществу или союзу потребительских обществ имуществе, в том числе имущественных правах, и об обязательствах потребительского общества или союза потребительских обществ.

Наблюдатель обязан:

- проводить анализ финансового состояния потребительского общества или союза потребительских обществ, в том числе с привлечением аудиторской организации (индивидуального аудитора);
- уведомить пайщиков потребительского общества о выявленных нарушениях финансовой дисциплины, подготовить отчет о финансовом состоянии потребительского общества или союза потребительских обществ, на основании отчета в случае необходимости созвать и провести общее собрание потребительского общества или общее собрание представителей потребительских обществ союза, подготовить рекомендации для принятия общим собранием пайщиков потребительского общества или общим собранием представителей потребительских обществ союза решений об избрании, о назначении, о прекращении полномочий, об увольнении соответственно выборных должностных лиц и членов исполнительного органа потребительского общества или союза.

Решение совета союза потребительских обществ о назначении наблюдателя и принимаемые наблюдателем решения могут быть обжалованы в судебном порядке.

Как реорганизовать или ликвидировать Союз?

Союз может быть реорганизован, ликвидирован и из него возможен выход, т.е. прекращено членство (от 23.04.2012 N 37-ФЗ).

В частности, членство в союзе может быть прекращено в случае: *выхода из союза; ликвидации члена союза; исключения из союза; прекращения деятельности* потребительского общества или союза в результате реорганизации; исключения члена союза, прекратившего свою деятельность, из единого государственного реестра юридических лиц по решению органа, осуществившего государственную регистрацию.

При выходе потребительского общества или союза из соответствующего союза их членство в соответствующем союзе прекращается с момента принятия общим собранием представителей потребительских обществ союза, из которого выходит потребительское общество или союз, решения о прекращении членства в союзе.

Член союза может быть исключен из него вследствие нарушения или неисполнения обязанностей, предусмотренных учредительными документами союза, либо решений его органов управления.

По решению общего собрания представителей потребительских обществ союза и иным основаниям, предусмотренным законодательством РФ возможна **реорганизация самого союза** (слияние, присоединение, разделение, выделение), процедура, которой регламентирована законодательством РФ и Уставом союза.

В частности, *преобразование* союза производится по единогласному решению всех представителей потребительских обществ союза, а *ликвидация* союза осуществляется по решению общего собрания представителей потребительских обществ союза или по решению суда в соответствии с законодательством РФ.

При принятии общим собранием представителей потребительских обществ решения о ликвидации союза совет союза незамедлительно в письменной форме сообщает об этом органу, осуществляющему государственную регистрацию юридических лиц. Совет союза или принявший решение о ликвидации союза орган назначает ликвидационную комиссию (ликвидатора) и устанавливает порядок и сроки ликвидации союза (*от 21.03.2002 N 31-ФЗ*).

Таким образом, организационные основы союза потребительских обществ базируются на правовых, экономических и социальных *принципах создания и деятельности* потребительских обществ и союзов, составляющих потребительскую кооперацию Российской Федерации в соответствии с Федеральным законом «*О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации*» от 19.06.1992 г. №3085-1 (в ред. от 02.07.2013 № 185-ФЗ).

ГЛАВА 4. ОСНОВЫ И МЕХАНИЗМЫ СОЗДАНИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ КООПЕРАЦИИ

Разделы: *Правовые основы*
Экономические основы
Организационные основы

Ключевые слова: *сельскохозяйственная кооперация, система управления, общее собрание, общее собрание уполномоченных, совет потребительского общества, правление потребительского общества, ревизионная комиссия потребительского общества, общее собрание представителей потребительских обществ союза, совет и правление союза*

Правовые и экономические основы создания и деятельности сельскохозяйственных кооперативов и их союзов, составляющих систему сельскохозяйственной кооперации Российской Федерации, определяет Федеральный закон «О сельскохозяйственной кооперации» от 08.12.1995 г. № 193-ФЗ (ред. от 23.04.2018. № 90-ФЗ), в котором используются следующие понятия: сельскохозяйственная кооперация, сельскохозяйственный кооператив, член кооператива, ассоциированный член кооператива, субсидиарная ответственность членов кооператива, сельскохозяйственный товаропроизводитель, работник, паевой взнос, обязательный паевой взнос, дополнительный паевой взнос, пай, приращенный пай, паевой фонд, дивиденд, кооперативные выплаты, участие в хозяйственной деятельности кооператива, неделимый фонд кооператива, личное трудовое участие, саморегулируемая организация ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов, саморегулируемая организация в сфере финансового рынка, объединяющая кредитные кооперативы².

4.1 Правовые основы создания и деятельности сельскохозяйственных обществ и их союзов

Отношения, связанные с созданием и деятельностью сельскохозяйственных кооперативов и их союзов (ассоциаций), регулируются Федеральным законом «О сельскохозяйственной кооперации» от 08.12.1995 г. № 193-ФЗ (ред. от 23.04.2018. № 90-ФЗ), Гражданским кодексом РФ,

² Глоссарий

земельным законодательством РФ, другими федеральными законами, законами и иными нормативными правовыми актами субъектов РФ.

Сельскохозяйственный кооператив создается и функционирует на основе следующих *принципов* (ст.2):

- добровольности членства в кооперативе;
- взаимопомощи и обеспечения экономической выгоды для членов кооператива, участвующих в его производственной и иной хозяйственной деятельности;
- распределения прибыли и убытков кооператива между его членами с учетом их личного трудового участия или участия в хозяйственной деятельности кооператива;
- ограничения участия в хозяйственной деятельности кооператива лиц, не являющихся его членами;
- ограничения дивидендов по дополнительным паевым взносам членов и паевым взносам ассоциированных членов кооператива;
- управления деятельностью кооператива на демократических началах (один член кооператива - один голос);
- доступности информации о деятельности кооператива для всех его членов.

Сельскохозяйственные кооперативы являются юридическими лицами, осуществляющими коммерческую деятельность. Сельскохозяйственный потребительский кооператив образуется, если в его состав входит **не менее двух юридических лиц или не менее пяти граждан**, если иное не предусмотрено Федеральным законом. При этом юридическое лицо, являющееся членом кооператива, имеет один голос при принятии решений общим собранием (*от 11.06.2003 N 73-ФЗ, от 03.11.2006 N 183-ФЗ*). Не менее 50 % объема работ (услуг), выполняемых обслуживающими, перерабатывающими, сбытовыми (торговыми), снабженческими, садоводческими, огородническими и животноводческими кооперативами, должно осуществляться для членов данных кооперативов.

Наименование потребительского кооператива должно содержать указание на основную цель его деятельности, а также слова «*сельскохозяйственный потребительский кооператив*» (*от 11.06.2003 N 73-ФЗ*).

Виды сельскохозяйственных кооперативов: *Сельскохозяйственный производственный кооператив, Коопхоз, Сельскохозяйственный потребительский кооператив, Перерабатывающий кооператив, Сбытовые (торговые) кооперативы, Обслуживающие кооперативы, Снабженческие кооперативы, Садоводческие кооперативы, Огороднические кооперативы, Животноводческие кооперативы, Кредитный потребительский кооператив, Страховой кооператив и др.*

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КООПЕРАТИВ

Сельскохозяйственный производственный кооператив, созданной гражданами для совместной деятельности по производству, переработке и сбыту

сельскохозяйственной продукции, а также для выполнения иной не запрещенной законом деятельности, основанной на личном трудовом участии членов кооператива (от 03.11.2006 N 183-ФЗ).

Видами производственных кооперативов являются сельскохозяйственная артель (колхоз), рыболовецкая артель (колхоз) и кооперативное хозяйство (далее - коопхоз), а также иные кооперативы, созданные в соответствии с требованиями законодательства РФ.

Сельскохозяйственной или рыболовецкой артелью (колхозом) признается сельскохозяйственный кооператив, созданный гражданами на основе добровольного членства для совместной деятельности по производству, переработке, сбыту сельскохозяйственной продукции, в том числе рыбной продукции, а также для иной не запрещенной законом деятельности путем добровольного объединения имущественных паевых взносов в виде денежных средств, земельных участков, земельных и имущественных долей и другого имущества граждан и передачи их в паевой фонд кооператива.

Для членов сельскохозяйственной и рыболовецкой артелей (колхозов) обязательно личное трудовое участие в их деятельности, при этом их члены являются сельскохозяйственными *товаропроизводителями* независимо от выполняемых ими функций.

Фирменное наименование сельскохозяйственной либо рыболовецкой артели (колхоза) должно содержать ее наименование и слова «*сельскохозяйственная артель*» или «*колхоз*», либо «*рыболовецкая артель*» или «*рыболовецкий колхоз*». Иные требования к фирменному наименованию сельскохозяйственной либо рыболовецкой артели (колхоза) устанавливаются Гражданским кодексом РФ.

КООПХОЗ

Коопхозом признается сельскохозяйственный кооператив, созданный

главами крестьянских (фермерских) хозяйств и (или) гражданами, ведущими личные подсобные хозяйства, на основе добровольного членства для совместной деятельности по обработке земли, производству животноводческой продукции или для выполнения иной деятельности, связанной с производством сельскохозяйственной продукции и основанной на личном трудовом участии членов коопхоза и объединении их имущественных паевых взносов в размере и порядке, установленных законодательством РФ и уставом.

При этом в паевой фонд коопхоза не передаются земельные участки, находящиеся в собственности членов крестьянских (фермерских) хозяйств или ведущих личные подсобные хозяйства граждан, и право аренды земельных участков, используемых ими на основании договора аренды, за исключением земель, предназначенных для общекрестьянских нужд.

Число членов производственного кооператива должно быть не менее пяти. Число работников производственного кооператива (за исключением работников, занятых на сезонных работах) не должно превышать число членов этого кооператива (от 03.11.2006 N 183-ФЗ).

Фирменное наименование коопхоза должно содержать его наименование и слово «коопхоз». Иные требования к фирменному наименованию коопхоза устанавливаются Гражданским кодексом РФ.

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ К ООПЕРАТИВ

Сельскохозяйственным потребительским кооперативом признается сельскохозяйственный кооператив, созданный сельскохозяйственными товаропроизводителями и (или) ведущими личное подсобное хозяйство гражданами при условии их обязательного участия в хозяйственной деятельности потребительского кооператива (от 03.11.2006 N 183-ФЗ).

дителями и (или) ведущими личное подсобное хозяйство гражданами при условии их обязательного участия в хозяйственной деятельности потребительского кооператива (от 03.11.2006 N 183-ФЗ).

ИНЫЕ ВИДЫ КООПЕРАТИВОВ

К **перерабатывающим кооперативам** относятся потребительские кооперативы, занимающиеся переработкой сельскохозяйственной продукции (производство мясных, рыбных и молочных продуктов, хлебобулочных изделий, овощных и плодово-ягодных продуктов, изделий и полуфабрикатов из льна, хлопка и конопли, лесоматериалов и других).

Сбытовые (торговые) кооперативы осуществляют продажу продукции, а также ее хранение, сортировку, сушку, мойку, расфасовку, упаковку и транспортировку, заключают сделки, проводят изучение рынка сбыта, организуют рекламу указанной продукции и другое.

Обслуживающие кооперативы осуществляют механизированные, агрохимические, мелиоративные, транспортные, ремонтные, строительные работы, а также услуги по страхованию (страховые кооперативы), научно-производственному, правовому и финансовому консультированию, электрификации, телефонизации, санаторно-курортному и медицинскому обслуживанию, выдаче займов и сбережению денежных средств (кредитные кооперативы) и другие работы и услуги (от 03.11.2006 N 183-ФЗ).

Обслуживающие кооперативы осуществляют механизированные, агрохимические, мелиоративные, транспортные, ремонтные, строительные работы, а также услуги по страхованию (страховые кооперативы), научно-производственному, правовому и финансовому консультированию, электрификации, телефонизации, санаторно-курортному и медицинскому обслуживанию, выдаче займов и сбережению денежных средств (кредитные кооперативы) и другие работы и услуги (от 03.11.2006 N 183-ФЗ).

Снабженческие кооперативы образуются в целях закупки и продажи средств производства, удобрений, известковых материалов, кормов, нефтепродуктов, оборудования, запасных частей, пестицидов, гербицидов и других химикатов, а также в целях закупки любых других товаров, необходимых для производства сельскохозяйственной продукции; тестирования и контроля качества закупаемой продукции; поставки семян, молодняка скота и птицы; производства сырья и материалов и поставки их сельскохозяйственным товаропроизводителям; закупки и поставки сельскохозяйственным товаропроизводителям необходимых им потребительских товаров (продовольствия, одежды, топлива, медицинских и ветеринарных препаратов, книг и других).

Садоводческие, огороднические и животноводческие кооперативы образуются для оказания комплекса услуг по производству, переработке и сбыту продукции растениеводства и животноводства.

Кредитный потребительский кооператив, созданный в целях выдачи займов членам данного кооператива и сбережения их денежных средств, порядок деятельности которого, права и обязанности членов кредитного потребительского кооператива определяются законодательством РФ.

Страховой кооператив, права и обязанности его членов определяются законами, регулирующими порядок создания и деятельности страховых кооперативов (от 11.06.2003 N 73-ФЗ).

Два и более производственных и (или) потребительских кооператива могут образовывать потребительские кооперативы последующих уровней, вплоть до всероссийских и международных потребительских кооперативов. Членами кооператива последующего уровня могут быть только кооперативы предыдущего уровня (от 03.11.2006 N 183-ФЗ).

Зачем объединяться в Союз и как это сделать?

ОБЪЕДИНЕНИЯ В ФОРМЕ СОЮЗОВ (АССОЦИАЦИЙ) КООПЕРАТИВОВ

В целях координации деятельности, представления и защиты общих имущественных интересов, осуществления ревизий кооперативов, союзов (ассоциаций)

кооперативов - членов союза (ассоциации), кооперативы самостоятельно или совместно с другими юридическими лицами - *сельскохозяйственными товаропроизводителями*, могут по договору между собой создавать **объединения в форме союзов** (ассоциаций) кооперативов, являющихся *некоммерческими организациями*. Учредительными документами союза (ассоциации) являются учредительный договор, подписанный его членами, и утвержденный ими устав.

**ХОЗЯЙСТВЕННОЕ
ОБЩЕСТВО
(ТОВАРИЩЕСТВО)**

Если по решению членов союза (ассоциации) на союз (ассоциацию) возлагается ведение предпринимательской деятельности, такой союз (ассоциация) преобразуется *в хозяйственное общество*

или в товарищество в порядке, предусмотренном гражданским законодательством, либо может создать для осуществления предпринимательской деятельности хозяйственное общество или может участвовать в таком обществе.

**ЧЛЕНЫ СОЮЗА
(АССОЦИАЦИИ)**

Члены союза (ассоциации) сохраняют свою самостоятельность и права юридического лица. Они вправе безвозмездно

пользоваться его услугами, если иное не определено законодательством РФ (от 18.02.1999 N 34-ФЗ).

Член союза (ассоциации) вправе по своему усмотрению выйти из союза (ассоциации) по окончании финансового года. В этом случае он несет субсидиарную ответственность по обязательствам союза (ассоциации) пропорционально своему взносу в течение двух лет с момента выхода.

Член союза (ассоциации) может быть исключен из него по решению остающихся членов союза (ассоциации) в случаях и в порядке, которые установлены учредительными документами союза (ассоциации). В отношении ответственности исключенного члена союза (ассоциации) применяются правила, относящиеся к выходу из союза (ассоциации).

Прием в союз (ассоциацию) новых членов осуществляется в порядке, предусмотренном уставом союза (ассоциации). Вступление в союз (ассоциацию) новых членов может быть обусловлено их субсидиарной ответственностью по обязательствам союза (ассоциации), возникшим до их вступления.

Союзы (ассоциации) вправе создавать по договору между собой объединения в форме союза (ассоциации) последующего уровня, а в случаях, предусмотренных законодательством РФ, обязаны создавать указанные объединения, например, саморегулирующие организации.

Наименование союза (ассоциации) должно содержать указание на основной предмет его деятельности и территорию, на которой он осуществляет свою деятельность, с включением слов «союз сельскохозяйственных кооперативов» или «ассоциация сельскохозяйственных кооперативов», «союз рыбаков» или «ассоциация рыбаков».

Таким образом, правовые основы создания и виды сельскохозяйственных кооперативов и их союзов (ассоциаций) определены Федеральным законом «О сельскохозяйственной кооперации» от 08.12.1995 г. № 193-ФЗ (от 23.04.2018 г. № 90-ФЗ).

4.2 Экономические основы создания и деятельности сельскохозяйственных обществ и их союзов

Кооператив формирует собственные средства за счет *паевых взносов, доходов от собственной деятельности*, а также за счет *доходов от размещения* своих средств в банках, от ценных бумаг и других (от 11.06.2003 N 73-ФЗ). Кооператив является собственником имущества, переданного ему в качестве паевых взносов, а также имущества, произведенного и приобретенного кооперативом в процессе его деятельности.

Источниками формирования имущества кооператива могут быть как собственные, так и заемные средства. Доля заемных средств в имуществе кооператива устанавливается его уставом (ст.34).

Какой орган устанавливает ПАЕВОЙ ВЗНОС?

Лицо, вступающее в члены кооператива после государственной регистрации, уплачивает *обязательный паевой взнос* в порядке и в сроки, которые установлены уставом кооператива. В отдельных случаях, предусмотренных уставом, кооператив может выделять вновь вступающим членам кредиты для оплаты обязательного паевого взноса.

Член производственного кооператива должен внести не менее 10 % от обязательного паевого взноса к моменту государственной регистрации кооператива, остальную часть обязательного паевого взноса - в течение года с момента государственной регистрации кооператива.

Член потребительского кооператива должен внести не менее 25 % от обязательного паевого взноса к моменту государственной регистрации кооператива, остальную часть обязательного паевого взноса - в сроки, которые предусмотрены уставом потребительского кооператива.

Обязательные паевые взносы в производственном кооперативе устанавливаются в равных размерах, а в потребительском кооперативе - пропорционально предполагаемому объему участия члена кооператива в хозяйственной деятельности данного кооператива. Члены кооператива могут вносить **дополнительные паевые взносы**, размер и условия внесения которых предусматриваются уставом кооператива (от 18.02.1999 N 34-ФЗ).

Учет паевых взносов ведется кооперативом в стоимостном выраже-

нии. В случае внесения в счет паевого взноса лицом, вступившим в кооператив, земельных и имущественных долей и иного имущества (за исключением земельных участков) или имущественных прав *денежная оценка паевого взноса* проводится *правлением кооператива* и утверждается *общим собранием* членов кооператива.

Общее собрание членов кооператива может утвердить **методику денежной оценки** передаваемого имущества и *поручить правлению* кооператива на основе этой методики организовать работу по денежной оценке передаваемого имущества. Результаты данной оценки подлежат утверждению *наблюдательным советом кооператива*. В этом случае на общее собрание членов кооператива выносятся только спорные вопросы по денежной оценке передаваемого имущества. По решению общего собрания членов кооператива денежная оценка паевого взноса может быть проведена *независимым оценщиком*. В случае внесения в счет паевого взноса земельных участков их денежная оценка проводится в соответствии с законодательством РФ об оценочной деятельности. Часть оценочной стоимости паевого взноса, превышающая размер обязательного паевого взноса, передается с согласия члена кооператива в его дополнительный паевой взнос.

Размеры обязательного паевого взноса и паевого фонда кооператива устанавливаются на собрании членов кооператива.

Как формируется ПАЕВОЙ ФОНД?

Размер **паевого фонда** не должен превышать размер чистых активов кооператива. Решением общего собрания членов кооператива размер *паевого фонда* кооператива может быть увеличен или уменьшен.

В случае, если размер паевого фонда кооператива превышает размер его чистых активов, за вычетом средств неделимого фонда, паевой фонд кооператива уменьшается на указанную разницу путем пропорционального сокращения паевых взносов членов кооператива, паевых взносов ассоциированных членов кооператива и приращенных паев членов кооператива.

В случае, если общее собрание членов кооператива примет решение об отнесении части средств паевого фонда кооператива к *неделимому фонду*, паи членов кооператива и паи ассоциированных членов кооператива уменьшаются пропорционально сумме указанной части средств.

Увеличение размера *паевого фонда* осуществляется путем увеличения размера паевых взносов или за счет прироста приращенных паев, либо путем увеличения числа членов кооператива и ассоциированных членов кооператива. В случае превышения размера чистых активов кооператива над его паевым фондом кооператив по

решению общего собрания членов кооператива вправе увеличить паевой фонд кооператива путем зачисления в этот фонд части чистых активов кооператива.

В случае принятия общим собранием членов кооператива решения об увеличении паевого фонда кооператива путем зачисления в него части чистых активов кооператива увеличиваются соответственно приращенные паи членов кооператива пропорционально сумме оплаты труда членов производственного кооператива или пропорционально объему участия в хозяйственной деятельности членов потребительского кооператива за период деятельности кооператива, если иной период не установлен уставом кооператива.

Кредиторы кооператива должны быть поставлены в известность об уменьшении размера паевого фонда или сроков его формирования в течение месяца после вступления в силу указанных изменений. Претензии кредиторов, предъявивших требования к кооперативу в течение шести месяцев после публикации сообщения об указанном уменьшении размера паевого фонда, должны быть удовлетворены.

Для осуществления своей деятельности кооператив формирует фонды, составляющие имущество кооператива. К ним относятся: *неделимый фонд, резервный фонд, и др.* Виды, размеры фондов, порядок их формирования и использования устанавливаются общим собранием членов кооператива в соответствии с законодательством РФ и уставом кооператива.

С какой целью формируется НЕДЕЛИМЫЙ ФОНД?

Уставом кооператива может быть предусмотрено, что определенную часть принадлежащего кооперативу имущества составляет его *неделимый фонд*. Размер неделимого фонда устанавливается в стоимостном выражении, в том числе он может устанавливаться исходя из доли собственных средств кооператива (паевого фонда, нераспределенной прибыли (доходов) и других, за исключением резервного фонда).

Перечень объектов имущества, относимого к неделимому фонду, также содержится в уставе. В такой перечень с указанием балансовой стоимости могут включаться здания, строения, сооружения, техника, оборудование, сельскохозяйственные животные, семена, фураж и иное имущество кооператива, не подлежащее в период существования кооператива разделу на паи членов кооператива и ассоциированных членов кооператива или выдаче в натуральной форме при прекращении членства в кооперативе.

Решение о формировании неделимого фонда, его размере и перечне объектов имущества, относимого к неделимому фонду, принимается

членами кооператива **единогласно**, если уставом кооператива не определен иной порядок принятия решений по данному вопросу.

С какой целью формируется РЕЗЕРВНЫЙ ФОНД?

В обязательном порядке формируется *резервный фонд кооператива*, который является неделимым и размер которого должен составлять не менее 10 % от паевого фонда кооператива. Размер, сроки и порядок формирования и использования резервного фонда устанавливаются в соответствии с законодательством РФ и уставом кооператива.

До формирования в полном объеме резервного фонда кооператив не вправе осуществлять кооперативные выплаты, начисления и выплату дивидендов по дополнительным паевым взносам членов кооператива, а в кредитном кооперативе также получать займы от членов кооператива и ассоциированных членов кооператива.

В производственном кооперативе резервный фонд формируется за счет ежегодных отчислений не менее чем 10% от прибыли, в потребительском кооперативе - за счет отчислений от доходов и за счет внесения членами данных кооперативов дополнительных (целевых) взносов пропорционально участию этих членов в хозяйственной деятельности кооператива и иных предусмотренных соответственно уставом производственного кооператива и уставом потребительского кооператива источников.

Прибыль кооператива, определяемая по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности и остающаяся после уплаты налогов, сборов и обязательных платежей, распределяется следующим образом:

- на погашение просроченных долгов;
- в резервный фонд и предусмотренные уставом кооператива иные неделимые фонды;
- на выплату причитающихся по дополнительным паевым взносам членов и паевым взносам ассоциированных членов кооператива дивидендов и премирование членов кооператива и его работников, общая сумма которых не должна превышать 30% от прибыли кооператива, подлежащей распределению;
- на кооперативные выплаты.

Кооперативные выплаты между членами производственного кооператива распределяются пропорционально оплате их труда в кооперативе за год, между членами потребительского кооператива - пропорционально доле их участия в хозяйственной деятельности кооператива.

Кооперативные выплаты используются в следующем порядке:

- не менее чем 70% суммы кооперативных выплат направляется на пополнение приращенного пая члена кооператива;

- остаток кооперативных выплат выплачивается члену кооператива. Средства, зачисленные в приращенные паи, используются на:
 - создание и расширение производственных и иных фондов кооператива, за исключением неделимого фонда кооператива;
 - погашение приращенных паев.

Погашение приращенных паев осуществляется *не ранее чем через три года* после их формирования при наличии в кооперативе необходимых средств и при условии формирования соответствующих фондов, предусмотренных уставом кооператива. При этом в первую очередь погашаются приращенные паи, сформированные в наиболее ранний период по отношению к году их погашения.

Не допускается погашение приращенных паев, если размер паевого фонда кооператива превышает размер чистых активов кооператива или размер чистых активов кооператива в год погашения приращенных паев стал ниже по сравнению с предыдущим годом.

Общая сумма кооперативных выплат, направляемая на погашение приращенных паев, не должна превышать сумму, определенную совместным решением правления и наблюдательного совета кооператива.

Убытки кооператива, определенные по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, распределяются между членами потребительского кооператива в соответствии с долей их участия в хозяйственной деятельности потребительского кооператива, между членами производственного кооператива в соответствии с размерами оплаты труда членов производственного кооператива.

В *производственном кооперативе* убытки покрываются в первую очередь за счет резервного фонда, во вторую очередь за счет уменьшения размеров приращенных паев или за счет дополнительного внесения паевых взносов.

В *потребительском кооперативе* убытки покрываются в порядке, предусмотренном законодательством РФ и уставом. В частности, члены потребительского кооператива обязаны в течение трех месяцев после утверждения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности покрыть образовавшиеся убытки за счет резервного фонда кооператива либо путем внесения дополнительных взносов.

Порядок распределения прибыли и убытков кооператива должен быть утвержден на общем собрании членов кооператива в течение трех месяцев после окончания финансового года.

В результате реорганизации сельскохозяйственной организации наряду с производственным кооперативом иных коммерческих сельскохозяйственных организаций, крестьянских (фермерских) хозяйств *разделу не подлежат* объекты производственной инфраструктуры (в том числе мастерские по ремонту техники, гаражи, сушилки для зерна и других

сельскохозяйственных культур, тока, склады), услугами которых пользовались члены (участники) реорганизуемой сельскохозяйственной организации.

Перечень указанных объектов определяется решением общего собрания членов (участников) реорганизуемой сельскохозяйственной организации. Указанные объекты объявляются неделимыми, за исключением следующих случаев, когда они могут быть поделены в стоимостном выражении (ст.10):

- если в силу удаленности сельскохозяйственной организации или крестьянского (фермерского) хозяйства от объектов производственной инфраструктуры им *экономически нецелесообразно пользоваться* указанными объектами;

- если сельскохозяйственная организация или крестьянское (фермерское) хозяйство *имеют аналогичные объекты* производственной инфраструктуры и у них нет необходимости в использовании общих объектов производственной инфраструктуры.

В случае реорганизации кооператива, если не менее 51 % от всей суммы имущественных паевых взносов, приходящихся на неделимые объекты производственной инфраструктуры передается в паевой фонд другого производственного кооператива, последний получает право включить эти объекты в свой неделимый фонд. Обязательным условием является и то, что вместе с принятыми объектами необходимо принять все сельскохозяйственные организации или крестьянские (фермерские) хозяйства, образовавшиеся в результате реорганизации. А также принять, с их согласия в ассоциированные члены кооператива и предоставить им возможность использования объектов на договорных началах.

При нежелании образовавшиеся в результате реорганизации сельскохозяйственных организаций и крестьянских (фермерских) хозяйств вступать в ассоциированные члены производственного кооператива им компенсируется стоимость их паев, приходящихся на неделимые объекты производственной инфраструктуры, либо они передают указанные неделимые объекты производственной инфраструктуры соответствующему производственному кооперативу в доверительное управление.

В случае, если ни один из производственных кооперативов, образовавшихся в результате реорганизации сельскохозяйственной организации, не имеют 51 % от всей суммы имущественных паевых взносов, приходящихся на неделимые объекты производственной инфраструктуры либо в случае, если производственный кооператив, имеющий право включить неделимые объекты производственной инфраструктуры в свой неделимый фонд отказывается сделать это, для использования указанных объектов образуются один или несколько потребительских кооперативов (от 11.06.2003 N 73-ФЗ).

В соответствии с порядком, предусмотренным законодательством РФ и уставом потребительского кооператива, который создан в целях использования неделимых объектов производственной инфраструктуры, членом потребительского кооператива либо участником договора об использовании указанных объектов в производственном кооперативе имеет право быть любой сельскохозяйственный товаропроизводитель, осуществляющий деятельность на территории реорганизуемой организации.

Можно ли вернуть пай?

ВОЗВРАТ ПАЯ ВЫХОДЯЩЕМУ ЧЛЕНУ КООПЕРАТИВА

Выходящему члену кооператива после окончания финансового года и утверждения годовой бухгалтерской (финансовой) отчет-

ности кооператива, если иное не установлено уставом кооператива, должна быть выплачена стоимость его паевого взноса или выдано имущество, соответствующее его паевому взносу. Кооператив также обязан осуществить другие предусмотренные уставом кооператива выплаты выходящему члену кооператива в сроки и на условиях, которые установлены уставом кооператива. Однако, в случае передачи членом кооператива своего пая другому лицу выплаты выходящему члену кооператива не производятся.

Приращенный пай выплачивается выходящему члену кооператива в том же порядке, который предусмотрен для членов кооператива статьей 36 Федерального закона. Кооператив вправе при осуществлении расчетов с выходящим из членов кооператива лицом вычесть из причитающихся этому лицу выплат долги этого лица самому кооперативу.

Выходящему члену кооператива паевой взнос возвращается в порядке, установленном уставом. В соответствии с уставом кооператива может быть предусмотрена выплата стоимости паевого взноса в натуральной форме в виде земельного участка или другого имущества кооператива.

Размер выдаваемого в счет пая земельного участка определяется пропорционально размерам земельных угодий кооператива исходя из размера паевого взноса выходящего члена кооператива и стоимости гектара земли, в соответствии с которой земельный участок или земельная доля были засчитаны в паевой взнос. При этом размер выдаваемого земельного участка не должен превышать размер земельной доли или земельного участка, переданных кооперативу выходящим из кооператива членом при его вступлении в кооператив.

Место нахождения земельного участка, выдаваемого выходящему

члену кооператива в счет его паевого взноса в соответствии с уставом кооператива или в соответствии с решением общего собрания членов кооператива, устанавливается *решением правления* кооператива (от 18.02.1999 N 34-ФЗ).

В случае, если выходящий член кооператива желает получить в счет пая земельный участок, размер которого больше, чем размер земельного участка, возможность выделения такого земельного участка и условия, на которых он будет передаваться, определяются по соглашению выходящего члена кооператива и кооператива в соответствии с его уставом (от 11.06.2003 N 73-ФЗ). Наследникам умершего члена кооператива, не принятым в члены кооператива, выплачивается стоимость пая умершего члена кооператива.

В случае если в соответствии с уставом кооператива выплата стоимости паевого взноса и другие причитающиеся выплаты выходящему члену кооператива осуществляются в срок, превышающий шесть месяцев со дня утверждения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности кооператива, правление кооператива обязано выдать выходящему члену кооператива документ, подтверждающий сумму, сроки и порядок осуществления этих выплат.

Предусмотрена ли ответственность кооператива и его членов?

На состояние экономики кооперативов может влиять *имущественная ответственность* кооператива и его членов.

Кооператив отвечает по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом и не отвечает по обязательствам членов кооператива, за исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ.

Члены производственного кооператива несут субсидиарную ответственность по обязательствам кооператива в размере, предусмотренном уставом кооператива, но не менее чем в размере 5 % своего пая.

Члены потребительского кооператива обязаны в течение трех месяцев после утверждения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности *покрыть образовавшиеся убытки* за счет резервного фонда кооператива либо путем внесения дополнительных взносов. В случае невыполнения этой обязанности кооператив может быть ликвидирован в судебном порядке по требованию кредиторов. Члены потребительского кооператива солидарно несут субсидиарную ответственность по его обязательствам в пределах невнесенной части дополнительного взноса каждого из членов кооператива.

Лицо, вступающее в ранее созданный кооператив, несет ответственность по тем обязательствам, которые возникли до его вступления в члены данного кооператива, если это предусмотрено уставом коопера-

тива, и при условии подтверждения в письменной форме данным лицом, что оно ознакомлено с обязательствами кооператива, имеющимися на момент вступления данного лица в кооператив.

Убытки кооператива, причиненные ему по вине члена данного кооператива, возмещаются за счет уменьшения размера пая этого члена или в ином порядке, установленном законом.

Обращение взыскания по собственным долгам члена кооператива или ассоциированного члена кооператива на его пай допускается только при недостатке иного его имущества для покрытия таких долгов в порядке и в сроки, которые предусмотрены настоящим Федеральным законом и уставом кооператива. Взыскание по долгам члена кооператива или ассоциированного члена кооператива не может быть обращено на неделимые фонды кооператива и его земельные участки.

Взыскание по долгам кооператива при отсутствии у него денежных средств, достаточных для погашения задолженности, может быть обращено на принадлежащее ему имущество, за исключением имущества, отнесенного в установленном порядке к неделимым фондам, рабочих лошадей и скота, продуктивного и племенного скота и птицы, животных, содержащихся на выращивании и откорме, сельскохозяйственной техники и транспортных средств (за исключением легковых автомобилей), семенных и фуражных фондов.

Имущество кооператива, на которое не может быть обращено взыскание, не применяется при залоге в качестве обеспечения исполнения обязательств кооператива, если:

- *договор залога имущества* кооператива заключался на основании решения общего собрания членов кооператива, принятого не менее чем двумя третями голосов от общего числа членов кооператива и уставом кооператива предусмотрена субсидиарная ответственность членов кооператива в размере не менее чем 20 % от их пая;

- имущество кооператива передано в залог для обеспечения кредитов, по которым федеральным бюджетом или бюджетом субъекта РФ для сельскохозяйственных товаропроизводителей предусмотрено возмещение части затрат на уплату процентов и иных льготных кредитов, по которым субсидирование осуществляется за счет средств федерального бюджета или бюджета субъекта РФ (*от 11.06.2003 N 73-ФЗ*).

Таким образом, экономические основы создания и деятельности сельскохозяйственных обществ и их союзов базируются на взносах членов кооперативов - пайщиков, доходов от коммерческой (предпринимательской) деятельности, формирующих различные фонды кооперативных сельскохозяйственных организаций, в т.ч. производственных и потребительских обществ сельскохозяйственного назначения (производство, сбыт и др.).

4.3 Организационные основы создания и деятельности сельскохозяйственных обществ и их союзов

Как создать сельскохозяйственное общество?

Кооператив, созданный в соответствии с законодательством РФ, является *юридическим лицом и имеет следующие полномочия (от 03.08.2018 N 322-ФЗ)*:

- создавать представительства и филиалы, осуществлять свои права на территории Российской Федерации и за ее пределами;
- осуществлять не запрещенные законом виды деятельности;
- иметь в собственности, покупать или иным образом приобретать, продавать, закладывать и осуществлять иные права на имущество и земельные участки, в том числе переданные ему в виде паевого взноса в паевой фонд кооператива в порядке и на условиях, которые установлены законодательством РФ и законодательством субъектов РФ (*от 26.06.2007 N 118-ФЗ*);
- создавать резервный и другие неделимые фонды кооператива и вкладывать средства резервного фонда в банки и другие кредитные учреждения, в ценные бумаги и иное имущество. Средства резервного фонда кредитного кооператива вкладываются только в банки, участвующие в системе обязательного страхования вкладов физических лиц в банках Российской Федерации (*от 20.04.2015 N 99-ФЗ, от 03.08.2018 N 322-ФЗ*);
- привлекать заемные средства, а также выдавать денежные кредиты и авансы членам кооператива;
- заключать договоры, а также осуществлять все права, необходимые для достижения целей, предусмотренных уставом кооператива;
- осуществлять внешнеэкономическую деятельность в порядке, установленном законодательством РФ;
- обращаться в суд или арбитражный суд с заявлениями о признании недействительными (полностью или частично) актов государственных и иных органов, а также с заявлениями о неправомерности действий должностных лиц, нарушающих права кооператива;
- осуществлять реорганизацию или ликвидацию кооператива.

Устав кооператива является основным документом, регламентирующим не только полномочия, но и всю деятельность организации и должен включать в себя сведения, не противоречащие законодательству РФ.

С целью осуществления полномочий, устав кооператива должен содержать обязательные сведения, включающие в себя: наименование кооператива; место нахождения кооператива; срок деятельности кооператива либо указание на бессрочный характер деятельности коопера-

тива; предмет и цели деятельности кооператива. При этом достаточно определить одно из главных направлений деятельности кооператива с указанием, что кооператив может заниматься любой деятельностью в пределах целей, для достижения которых кооператив образован.

В уставе кооператива обязательно предусматриваются: порядок и условия вступления в кооператив, основания и порядок прекращения членства в кооперативе; условия о размере паевых взносов членов кооператива; состав и порядок внесения паевых взносов, ответственность за нарушение обязательства по их внесению; размеры и условия образования неделимых фондов, если они предусмотрены; условия образования и использования иных фондов кооператива (*от 11.06.2003 N 73-ФЗ*).

Устав определяет: порядок распределения прибыли и убытков кооператива; условия субсидиарной ответственности членов кооператива в размере не ниже установленного настоящим Федеральным законом; состав и компетенцию органов управления кооперативом, порядок принятия ими решений, в том числе по вопросам, требующим единогласного решения или принятия решения квалифицированным большинством голосов.

В уставе устанавливаются: права и обязанности членов кооператива и ассоциированных членов кооператива; характер, порядок и минимальный размер личного трудового участия в деятельности производственного кооператива, ответственность за нарушение обязательства по личному трудовому участию; время начала и конца финансового года; порядок оценки имущества, вносимого в счет паевого взноса, за исключением земельных участков.

Устав содержит положения определяющие: порядок публикации сведений о государственной регистрации, ликвидации и реорганизации кооператива в официальном органе; порядок и условия реорганизации и ликвидации кооператива.

Копия устава кооператива, а также зарегистрированные в установленном порядке внесенные в него изменения выдаются каждому члену кооператива или каждому его ассоциированному члену либо должны быть доступны для ознакомления. Правление кооператива по требованию члена кооператива или ассоциированного члена кооператива обязано выдать им копию устава кооператива с внесенными в него изменениями за плату, не превышающую расходов на изготовление этой копии.

Изменение числа членов кооператива или ассоциированных членов кооператива, а также изменение размера паевого фонда кооператива не является основанием для внесения этого изменения в устав кооператива.

Допускается внесение изменений в устав кооператива и дополнений к нему при условии их соответствия законодательству РФ.

Изменения в уставе кооператива и дополнения к нему принимаются общим собранием членов кооператива, если заявление о характере этих изменений и дополнений содержалось в уведомлении о проведении общего собрания членов кооператива.

Принятые общим собранием членов кооператива изменения в устав подлежат государственной регистрации в порядке, определенном Федеральным законом от 8 августа 2001 г. № 129-ФЗ «О государственной регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей».

Изменения в уставе кооператива и дополнения к нему приобретают силу для третьих лиц с момента государственной регистрации указанных изменений и дополнений.

Не допускается отмена каких-либо изменений в уставе кооператива и дополнений к нему на основании несоблюдения порядка их принятия, если с даты государственной регистрации этих изменений и дополнений прошло два года и более.

В соответствии с порядком, установленным законодательством РФ для внесения изменений в устав кооператива и дополнений к нему, кооператив может принять и утвердить устав кооператива в новой редакции и представить в орган, осуществляющий государственную регистрацию.

Кто может стать членом кооператива?

Уставом потребительского кооператива могут устанавливаться право и порядок приема в члены потребительского кооператива наряду с указанными гражданами и юридическими лицами иных граждан и юридических лиц, которые оказывают услуги потребительским кооперативам или сельскохозяйственным товаропроизводителям либо являются работниками организаций социального обслуживания сельских поселений. Число таких членов кооператива не должно превышать 20% от суммарного числа членов кооператива - сельскохозяйственных товаропроизводителей и членов кооператива - граждан, ведущих личное подсобное хозяйство (от 28.11.2015 N 358-ФЗ).

Членами *производственного кооператива* могут быть граждане РФ, достигшие возраста 16 лет, признающие устав производственного кооператива и принимающие личное трудовое участие в его деятельности. Работа в производственном кооперативе для его членов является основной.

Членами *потребительского кооператива* могут быть признающие устав потребительского кооператива, принимающие участие в его хозяйственной деятельности и являющиеся сельскохозяйственными то-

варопроизводителями граждане и (или) юридические лица, а также граждане, ведущие личное подсобное хозяйство, граждане, являющиеся членами или работниками сельскохозяйственных организаций и (или) крестьянских (фермерских) хозяйств, граждане, занимающиеся садоводством, огородничеством или животноводством, и сельскохозяйственные потребительские кооперативы.

Юридическое лицо, являющееся членом кооператива, должно быть представлено в данном кооперативе физическим лицом, уполномоченным надлежащим образом оформленной доверенностью.

Граждане и юридические лица могут быть членами нескольких потребительских кооперативов, если иное не предусмотрено уставами данных кооперативов.

Кооператив вправе внести в устав дополнительные сведения об условиях приема в члены кооператива, предусматривающие:

- уровень квалификации и личные качества граждан, принимаемых в члены производственного кооператива;
- обязательства пользоваться услугами потребительского кооператива в объемах, предусмотренных договорами;
- удаленность хозяйства лица, принимаемого в члены кооператива;
- требования к ассортименту и качеству продукции, производимой лицом, принимаемым в члены потребительского кооператива;
- другие требования, не противоречащие законодательству РФ и уставу кооператива и обеспечивающие достижение целей кооператива, предусмотренных его уставом.

В производственных и потребительских кооперативах допускается в соответствии с их уставами ассоциированное членство.

Ассоциированными членами кооператива могут быть внесшие паевой взнос в кооператив юридические лица независимо от их организационно-правовых форм и форм собственности и граждане.

Гражданин или юридическое лицо, изъявившие желание вступить в кооператив в качестве ассоциированных членов, подают в правление кооператива заявление с просьбой о приеме в ассоциированные члены кооператива. Решение правления кооператива о приеме ассоциированного члена кооператива подлежит утверждению наблюдательным советом кооператива.

Производственный кооператив на основании решения общего собрания членов кооператива при прекращении членом кооператива трудовой деятельности в кооперативе вправе переоформить его членство в ассоциированное в случае:

- выхода на пенсию по возрасту или по состоянию здоровья;
- перехода на выборную должность вне кооператива;
- службы в рядах Вооруженных Сил Российской Федерации;

- в других случаях, предусмотренных уставом кооператива.

Размер паевых взносов ассоциированных членов кооператива и условия выплаты по ним дивидендов, порядок выхода из кооператива определяются в соответствии с уставом кооператива на основании договора, заключаемого кооперативом с ассоциированными членами. Договор, заключаемый ассоциированным членом кооператива с кооперативом, может предусматривать и другие не противоречащие законодательству РФ и уставу кооператива права и обязанности этого члена кооператива (от 03.11.2006 N 183-ФЗ).

Ассоциированный член кооператива не обязан участвовать в хозяйственной деятельности кооператива или принимать в деятельности кооператива личное трудовое участие. Он имеет право голоса в кооперативе, однако общее число ассоциированных членов с правом голоса на общем собрании кооператива не должно превышать 20 % от числа членов кооператива на дату принятия решения о созыве общего собрания членов кооператива. В случае, если число ассоциированных членов кооператива превышает определенное в соответствии с Федеральным законом и уставом кооператива максимальное число их голосов на общем собрании членов кооператива, персональный состав участников общего собрания членов кооператива - ассоциированных членов кооператива устанавливается на собрании ассоциированных членов кооператива (от 03.11.2006 N 183-ФЗ).

Порядок проведения собраний ассоциированных членов кооператива и норма представительства ассоциированных членов кооператива на общем собрании членов кооператива или собрании уполномоченных устанавливаются уставом кооператива или положением о выборах в кооперативе с учетом ограничений, установленных законодательством РФ.

При ликвидации кооператива ассоциированные члены кооператива имеют право на выплату стоимости своих паевых взносов и на выплату объявленных, но не выплаченных дивидендов до выплаты стоимости паев членам кооператива.

По договору в письменной форме с ассоциированными членами возможна выплата дивидендов полностью или частично различными услугами (обеспечение топливом, обработка земельного участка, поставка продовольствия, кормов и другими). Ассоциированные члены вправе выйти из кооператива. Выплата ассоциированным членам стоимости паевых взносов и дивидендов осуществляется в соответствии с уставом кооператива и договорами, заключенными с данными ассоциированными членами.

Как стать членом кооператива?

Граждане или юридические лица, изъявившие желание вступить в кооператив после его государственной регистрации и удовлетворяющие требованиям, предусмотренным законодательству РФ, *подают в правление кооператива заявление* с просьбой о приеме в члены кооператива.

Заявление с просьбой о приеме в члены кооператива должно содержать обязательства соблюдать требования устава кооператива, в том числе вносить предусмотренные уставом кооператива паевые взносы, нести субсидиарную ответственность по обязательствам кооператива и другие.

Решение правления кооператива о приеме нового члена подлежит *утверждению наблюдательным советом* кооператива, а при его отсутствии - *общим собранием* кооператива.

В *потребительском кооперативе* решение **наблюдательного совета** о приеме в члены кооператива, если иное не предусмотрено уставом кооператива, *считается окончательным*. В *производственном кооперативе* решение наблюдательного совета (при его наличии) о приеме в члены кооператива или об отказе в приеме *подлежит утверждению* общим собранием членов кооператива.

Заявитель считается принятым в члены кооператива со дня утверждения соответствующего решения правления кооператива наблюдательным советом кооператива или общим собранием членов кооператива.

Члену кооператива выдается членская книжка, в которой указываются: фамилия, имя, отчество (для граждан), наименование (для юридических лиц) члена кооператива;

основание вступления в кооператив и дата вступления в него;

размер обязательного паевого взноса и дата его внесения;

вид паевого взноса (денежные средства, имущество, в том числе земельные участки, имущественные права);

размер приращенного пая, даты его начисления и погашения;

размер возвращенных паевых взносов и даты их выплат.

Если принято решение об отказе в приеме в члены кооператива, то оно сообщается заявителю в письменной форме и должно быть мотивированное. Заявитель имеет право обжаловать это решение на общем собрании членов кооператива. После принятия решения общим собранием об отказе заявление с просьбой о приеме в члены кооператива может быть подано вновь после устранения причин отказа.

Можно ли прекратить членство в кооперативе?

Членство в кооперативе прекращается в случае:

- выхода члена кооператива из кооператива на основании заявления

о выходе из него по истечении срока, установленного уставом кооператива, или, если уставом кооператива срок рассмотрения такого заявления не установлен, по истечении двух недель с даты поступления в правление кооператива такого заявления;

- смерти гражданина, являющегося членом кооператива, - с даты его смерти;

- передачи пая членом производственного кооператива другому члену данного кооператива - с даты решения общего собрания членов кооператива о такой передаче;

- передачи пая членом потребительского кооператива другому члену данного кооператива или другому лицу - с даты решения правления кооператива о такой передаче;

- исключения из членов кооператива - с момента получения уведомления в письменной форме об исключении из членов кооператива.

Член *производственного кооператива* вправе по своему усмотрению выйти из кооператива путем подачи заявления в письменной форме в правление кооператива не позднее чем *за две недели до даты* своего выхода, если иной срок не предусмотрен уставом кооператива. Член производственного кооператива с согласия кооператива вправе передать свой пай или его часть другому члену кооператива и выйти из кооператива, если иное не предусмотрено уставом кооператива. Не допускается передача пая или его части лицу, не являющемуся членом производственного кооператива.

Выход из *потребительского кооператива* осуществляется в порядке, предусмотренном уставом данного кооператива. Передача пая гражданину, не являющемуся членом потребительского кооператива, допускается только с согласия потребительского кооператива. В этом случае члены потребительского кооператива пользуются преимущественным правом покупки такого пая (*от 03.11.2006 N 183-ФЗ*).

При ликвидации кооператива в течение шести месяцев после выхода члена кооператива последний участвует в ликвидации кооператива наравне со всеми его членами.

В случае смерти члена кооператива его наследники могут быть приняты в члены кооператива.

Член кооператива может быть исключен из членов кооператива по окончании текущего финансового года в случаях, если:

1) не выполняет обязанностей, предусмотренных уставом кооператива, несмотря на *предупреждение в письменной форме*;

2) представляет недостоверные данные бухгалтерской (финансовой) отчетности или недостоверные сведения о его имущественном состоянии, если такие требования предусмотрены уставом кооператива;

3) кооперативу причинен ущерб невыполнением членом кооператива

обязанностей, предусмотренных уставом кооператива, либо кооперативу предъявлены иски в результате невыполнения членом кооператива своего обязательства;

4) в соответствии с требованиями законодательства РФ и устава кооператива не имел права на вступление в кооператив или утратил право быть членом кооператива;

5) является в сельскохозяйственном потребительском кооперативе учредителем или участником организации, конкурирующей с кооперативом, членом которого он состоит, либо организация, конкурирующая с кооперативом выступает участником организации, учредителем или участником которой является данный член кооператива;

6) не выполняет без уважительных причин обязательств по личному трудовому участию, предусмотренному уставом производственного кооператива, либо не участвует в деятельности потребительского кооператива в течение одного года (*от 03.11.2006 N 183-ФЗ*).

Кооператив вправе предусмотреть в своем уставе дополнительные, не противоречащие законодательству РФ основания, при наступлении которых член кооператива может быть исключен из членов кооператива.

Какой порядок исключения из членов кооператива законен?

Вопрос об исключении *из членов производственного кооператива* предварительно рассматривает правление кооператива, решение которого подлежит утверждению наблюдательным советом кооператива, а затем общим собранием членов кооператива.

Вопрос об исключении *из членов потребительского кооператива*, порядок исключения из членов кооператива определяется его уставом. Члены правления кооператива или члены наблюдательного совета кооператива могут быть исключены из членов кооператива только по решению общего собрания членов кооператива.

Член любого вида кооператива должен быть *извещен правлением* кооператива о причинах постановки вопроса перед общим собранием о его исключении и *приглашен* на общее собрание, где ему предоставляется право высказать свое мнение по поводу предстоящего исключения.

Решение об исключении из членов кооператива должно быть принято при наличии оснований, предусмотренных законодательством РФ или уставом кооператива.

Решение об исключении из членов кооператива должно быть в четырнадцатидневный срок сообщено правлением кооператива исключительно лицу в письменной форме.

Лицо, исключенное из членов кооператива, вправе обжаловать ре-

шение правления кооператива и наблюдательного совета кооператива очередному общему собранию кооператива или в суд.

Исключенный из членов кооператива имеет право на получение пая.

Ассоциированный член кооператива в случае нарушения им условий заключаемого с кооперативом договора или осуществления им действий, причиняющих кооперативу убытки, может быть исключен из ассоциированных членов кооператива в порядке, определенном законодательством РФ для членов кооператива.

Какие органы обеспечивают управление и деятельность кооператива?

Для осуществления управления и деятельности кооператив создает соответствующие органы: *общее собрание членов кооператива или собрание уполномоченных, правление кооператива, наблюдательный совет,*

Управление кооперативом осуществляют *общее собрание членов кооператива* (собрание уполномоченных), и (или) председатель кооператива, наблюдательный совет кооператива, создаваемый в потребительском кооперативе в обязательном порядке, в производственном кооперативе в случае, если число членов кооператива составляет не менее 50.

Полномочия, структура органов управления кооперативом, порядок избрания и отзыва членов правления и (или) председателя кооператива и членов наблюдательного совета кооператива, а также порядок созыва и проведения общего собрания членов кооператива либо собрания уполномоченных устанавливаются в соответствии с законодательством РФ и уставом кооператива.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ ЧЛЕНОВ КООПЕРАТИВА

Общее собрание членов кооператива является **высшим органом управления** кооперативом и полномочно решать любые во-

просы, касающиеся деятельности кооператива, в том числе отменять или подтверждать решения правления и (или) председателя кооператива и наблюдательного совета кооператива. Первое общее собрание членов кооператива созывается *не позднее чем через три месяца* после государственной регистрации кооператива.

К *исключительной компетенции* общего собрания членов кооператива относятся рассмотрение и принятие решений по следующим вопросам:

- утверждение устава кооператива, внесение изменений и дополне-

ний к нему (подано не менее чем две трети голосов от числа членов кооператива);

- выборы председателя, членов правления кооператива и членов наблюдательного совета кооператива, заслушивание отчетов об их деятельности и прекращение их полномочий;

- утверждение программ развития кооператива, годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности (от 04.11.2014 N 344-ФЗ);

- установление размера и порядка внесения паевых взносов и других платежей, порядка их возврата членам кооператива при выходе из кооператива (подано не менее чем две трети голосов от числа членов кооператива);

- порядок распределения прибыли (доходов) и убытков между членами кооператива (подано не менее чем две трети голосов от числа членов кооператива);

- отчуждение земли и основных средств производства кооператива, их приобретение, а также совершение сделок, если решение по этому вопросу отнесено к компетенции общего собрания членов кооператива (подано не менее чем две трети голосов от числа членов кооператива);

- определение видов и размеров фондов кооператива, а также условий их формирования;

- вступление кооператива в другие кооперативы, хозяйственные товарищества и общества, союзы, ассоциации, а также выход из них;

- порядок предоставления кредитов членам кооператива и установление размеров этих кредитов (подано не менее чем две трети голосов от числа членов кооператива);

- создание и ликвидация представительств и филиалов кооператива (подано не менее чем две трети голосов от числа членов кооператива);

- реорганизация и ликвидация кооператива (подано не менее чем две трети голосов от числа членов кооператива);

- прием и исключение членов кооператива (для производственного кооператива);

- создание исполнительной дирекции;

- определение условий и размера вознаграждения членов правления и (или) председателя кооператива, компенсации расходов членов наблюдательного совета кооператива;

- привлечение к ответственности членов правления и (или) председателя кооператива, членов наблюдательного совета кооператива;

- утверждение внутренних документов (положений) кооператива, определенных настоящим Федеральным законом и уставом кооператива;

- решение иных отнесенных законодательством РФ или уставом кооператива;

ператива к исключительной компетенции общего собрания членов кооператива вопросов.

В случае, если при принятии решений не будет обеспечен необходимый кворум на общем собрании членов кооператива, созывается *повторное общее собрание членов кооператива*, на котором решения по этим вопросам считаются принятыми, если за них подано не менее чем две трети голосов от числа присутствующих на общем собрании членов кооператива.

Уставом кооператива перечень вопросов, которые отнесены к исключительной компетенции общего собрания членов кооператива или по которым решения должны приниматься квалифицированным большинством не менее двух третей голосов может быть расширен, и уставом кооператива может быть предусмотрен более высокий кворум для принятия решений по этим вопросам. Решения по вопросам, отнесенным к исключительной компетенции общего собрания членов кооператива, не могут быть переданы исполнительным органам кооператива или наблюдательному совету кооператива.

Вопросы повестки дня общего собрания членов кооператива должны быть конкретными, в них должны быть указаны имя и должность гражданина или наименование юридического лица, в отношении которых предполагается принятие соответствующего решения, а также должны быть указаны положения устава или внутренних документов (положений) кооператива, в которые предполагается вносить изменения.

В случае если в повестку дня общего собрания членов кооператива включены вопросы, связанные с принятием устава в новой редакции или внутренних документов (положений) кооператива либо внесением изменений в устав кооператива и (или) дополнений к нему, которые невозможно отразить в уведомлении о созыве общего собрания членов кооператива, в повестке дня этого собрания должны указываться время и место ознакомления с проектами указанных документов (от 03.11.2006 N 183-ФЗ).

Как организовать созыв общего собрания членов кооператива?

Основные положения порядка созыва общего собрания членов кооператива были закреплены законодательно, в ст.22 Федерального закона «*О сельскохозяйственной кооперации*» от 08.12.1995 г. № 193-ФЗ (от 23.04.2018 № 90-ФЗ).

Не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания членов кооператива, члены кооператива и ассоциированные *должны быть уведомлены в письменной форме о:*

- созыве общего собрания членов кооператива;

- повестке данного собрания;
- месте, дате и времени проведения.

При проведении *собрания уполномоченных кооператива* помимо общих обязательных сведений в уведомлении указываются:

- сведения о дате, месте и времени проведения собраний, на которых избираются уполномоченные;
- фамилия, имя, отчество члена правления кооператива или члена наблюдательного совета кооператива, которые отвечают за проведение данного собрания и обязаны доложить участникам данного собрания основные вопросы повестки дня предстоящего собрания уполномоченных кооператива.

Член кооператива, ассоциированный член кооператива в *письменной форме обязаны сообщить* в правление кооператива о месте своего нахождения, об адресе, об изменении адреса, по которому им должны направляться в письменной форме уведомления и извещения.

В кооперативах, в которых необходимо установить персональный состав участников общего собрания *членов кооператива - ассоциированных членов* кооператива или избрать от ассоциированных членов кооператива уполномоченных, в уведомлении о созыве общего собрания, помимо сведений, должны содержаться сведения о:

- дате, месте и времени проведения собрания ассоциированных членов кооператива, на котором избираются участники общего собрания членов кооператива или уполномоченные;
- фамилия, имя, отчество представителя правления кооператива или представителя наблюдательного совета кооператива, которые отвечают за проведение данного собрания и обязаны доложить участникам данного собрания основные вопросы повестки дня предстоящего общего собрания членов кооператива или собрания уполномоченных кооператива.

Уведомление в письменной форме о созыве общего собрания членов кооператива вручается члену кооператива *под расписку* или направляется ему посредством почтовой связи.

Уставом кооператива, число членов и ассоциированных членов которого превышает 300 чел., может предусматриваться порядок направления уведомления о созыве общего собрания членов кооператива *путем публикации* в периодическом печатном издании не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания членов кооператива при условии, если *наименование этого печатного издания определено уставом кооператива* и о таком порядке все члены кооператива и ассоциированные члены кооператива извещены в письменной форме под расписку или посредством почтовой связи.

Отказ в письменной форме члена кооператива, которому направляет-

ся указанное уведомление от его получения означает, что данный член кооператива уведомлен о созыве общего собрания членов кооператива. Отказ от права участия в голосовании может быть подписан членом кооператива в любое время.

Кооператив *не ранее чем через два месяца и не позднее чем через четыре месяца* после окончания финансового года обязан проводить **годовое общее собрание членов кооператива**. Общие собрания членов кооператива, проводимые помимо годового общего собрания членов кооператива, являются внеочередными (от 03.11.2006 N 183-ФЗ).

Обязанность по созыву годового и внеочередного общих собраний членов кооператива осуществляет *правление кооператива*, а в случае приостановления полномочий правления кооператива - *наблюдательный совет кооператива* (от 03.11.2006 N 183-ФЗ).

Формирование повестки дня годового общего собрания членов кооператива осуществляется правлением кооператива, а в случае приостановления полномочий правления кооператива - наблюдательным советом кооператива.

Повестка дня **годового общего собрания** членов кооператива формируется правлением кооператива. Наблюдательный совет кооператива, или составляющая не менее одной десятой от числа всех членов кооператива группа членов кооператива, или составляющая не менее одной трети от числа ассоциированных членов кооператива группа ассоциированных членов кооператива дополнительно вправе внести в письменной форме в повестку дня годового общего собрания членов кооператива не более двух вопросов и выдвинуть кандидатов в наблюдательный совет кооператива, правление кооператива, на должность председателя кооператива.

Дополнительные вопросы, подлежащие включению в повестку дня **годового общего** собрания членов кооператива, должны быть внесены в правление кооператива не позднее чем через 30 дней после окончания финансового года.

Правление кооператива не вправе менять формулировку дополнительных вопросов, подлежащих включению в повестку дня **годового общего** собрания членов кооператива. Дополнительные вопросы, равно как и предложения о выдвижении кандидатов в органы управления кооперативом, подлежат включению в повестку дня годового общего собрания членов кооператива, за исключением случаев, если:

- срок внесения этих вопросов в правление кооператива не соблюден;
- кандидаты в органы управления кооперативом не являются членами кооператива;
- дополнительные вопросы, подлежащие включению в повестку дня годового общего собрания членов кооператива, не соответствуют тре-

бованиям настоящего Федерального закона, иных нормативных правовых актов Российской Федерации или устава кооператива.

Мотивированное решение правления кооператива об отказе во включении в повестку дня **годового общего собрания** членов кооператива дополнительных вопросов или предложений о выдвижении кандидатов в органы управления кооперативом, в семидневный срок с момента внесения этих вопросов и предложений в правление кооператива направляется лицам или в орган управления кооперативом, которые внесли эти вопросы и предложения в повестку дня годового общего собрания членов кооператива. Указанные лица или орган управления кооперативом могут обжаловать это решение в суд.

Внеочередное общее собрание членов кооператива созывается правлением кооператива по собственной инициативе или по требованию наблюдательного совета кооператива, ревизионного союза сельскохозяйственных кооперативов, членом которого является кооператив одной десятой от числа членов кооператива или одной третьей от числа ассоциированных членов кооператива (*от 03.11.2006 N 183-ФЗ*).

Орган управления кооперативом либо имеющая на то право группа членов кооператива или ассоциированных членов кооператива, потребовавшие созыва внеочередного общего собрания членов кооператива, обязаны представить в правление кооператива в письменной форме предлагаемую повестку дня указанного общего собрания и обоснование необходимости его проведения. Иные органы управления кооперативом либо иные члены кооператива или ассоциированные члены кооператива, не являющиеся инициаторами созыва внеочередного общего собрания членов кооператива, не вправе вносить изменения в повестку дня внеочередного общего собрания членов кооператива или дополнения к ней без согласия на это инициатора созыва указанного собрания.

Правление кооператива или в случае приостановления его полномочий наблюдательный совет кооператива в течение семи дней с даты получения требования о проведении внеочередного общего собрания членов кооператива обязаны принять решение о проведении указанного собрания либо об отказе в его проведении.

Решение об отказе в проведении внеочередного общего собрания членов кооператива может быть принято только в случае, если ни один из вопросов предлагаемой повестки дня внеочередного общего собрания членов кооператива не относится к его компетенции или не соответствует требованиям федеральных законов, либо не соблюдены установленные законодательством РФ требования к проведению внеочередного общего собрания членов кооператива. В случае, если один вопрос или несколько вопросов предлагаемой повестки дня внеочередного общего собрания членов кооператива относятся к его компетенции и соблюде-

ны остальные требования к проведению общего собрания членов кооператива, внеочередное общее собрание членов кооператива должно быть проведено.

Если в течение *семи дней со дня получения* правлением кооператива требования о проведении внеочередного общего собрания членов кооператива правлением кооператива не будет принято решение о проведении указанного собрания или будет принято решение об отказе в его проведении, либо решение о проведении указанного собрания в установленный срок не будет выполнено, внеочередное общее собрание членов кооператива может быть созвано наблюдательным советом кооператива, ревизионным союзом кооперативов, членом которого является кооператив, членами кооператива или ассоциированными членами кооператива, имеющими право на созыв внеочередного общего собрания членов кооператива. В данном случае правление кооператива обязано предоставить инициаторам созыва внеочередного общего собрания членов кооператива списки членов кооператива, ассоциированных членов кооператива и их адреса (*от 03.11.2006 N 183-ФЗ*).

Нужно ли проводить собрание уполномоченных членов кооператива?

СОБРАНИЕ УПОЛНОМОЧЕННЫХ ЧЛЕНОВ КООПЕРАТИВА

В кооперативе, в котором число членов **превышает 200 членов**, общее собрание членов кооператива в соответствии с уставом

кооператива может проводиться в форме **собрания уполномоченных**. Уполномоченным может быть физическое лицо, являющееся или членом кооператива, или ассоциированным членом кооператива, или представителем юридического лица - члена кооператива либо ассоциированного члена кооператива.

Члены правления кооператива, члены наблюдательного совета кооператива или председатель кооператива, *не избранные уполномоченными*, принимают участие в собрании уполномоченных *без права голоса*, но имеют право выступать на собрании и вносить предложения.

Организация собрания уполномоченных строится на положениях об общем собрании членов кооператива.

Уполномоченные избираются на собраниях *по месту работы либо месту жительства* и (или) месту нахождения членов кооператива или ассоциированных членов кооператива *открытым или тайным* голосованием на каждое предстоящее собрание уполномоченных после получения членами кооператива уведомления в письменной форме с указанием повестки дня собрания уполномоченных, даты, места и времени

его проведения, нормы избрания уполномоченных на данное собрание (от 11.06.2003 N 73-ФЗ).

Уполномоченный должен избираться не более чем от 10 членов кооператива. Число уполномоченных, избранных от ассоциированных членов кооператива, не должно превышать 20 % от числа уполномоченных, избранных от членов кооператива. Число уполномоченных устанавливается исходя из числа членов кооператива и числа ассоциированных членов кооператива на конец соответствующего финансового года.

Избрание уполномоченного оформляется протоколом, подписанным председателем и секретарем избравшего его собрания. Протокол передается в счетную комиссию собрания уполномоченных. Уполномоченные не могут передавать свои полномочия другим членам кооператива.

Какой порядок принятия решений общим собранием (собранием уполномоченных)?

Порядок принятия решений общим собранием (собранием уполномоченных) членов кооператива устанавливает, что кворум при принятии решений, если уставом кооператива не установлено иное, должен составлять не менее:

- *на общем собрании членов кооператива, лично присутствующих членов кооператива - 25% от общего числа членов кооператива, имеющих право голоса, но не менее 5 членов кооператива в случае, если число членов кооператива составляет менее 20 членов;*

- *на собрании уполномоченных - 50% от общего числа избранных уполномоченных, но не менее 30 уполномоченных.*

Представители союза (ассоциации), надлежащим образом уполномоченные на то, вправе участвовать в общих собраниях членов кооперативов, входящих в данный союз (ассоциацию), с правом совещательного голоса. Иные не являющиеся членами кооператива или ассоциированными членами кооператива лица могут участвовать в общем собрании членов кооператива только по решению данного собрания и не имеют права представлять членов кооператива или ассоциированных членов кооператива на общем собрании членов кооператива.

Юридическое лицо - член кооператива или ассоциированный член кооператива - может быть представлено на общем собрании членов кооператива без доверенности руководителем этого юридического лица или по доверенности иным работником этого юридического лица. На общем собрании членов кооператива представлять по доверенности имеет право член кооператива только одного другого члена кооператива, ассоциированный член кооператива, имеющий право голоса, не более трех других ассоциированных членов кооператива, имеющих право голоса.

По предложению наблюдательного совета кооператива или при его отсутствии по предложению правления кооператива для проведения голосования на общем собрании членов кооператива из числа его участников *избирается счетная комиссия* в составе не менее трех человек. В состав счетной комиссии не могут входить члены правления кооператива, члены наблюдательного совета кооператива, председатель кооператива или выдвигаемые кандидаты в эти органы управления кооперативом.

Счетная комиссия *определяет кворум общего собрания* членов кооператива, *разъясняет вопросы*, возникающие в связи с реализацией членами кооператива и ассоциированными членами кооператива права голоса на общем собрании членов кооператива и соблюдением порядка голосования, *обеспечивает порядок голосования*, осуществляет подсчет голосов и подведение итогов голосования, *составляет протокол* об итогах голосования, передает в архив этот протокол и бюллетени для голосования.

Общее собрание членов кооператива принимает решения *большинством голосов*, если Федеральный закон или устав кооператива не устанавливает иные требования. Вместе с тем *не вправе принимать* решения по вопросам повестки дня в нарушение порядка, предусмотренного законодательством РФ и сроков созыва общего собрания членов кооператива, за исключением регламента работы общего собрания членов кооператива в случае, если на собрании присутствуют все члены кооператива (*от 03.11.2006 N 183-ФЗ*).

Член кооператива, не внесший в установленном порядке паевой взнос, не имеет права участвовать в голосовании. Член кооператива не участвует в голосовании при принятии решений об отстранении его от выборной должности или об освобождении от обязательств перед кооперативом, а также в случае предъявления к нему исковых требований.

Итоги голосования оглашаются на общем собрании членов кооператива, в ходе которого проводилось голосование. Уставом кооператива или решением общего собрания членов кооператива может быть дополнительно предусмотрено направление в письменной форме уведомления об итогах голосования членам кооператива и ассоциированным членам кооператива, которые отсутствовали на общем собрании членов кооператива.

Решения общего собрания членов кооператива (собрания уполномоченных) оформляются протоколом, который составляется в ходе этого собрания и оформляется не менее чем в *двух экземплярах не позднее чем через десять дней* после окончания этого собрания. В протоколе должны содержаться следующие сведения:

- 1) наименование кооператива и информация о его месте нахождения;

2) место, дата и время проведения общего собрания членов кооператива;

3) дата извещения о проведении общего собрания членов кооператива и дата представления материалов, прилагаемых к повестке дня общего собрания членов кооператива;

4) общее число членов кооператива на дату извещения о проведении общего собрания членов кооператива, число присутствующих на общем собрании членов кооператива и ассоциированных членов кооператива с правом решающего голоса. При проведении собрания уполномоченных - число избранных уполномоченных и число присутствующих на этом собрании уполномоченных;

5) отметка о правомочности (не правомочности) общего собрания членов кооператива;

6) объявленная повестка дня общего собрания членов кооператива;

7) фамилия, имя, отчество и должность лица, выступающего на общем собрании членов кооператива и основные положения его выступления;

8) результаты голосования по вопросам повестки дня общего собрания членов кооператива, решения, принятые и объявленные на этом собрании.

К протоколу общего собрания членов кооператива прилагаются:

- решение правления кооператива, или наблюдательного совета кооператива, или инициативной группы членов кооператива, или ассоциированных членов кооператива о созыве общего собрания членов кооператива;

- список членов кооператива и имеющих право голоса ассоциированных членов кооператива, которые приняли участие в общем собрании членов кооператива. При проведении собрания уполномоченных - список избранных уполномоченных и список уполномоченных, принявших участие в собрании уполномоченных;

- доверенности, представленные общему собранию членов кооператива на право представительства или протоколы об избрании уполномоченных;

- материалы, представленные по повестке дня общего собрания членов кооператива;

- бюллетени для голосования;

- заявления, предложения и особые мнения, в отношении которых членами кооператива и ассоциированными членами кооператива выражено требование приобщить их к протоколу общего собрания членов кооператива;

- иные предусмотренные уставом кооператива, внутренними документами (положениями) кооператива или общим собранием членов кооператива документы.

Каждый из двух экземпляров протокола общего собрания членов кооператива должен быть *подписан председателем и секретарем этого собрания*, председателем кооператива и по решению общего собрания членов кооператива членами наблюдательного совета кооператива или не менее чем тремя иными членами кооператива. Если одно из лиц, которые должны подписать протокол общего собрания членов кооператива, отказывается его подписать, оно обязано указать в протоколе этого собрания причины своего отказа.

В случае, если члены кооператива или ассоциированные члены кооператива подали заявления о недостоверности протокола общего собрания членов кооператива или его неполноте, эти заявления должны быть рассмотрены на ближайшем общем собрании членов кооператива.

Правление кооператива обязано по требованию члена кооператива или ассоциированного члена кооператива *ознакомить их с протоколом* общего собрания членов кооператива *либо выдать* им *удостоверенные копии протокола* этого собрания или выписки из протокола этого собрания, за исключением сведений, отнесенных общим собранием членов кооператива к коммерческой тайне, за плату, не превышающую расходов на изготовление этих копий или выписок.

В правлении кооператива, наблюдательном совете кооператива должно храниться по одному экземпляру протокола общего собрания членов кооператива.

Решение общего собрания членов кооператива, принятое с нарушением требований законодательства РФ, иных нормативных правовых актов РФ, устава кооператива и нарушающее права и (или) законные интересы члена кооператива, может быть *признано судом недействительным* по заявлению члена кооператива или ассоциированного члена кооператива, не принимавших участия в голосовании или голосовавших против обжалуемого решения.

Заявление члена кооператива или ассоциированного члена кооператива о признании решения общего собрания членов кооператива и (или) решений иных органов управления кооперативом недействительными может быть подано в суд в *течение трех месяцев* со дня, когда член кооператива или ассоциированный член кооператива узнал или должен был узнать о принятом решении, но в любом случае не позднее чем в *течение шести месяцев* со дня принятия такого решения. В случае его пропуска срок обжалования восстановлению не подлежит, за исключением случая, если член кооператива или ассоциированный член кооператива не подавал указанное заявление под влиянием насилия или угрозы.

Нарушения законодательства РФ и иных нормативных правовых актов РФ, допущенные при созыве общего собрания членов кооператива,

оцениваются судом при рассмотрении иска о признании соответствующего решения общего собрания членов кооператива недействительным.

Решения общего собрания членов кооператива, принятые без необходимого для принятия решения большинства голосов членов кооператива, а также по вопросам, не включенным в повестку дня общего собрания членов кооператива, за исключением случая, если на общем собрании членов кооператива присутствовали все члены кооператива, не имеют силы независимо от обжалования их в судебном порядке.

Какие органы осуществляют текущую работу кооператива?

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ КООПЕРАТИВА

Для осуществления текущей работы кооператива создаются его исполнительные органы: *председатель кооператива и*

правление кооператива. Председатель кооператива, правление кооператива избираются общим собранием членов кооператива из числа членов кооператива на срок *не более чем пять лет.* В случае, если число членов кооператива менее чем 25, уставом кооператива может быть предусмотрено избрание только *председателя кооператива и его заместителя.*

Председатель кооператива и члены правления кооператива осуществляют управление кооперативом. При этом они должны соблюдать ограничения, установленные Федеральным законом и уставом кооператива. Председатель кооператива и члены правления кооператива подотчетны наблюдательному совету кооператива и общему собранию членов кооператива.

Председатель кооператива, или члены правления кооператива, или исполнительный директор кооператива могут быть в любое время освобождены от исполнения своих обязанностей по решению общего собрания членов кооператива, созванного в порядке, определенном Федеральным законом и уставом кооператива.

Орган управления кооперативом либо имеющая право на созыв общего собрания членов кооператива группа членов кооператива или ассоциированных членов кооператива, предложившие включить в повестку дня этого собрания вопрос о досрочном освобождении от должности председателя кооператива или исполнительного директора кооператива, обязаны дать в письменной форме обоснование своих предложений и не менее чем за 30 дней до начала проведения указанного общего собрания направить эти предложения для получения заключения в ревизионный союз, членом которого является кооператив (*от 03.11.2006 N 183-ФЗ*).

Заключение ревизионного союза по обоснованию досрочного освобождения от должности председателя кооператива или исполнительного директора кооператива должно быть оглашено на общем собрании членов кооператива. Общее собрание членов кооператива правомочно учесть или не учесть заключение ревизионного союза, но не правомочно рассматривать вопрос о досрочном освобождении от должности председателя кооператива или исполнительного директора кооператива без оглашения на этом собрании соответствующего заключения ревизионного союза.

Председатель кооператива и члены правления кооператива должны действовать в интересах кооператива добросовестно и разумно. Они должны принимать меры по охране конфиденциальности информации, составляющей служебную и (или) коммерческую тайну, которая стала им известна в связи с осуществлением их полномочий.

Убытки, причиненные кооперативу вследствие недобросовестного исполнения своих обязанностей членами правления кооператива, подлежат возмещению ими кооперативу на основании судебного решения. При этом причинители вреда несут солидарную ответственность.

Член правления кооператива обязан в установленном законом порядке возместить убытки, причиненные им кооперативу в случаях, если в нарушение настоящего Федерального закона или устава кооператива:

- погашаются полностью или частично паевые взносы, выплачиваются дивиденды или кооперативные выплаты;
- передается или продается имущество кооператива;
- производятся кооперативные выплаты после наступления неплатежеспособности кооператива либо после объявления о его несостоятельности (банкротстве);
- предоставляется кредит.

Члены правления кооператива не возмещают кооперативу убытки, если их действия основываются на решении общего собрания.

Члены правления кооператива не освобождаются от обязанности возместить причиненные ими убытки кооперативу в результате совершения действий, если указанные действия были совершены с одобрения наблюдательного совета кооператива.

Член правления кооператива освобождается от ответственности, если он не присутствовал на заседании правления кооператива, на котором было принято решение, в результате которого кооперативу были причинены убытки, или присутствовал на заседании правления кооператива, на котором было принято указанное решение, но голосовал против указанного решения или воздержался от голосования, что должно быть отражено в протоколе заседания правления кооператива.

Председатель кооператива несет ответственность, в том числе предусмотренную для членов правления кооператива.

Исполнительный директор кооператива несет ответственность в порядке и на условиях, которые предусмотрены трудовым договором, заключаемым исполнительным директором с кооперативом.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КООПЕРАТИВА

Председатель кооператива проводит заседания правления кооператива. Он без доверенности действует на основании ре-

шений общего собрания членов кооператива, наблюдательного совета кооператива и правления кооператива по вопросам, отнесенным к компетенции этих органов и по остальным вопросам единолично от имени кооператива.

Председатель кооператива представляет кооператив в органах государственной власти, органах местного самоуправления и организациях, распоряжается в соответствии с уставом кооператива имуществом кооператива, заключает договоры и выдает доверенности, в том числе с правом передоверия, открывает счета кооператива в банках и других кредитных организациях, осуществляет прием и увольнение работников кооператива, организует их работу, издает обязательные для исполнения членами кооператива и работниками кооператива приказы и распоряжения, организует выполнение решений общего собрания членов кооператива и наблюдательного совета кооператива и исполняет иные не противоречащие уставу кооператива функции в интересах кооператива.

Он подписывает от имени правления кооператива принятые решения и протоколы правления кооператива, если уставом кооператива или положением о правлении кооператива не предусмотрено подписание этих документов и иными членами правления кооператива.

Председатель кооператива является членом правления кооператива и возглавляет его.

ПРАВЛЕНИЕ КООПЕРАТИВА

В правление кооператива, если уставом кооператива не установлено иное, избирают *трех человек*.

К компетенции правления кооператива относится решение следующих вопросов:

- прием заявлений о вступлении в члены кооператива или ассоциированные члены кооператива, выходе из членов кооператива или ассоциированных членов кооператива;
- предварительное рассмотрение вопросов об исключении из членов кооператива или ассоциированных членов кооператива;
- заключение договоров с ассоциированными членами кооператива;
- утверждение размера и формы возвращаемого пая при выходе из

кооператива, установление места нахождения земельного участка в случае, если в счет пая выходящему из кооператива выделяется земельный участок;

- формирование повестки дня общего собрания членов кооператива и его созыв;

- принятие совместно с наблюдательным советом кооператива решения о погашении приращенных паев, выплате дивидендов или кооперативных выплат, предоставлении кредитов членам кооператива или ассоциированным членам кооператива;

- совершение не отнесенных к компетенции общего собрания членов кооператива сделок;

- рассмотрение совместно с наблюдательным советом кооператива заключения ревизионного союза, касающегося результатов ревизии кооператива, и определение мер по устранению выявленных нарушений;

- утверждение рыночной стоимости неденежных взносов, вносимых в качестве паевых взносов;

- решение иных отнесенных Федеральным законом, уставом кооператива или решением общего собрания членов кооператива к компетенции правления кооператива вопросов.

Правление кооператива действует на основании:

- устава кооператива

- положения о правлении кооператива, утверждаемого наблюдательным советом кооператива или общим собранием членов кооператива и устанавливающего сроки, порядок созыва и проведения заседаний правления кооператива, принятия решений и оформления протоколов заседаний правления кооператива.

Уставом кооператива или положением о правлении кооператива может быть предусмотрено распределение обязанностей между членами правления кооператива.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Уставом кооператива может быть предусмотрена передача ряда полномочий председателя кооператива и правления кооператива

исполнительному директору на основании трудового договора, заключаемого с ним от имени кооператива наблюдательным советом кооператива или при его отсутствии председателем кооператива на основании решения общего собрания членов кооператива.

Размер оплаты труда председателя кооператива и членов правления кооператива устанавливается общим собранием членов кооператива в зависимости от объема производственной и иной хозяйственной деятельности кооператива, а также от объема работы, выполняемой членами правления кооператива.

НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ КООПЕРАТИВА

Наблюдательный совет кооператива состоит не менее чем из трех человек, избираемых общим собранием из числа членов

кооператива.

Член наблюдательного совета кооператива не может одновременно быть членом правления кооператива либо председателем кооператива и получать вознаграждение за деятельность. Расходы, понесенные членом наблюдательного совета кооператива при выполнении им своих полномочий, возмещаются на основании решения общего собрания членов кооператива.

Полномочия членов наблюдательного совета кооператива могут быть прекращены по решению общего собрания и до истечения срока, на который они были избраны. Для принятия такого решения требуется не менее чем две трети голосов от числа присутствующих на общем собрании членов кооператива. Члены правления кооператива, изъявившие желание выйти из его состава, не могут быть избраны в наблюдательный совет кооператива до принятия общим собранием членов кооператива решения о прекращении их полномочий. При проведении на общем собрании членов кооператива выборов или довыборов членов наблюдательного совета кооператива председатель кооператива и члены правления кооператива не вправе вносить предложения о таких кандидатурах.

Председатель наблюдательного совета кооператива и заместитель председателя наблюдательного совета кооператива избираются на заседании наблюдательного совета кооператива из числа членов наблюдательного совета кооператива сроком *на три года*.

Функциями председателя наблюдательного совета кооператива являются:

- подготовка, созыв, ведение заседаний наблюдательного совета кооператива
- организация деятельности наблюдательного совета кооператива в соответствии с положением, утвержденным общим собранием членов кооператива (*от 03.11.2006 N 183-ФЗ*).

Заседания наблюдательного совета кооператива проводятся *не реже одного раза в три месяца* и оформляются протоколом, подписываемым всеми присутствующими на данном заседании членами наблюдательного совета кооператива (*от 03.11.2006 N 183-ФЗ*).

Члены наблюдательного совета кооператива не вправе передавать свои полномочия другим лицам. В кооперативах, в которых наблюдательный совет кооператива не создается, его полномочия и обязанности осуществляет общее собрание членов кооператива.

Порядок принятия решений наблюдательным советом устанавливается уставом кооператива.

Наблюдательный совет кооператива дает заключения по заявлениям с просьбами о приеме в члены кооператива и о выходе из членов кооператива.

Наблюдательный совет кооператива осуществляет контроль за деятельностью правления кооператива, председателя кооператива, проводит ревизию деятельности кооператива. Он обязан проверять годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность, годовой отчет, давать заключения по предложениям о распределении годовых доходов кооператива и о мерах по покрытию годового дефицита. О результатах проверки наблюдательный совет кооператива обязан доложить общему собранию членов кооператива до утверждения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности (от 04.11.2014 г. № 344-ФЗ).

Наблюдательный совет кооператива вправе потребовать от правления кооператива, председателя кооператива или исполнительного директора кооператива отчет об их деятельности, а также ознакомиться с документацией кооператива, проверить состояние кассы кооператива, наличие ценных бумаг, торговых документов, провести инвентаризацию и другое.

Если это необходимо в интересах кооператива, наблюдательный совет кооператива созывает общее собрание членов кооператива. Председатель наблюдательного совета кооператива выполняет обязанности председателя при проведении заседаний общих собраний членов кооператива, если иное не предусмотрено уставом кооператива.

Наблюдательный совет кооператива представляет кооператив в случае, если кооперативом предъявлено исковое заявление к членам правления кооператива, председателю кооператива или исполнительному директору кооператива в соответствии с решением общего собрания членов кооператива.

Согласие наблюдательного совета кооператива необходимо в случае предоставления кредита члену правления кооператива а также в случае, если член правления кооператива выступает в качестве поручителя при предоставлении кредита члену кооператива.

В случае предъявления исковых требований к членам наблюдательного совета кооператив представляют уполномоченные на то лица, избранные общим собранием членов кооператива.

Наблюдательный совет кооператива вправе временно, до решения общего собрания членов кооператива приостановить полномочия членов правления кооператива и принять на себя осуществление их полномочий. В течение 30 дней со дня принятия этого решения наблюдательный совет кооператива обязан созвать общее собрание членов ко-

оператива, которое должно отменить решение наблюдательного совета кооператива или избрать новых членов правления кооператива и (или) председателя кооператива.

Уставом кооператива могут быть предусмотрены и иные полномочия членов наблюдательного совета кооператива.

Решение наблюдательного совета кооператива или правления кооператива, принятое с нарушением законодательства РФ, иных нормативных правовых актов РФ, устава кооператива и нарушающее права и (или) законные интересы члена кооператива или ассоциированного члена кооператива, может быть *признано судом* недействительным по заявлению члена кооператива или ассоциированного члена кооператива.

Суд с учетом всех обстоятельств дела вправе оставить в силе обжалуемое решение органа управления кооперативом, если допущенные нарушения не являются существенными и такое решение не повлекло за собой причинение убытков кооперативу или члену кооператива, ассоциированному члену кооператива, обратившимся с иском о признании решения органа управления кооперативом недействительным, либо возникновение иных неблагоприятных последствий для них.

Признание решений общего собрания членов кооператива, решения наблюдательного совета кооператива или правления кооператива об одобрении сделок, совершенных кооперативом недействительными, в случае обжалования таких решений отдельно от оспаривания соответствующих сделок кооператива не влечет за собой признания таких сделок недействительными.

Какова роль Ревизионного союза сельскохозяйственных кооперативов?

РЕВИЗИОННЫЙ СОЮЗ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КООПЕРАТИВОВ

Ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов - союз сельскохозяйственных кооперативов, осуществляющий ревизию финансово-хозяйственной

деятельности входящих в него кооперативов, союзов кооперативов, координацию этой деятельности, представление и защиту имущественных интересов кооперативов, оказание членам ревизионного союза сопутствующих ревизиям услуг, а также иные предусмотренные Федеральным законом функции.

Кооператив, союз кооперативов (за исключением ревизионного союза и саморегулируемой организации в сфере финансового рынка, объединяющей кредитные кооперативы) в *обязательном порядке* входят в

один из ревизионных союзов по их выбору. В ином случае кооператив, союз кооперативов подлежат ликвидации *по решению суда*, по требованию уполномоченного органа исполнительной власти субъекта РФ в области сельского хозяйства или налогового органа субъекта РФ, кредитный кооператив также подлежит ликвидации на основании решения суда по требованию Банка России.

Ревизионный союз создается по инициативе не менее чем 25 кооперативов, являющихся его учредителями.

Ревизионный союз обязан являться членом одной из саморегулируемых организаций и быть включенным в единый реестр ревизионных союзов и ревизоров-консультантов, который ведется указанной саморегулируемой организацией. Прием ревизионного союза в члены саморегулируемой организации и включение его в единый реестр ревизионных союзов и ревизоров-консультантов осуществляются в соответствии с требованиями и в порядке, которые определены Федеральным законом, учредительными документами и правилами саморегулируемой организации.

В случае уменьшения количества кооперативов - членов ревизионного союза членство ревизионного союза в саморегулируемой организации приостанавливается на *срок от трех до шести месяцев* для приведения количества кооперативов - членов ревизионного союза в соответствие с требованиями Федерального закона.

В случае не приведения количества членов ревизионного союза в соответствие с Федеральным законом в срок, определенный решением саморегулируемой организации, ревизионный союз исключается из единого реестра ревизионных союзов и ревизоров-консультантов.

Вышедшие из ревизионного союза кооператив, союз кооперативов обязаны в срок не более чем 30 дней оформить свое членство в другом ревизионном союзе.

Кооператив, а также союз кооперативов не вправе одновременно являться членом более чем одного ревизионного союза (*от 20.04.2015 N 99-ФЗ, от 03.07.2016 N 292-ФЗ*).

Ревизионный союз осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством РФ, со своим уставом и учредительным договором.

Высшими органами управления ревизионным союзом являются *общее собрание членов ревизионного союза* и избираемый общим собранием членов ревизионного союза его *наблюдательный совет*.

Не менее чем 50 % от числа членов наблюдательного совета ревизионного союза должны составлять председатели наблюдательных советов кооперативов - членов данного союза. Председатель кооператива вправе исполнять полномочия председателя наблюдательного совета ревизионного союза только на общественных началах.

Исполнительным органом ревизионного союза является *исполнительный директор* ревизионного союза, нанимаемый наблюдательным советом ревизионного союза на основе трудового договора. Исполнительным директором ревизионного союза может быть только лицо, имеющее квалификационный аттестат ревизора-консультанта или аудитора.

Наименование ревизионного союза должно содержать слова «ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов», указание на территорию, на которой он осуществляет свою деятельность и не должно повторять наименование территории, используемое в наименовании другого ревизионного союза, включенного в единый реестр ревизионных союзов и ревизоров-консультантов.

Ревизионный союз осуществляет ревизии в соответствии с правилами саморегулируемой организации и правилами ревизионного союза, которые не должны противоречить правилам саморегулируемой организации.

Кооператив, союз кооперативов подлежат обязательной ревизии, осуществляемой ревизионным союзом, в состав которого входят указанные кооператив, союз кооперативов, *один раз в два года* (по итогам каждого финансового года). Кредитные, страховые кооперативы а также кооперативы, сумма активов баланса которых на конец отчетного года превышает в 100 тысяч раз установленный федеральным законом минимальный размер оплаты труда, подлежат ревизии *каждый год*.

Внеочередная ревизия должна осуществляться ревизионным союзом по *требованию правления* кооператива или наблюдательного совета кооператива, союза кооперативов или группы лиц, составляющих одну десятую от числа членов кооператива, членов союза кооперативов или одну треть от числа ассоциированных членов кооператива.

Расходы членов кооператива или ассоциированных членов кооператива на оплату стоимости осуществления внеочередной ревизии могут быть возмещены им за счет кооператива, если решением общего собрания членов кооператива указанная ревизия будет признана целесообразной.

Финансовая деятельность ревизионного союза осуществляется на основе сметы доходов и расходов, утверждаемой *коллегиальным органом управления* ревизионным союзом в соответствии с его учредительными документами. Расходы ревизионного союза на осуществление ревизий и оказание сопутствующих ревизиям услуг возмещаются за счет *членских взносов*, размер которых устанавливается на основе указанной сметы.

Право ревизионного союза осуществлять ревизии и оказывать сопутствующие ревизиям услуги возникает с даты получения им от саморегулируемой организации *свидетельства о включении ревизионного со-*

юза в единый реестр ревизионных союзов и ревизоров-консультантов.

Саморегулируемая организация в течение 30 дней с даты получения заявления о вступлении ревизионного союза в саморегулируемую организацию обязана принять решение о приеме ревизионного союза в члены саморегулируемой организации, включении его в единый реестр ревизионных союзов и ревизоров-консультантов и выдаче свидетельства о включении ревизионного союза в указанный реестр или направить ревизионному союзу мотивированный отказ в приеме его в члены саморегулируемой организации и во включении в единый реестр ревизионных союзов и ревизоров-консультантов.

Ревизионный союз после устранения замечаний саморегулируемой организации вправе подать повторно заявление о вступлении в члены саморегулируемой организации и включении его в единый реестр ревизионных союзов и ревизоров-консультантов или обжаловать в суд отказ саморегулируемой организации во включении его в указанный реестр.

Ревизионный союз, не включенный в единый реестр ревизионных союзов и ревизоров-консультантов в течение шести месяцев с даты регистрации ревизионного союза, обязан исключить из своего наименования слова «ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов», а также слова, производные от таких слов и словосочетаний.

Ревизионный союз осуществляет ревизию деятельности кооператива, союза кооперативов на предмет:

- оценки достоверности их бухгалтерской (финансовой) отчетности, соответствия порядка ведения бухгалтерского учета законодательству РФ, соблюдения ими законодательства РФ и положений устава кооператива, устава союза кооперативов,
- соблюдения принципов создания и деятельности кооперативов,
- выявления нарушений, ведущих к ухудшению результатов финансово-хозяйственной деятельности или несостоятельности (банкротству) кооператива, союза кооперативов, фактов ущемления интересов членов кооператива, союза кооперативов.

При выявлении несоответствия или нарушений обязан выдать предписания об устранении недостатков и осуществляет контроль за их исполнением.

При осуществлении ревизионным союзом ревизии кооперативы, союзы кооперативов обязаны:

- 1) предоставлять ревизионному союзу необходимую информацию и документацию, давать по запросу ревизионного союза исчерпывающие разъяснения и подтверждения в устной или письменной форме, запрашивать необходимые сведения у третьих лиц, создавать иные способствующие своевременному и качественному осуществлению ревизии условия;

2) своевременно вносить членские взносы в ревизионный союз, в том числе в случае, если заключение ревизионного союза не согласуется с позицией кооператива, союза кооперативов, и в случае осуществления ревизионным союзом ревизии и (или) оказания сопутствующих ей услуг не в полном объеме по не зависящим от ревизионного союза причинам;

3) исполнять иные определенные Федеральным законом и учредительными документами ревизионного союза, и правилами деятельности саморегулируемой организации обязанности.

Информация о кооперативе, союзе кооперативов, полученная ревизионным союзом и (или) его работниками при осуществлении ревизии кооператива, союза кооперативов или оказании сопутствующих ей услуг, составляет *профессиональную тайну*. Ревизионный союз обязан обеспечить сохранность этой информации, а также иных сведений и документов, получаемых и (или) составляемых им при осуществлении ревизии кооператива, союза кооперативов или оказании им сопутствующих ревизии услуг.

Ревизионный союз или его работники *не вправе разглашать* информацию о кооперативе, союзе кооперативов, составляющую профессиональную тайну, без разрешения кооператива, союза кооперативов, за исключением случаев, предусмотренных федеральными законами. В случае нарушения этого требования кооператив, союз кооперативов, саморегулируемая организация вправе требовать от виновных лиц возмещения причиненных убытков.

Ревизионный союз вправе или в случаях, предусмотренных уставом саморегулируемой организации, обязан представлять документы, содержащие информацию, в том числе информацию, составляющую профессиональную тайну в саморегулируемую организацию, членом которой он состоит.

Документы, находящиеся в распоряжении ревизионного союза и содержащие сведения об операциях членов ревизионного союза, включая информацию, составляющую профессиональную тайну, представляются в иные организации, в том числе в органы государственной власти РФ, только по решению суда.

Ревизионный союз по результатам ревизии составляет в *письменной форме ревизионное заключение*. Этот официальный документ предназначен для:

- членов кооператива,
- членов союза кооперативов
- иных пользователей бухгалтерской (финансовой) отчетности кооператива, союза кооперативов.

Содержание заключения – это в установленной форме мнение ревизионного союза о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчет-

ности кооператива, союза кооперативов, соответствии порядка ведения кооперативом, союзом кооперативов бухгалтерского учета законодательству РФ, соблюдении органами управления кооперативом, органами управления союзом кооперативов положений своих уставов и законодательства РФ.

В заключении указываются и данные о выявленных нарушениях, которые могут повлечь за собой ухудшение результатов финансово-хозяйственной деятельности кооператива, союза кооперативов или их несостоятельность (банкротство) (от 04.11.2014 N 344-ФЗ).

Форма, содержание, порядок подписания и порядок представления ревизионного заключения определяются правилами саморегулируемой организации.

Ревизионное заключение, составленное без проведения ревизии или противоречащее содержанию документов, представленных для осуществления ревизии, признается на основании решения саморегулируемой организации заведомо ложным. Составление ревизионным союзом кооперативов заведомо ложного ревизионного заключения влечет за собой ответственность ревизионного союза в виде приостановления его права заниматься ревизионной деятельностью или ликвидации его в судебном порядке по требованию саморегулируемой организации.

Ревизионный союз по результатам ревизии представляет в кооператив, союз кооперативов в *письменной форме заключение*, которое в *семидневный срок* должно быть рассмотрено на совместном заседании правления кооператива и наблюдательного совета кооператива, союза кооперативов.

О результатах рассмотрения заключения должно быть доложено на очередном общем собрании членов кооператива, союза кооперативов.

Правление кооператива, правление союза кооперативов обязаны известить ревизионный союз, представители которого имеют право участвовать в указанных заседаниях и общем собрании с правом совещательного голоса, о датах проведения указанного заседания и очередного общего собрания членов кооператива, союза кооперативов.

Ревизионный союз в случае необходимости в целях скорейшего ознакомления членов кооператива, союза кооперативов с результатами ревизии кооператива, союза кооперативов *вправе потребовать* от правления кооператива, союза кооперативов созыва *внеочередного общего собрания членов кооператива, союза кооперативов*. В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения кооперативом, союзом кооперативов этого требования ревизионный союз *вправе созвать внеочередное общее собрание* членов кооператива, союза кооперативов по собственной инициативе. Председательствует на таком собрании назначенное ревизионным союзом лицо. Расходы на организацию и про-

ведение внеочередного общего собрания членов кооператива возмещаются за счет кооператива, союза кооперативов.

По итогам рассмотрения результатов осуществления ревизии общее собрание членов кооператива, союза кооперативов принимает решение о мерах по защите прав и законных интересов кооператива, союза кооперативов и (или) членов кооператива, союза кооперативов в том числе о привлечении должностных лиц кооператива, союза кооперативов к дисциплинарной ответственности, о направлении материалов ревизии в правоохранительные органы, об обращении в суд, арбитражный суд и иные решения.

Ревизионный союз вправе оказывать своим членам следующие сопутствующие ревизиям услуги:

- 1) постановка, восстановление и ведение бухгалтерского учета;
- 2) консультирование по управленческим, экономическим, налоговым, бухгалтерским и финансовым вопросам;
- 3) анализ финансово-хозяйственной деятельности кооператива, оценка стоимости имущества, оценка предприятий как имущественных комплексов и предпринимательских рисков, проведение маркетинговых исследований;
- 4) консультирование по правовым вопросам, а также представительство в судебных и налоговых органах по таможенным и налоговым спорам;
- 5) ведение реестра членов кооператива и ассоциированных членов кооператива;
- 6) информационные и иные связанные с ревизионной деятельностью и способствующие улучшению результатов финансово-хозяйственной деятельности кооперативов, союзов кооперативов услуги.

РЕВИЗОР- КОНСУЛЬТАНТ

В штате ревизионного союза по основному месту работы должно состоять не менее трех ревизоров-консультантов, которые яв-

ляются работниками ревизионного союза или привлекаются ревизионным союзом к работе на основании гражданско-правовых договоров для осуществления ревизии.

Ревизором-консультантом признается физическое лицо, получившее в установленном законодательством РФ и правилами саморегулируемой организации порядке квалификационный аттестат ревизора-консультанта или имеющее квалификационный аттестат аудитора.

Квалификационный аттестат ревизора-консультанта выдается лицам, прошедшим аттестацию в форме квалификационного экзамена. Обязательными требованиями к таким лицам являются:

1) наличие безупречной деловой репутации, подтвержденной рекомендациями не менее чем трех ревизоров-консультантов или двух аудиторов;

2) отсутствие судимости за преступления в сфере экономики, а также за преступления средней тяжести, тяжкие и особо тяжкие преступления;

3) наличие документа о высшем экономическом или юридическом образовании, полученном по имеющим государственную аккредитацию образовательным программам (от 02.07.2013 N 185-ФЗ);

4) наличие стажа работы, связанной с проведением аудита или осуществлением ревизий, а также ведением бухгалтерского учета и составлением бухгалтерской (финансовой) отчетности не менее трех лет.

Ревизор-консультант вправе осуществлять ревизионную деятельность с даты внесения сведений о нем в единый реестр ревизионных союзов и ревизоров-консультантов.

Порядок проведения аттестации на право осуществления ревизии, в том числе перечень документов, представляемых вместе с заявлением о допуске к аттестации, требования к таким документам, программа подготовки ревизора-консультанта, порядок проведения квалификационного экзамена и порядок подачи апелляции на его результаты, форма и порядок выдачи ревизору-консультанту квалификационного аттестата, а также основания и порядок аннулирования аттестата *устанавливаются саморегулируемой* организацией.

Ревизоры-консультанты являются независимыми при осуществлении ревизий и в случае попыток руководителей ревизионного союза или руководителей кооператива - члена ревизионного союза оказать влияние на них при осуществлении ревизий, обязаны вынести этот вопрос на обсуждение общего собрания членов ревизионного союза либо общего собрания членов кооператива.

Подписание ревизором-консультантом заведомо ложного ревизионного заключения влечет за собой аннулирование квалификационного аттестата ревизора-консультанта на основании решения саморегулируемой организации и привлечение его к ответственности в соответствии с законодательством РФ. Лицо, имеющее квалификационный аттестат аудитора в случае, если подписанное им ревизионное заключение будет признано заведомо ложным, несет ответственность в соответствии с законодательством РФ.

Как осуществляет деятельность кооператив?

Для осуществления своей деятельности кооперативы вправе нанимать работников. Трудовые отношения работников в кооперативе регулируются законодательством о труде РФ, законами и иными нормативными правовыми актами субъектов РФ.

Труд членов *производственного кооператива* регулируется федеральными законами, иными нормативными правовыми актами РФ, законами и иными нормативными правовыми актами субъектов РФ, уставами кооперативов. Кооператив вносит в Фонд социального страхования РФ, Пенсионный фонд РФ и фонды обязательного медицинского страхования страховые отчисления от своих доходов в порядке, установленном законодательством РФ.

Члены производственного кооператива и их наследники имеют преимущественное право на получение работы в кооперативе в соответствии со своей специальностью и квалификацией. В случае невозможности обеспечить члена кооператива работой в данном кооперативе ему может быть временно предоставлено право на трудоустройство вне данного кооператива без утраты членства в нем.

Время работы в кооперативе работников и членов производственного кооператива засчитывается в общий и непрерывный трудовой стаж на основании записей в трудовых книжках, которые производственный кооператив обязан вести на каждого члена кооператива, а также на каждого работника кооператива, для которого работа в этом кооперативе является основной.

Не допускается установление условий, ухудшающих положение работников кооператива по сравнению с нормами, установленными законодательством о труде РФ (минимальный размер оплаты труда, продолжительность отпуска и другие).

Производственный кооператив самостоятельно определяет формы, системы и порядок оплаты труда членов кооператива. Оплата труда может производиться как деньгами, так и в натуральной форме. Размер оплаты труда членов производственного кооператива определяется в зависимости от его личного трудового участия и доходов кооператива. Помимо оплаты труда член производственного кооператива получает кооперативные выплаты в порядке и в сроки, которые предусмотрены уставом кооператива.

Председатель кооператива, члены правления кооператива и члены наблюдательного совета кооператива могут быть подвергнуты дисциплинарным взысканиям только по решению общего собрания членов кооператива.

Член наблюдательного совета производственного кооператива может быть освобожден от основной работы в кооперативе без его согласия только решением общего собрания членов кооператива.

Потребительские кооперативы вправе нанимать работников и из числа своих членов. Трудовые отношения работников в потребительском кооперативе регулируются законодательством о труде РФ, законами и иными нормативными правовыми актами субъектов РФ.

В чем сущность деятельности кооператива?

Кооператив и его члены могут при необходимости *заключать договоры*, обязывающие членов кооператива в течение определенного периода, не превышающего 10 лет, *продавать* исключительно кооперативу или создаваемым им филиалам всю производимую ими *сельскохозяйственную продукцию* или ее часть.

В договоре могут быть предусмотрены условия об ответственности сторон за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по договору. Сделки кооператива (в том числе сделки по передаче в аренду земельных участков и основных средств кооператива, по залогоу имущества кооператива), стоимость которых в процентах от общей стоимости активов кооператива за вычетом стоимости земельных участков и основных средств кооператива составляет до 10 %, совершаются по решению правления кооператива, от 10 до 20 % - по совместному решению правления кооператива и наблюдательного совета кооператива, свыше 20 % - по решению общего собрания членов кооператива (от 03.11.2006 N 183-ФЗ).

Сделка кооператива, второй стороной в которой выступают председатель кооператива или исполнительный директор кооператива, члены правления кооператива или наблюдательного совета кооператива, их супруги и ближайшие родственники либо владельцы пая, размер которого составляет более чем 10 % от паевого фонда кооператива, считается сделкой, в которой присутствует конфликт интересов. Такой сделкой признается и сделка, в которой не менее чем 10 % членов кооператива или не менее чем 20 % ассоциированных членов кооператива по их заявлениям в письменной форме усматривают имущественный интерес указанных лиц, не совпадающий с законными имущественными интересами кооператива.

До сведения общего собрания членов кооператива и ревизионного союза, членом которого является данный кооператив, доводится информация о:

- юридических лицах, 10 и более процентами голосующих акций (долей, паев) которых они владеют отдельно либо в совокупности со своим аффилированным лицом или своими аффилированными лицами;
- юридических лицах, в состав органов управления которых они входят, и крестьянских (фермерских) хозяйствах, членами или главами которых они являются;
- совершаемых или предполагаемых сделках, о которых им известно и в которых они могут быть заинтересованными лицами.

Решения о совершении сделок кооператива, в которых присутствует конфликт интересов, принимаются на совместном заседании правле-

ния кооператива и наблюдательного совета кооператива единогласно и утверждаются общим собранием членов кооператива большинством не менее чем две трети голосов.

Сделка, в которой присутствует конфликт интересов, может быть совершена при условии соблюдения установленного кооперативом порядка определения рыночной стоимости имущества, являющегося предметом такой сделки, и при условии оглашения на общем собрании членов кооператива заключения ревизионного союза, членом которого является кооператив, о соответствии указанной сделки закону и интересам кооператива, членов кооператива и ассоциированных членов кооператива.

Сделка кооператива, совершенная с нарушением требований к ней, может быть признана недействительной по иску кооператива либо его члена или ассоциированного члена.

Срок исковой давности по требованию о признании сделки кооператива недействительной в случае его пропуска восстановлению не подлежит.

Суд отказывает в удовлетворении требований о признании сделки, совершенной с нарушением требований к ней, недействительной при наличии одного из *следующих обстоятельств*:

- не доказано, что совершение данной сделки повлекло или может повлечь за собой причинение убытков кооперативу или члену кооператива, ассоциированному члену кооператива, обратившимся с таким иском, либо возникновение иных неблагоприятных последствий для них;
- к моменту рассмотрения дела в суде представлены доказательства последующего одобрения данной сделки по правилам, предусмотренным Федеральным законом;
- при рассмотрении дела в суде доказано, что другая сторона по данной сделке не знала и не должна была знать о ее совершении с нарушением требований к ней.

Кооператив обязан вести бухгалтерский учет, составлять бухгалтерскую (финансовую) отчетность в соответствии с законодательством РФ, вести протоколы общих собраний членов кооператива, заседаний правления кооператива и заседаний наблюдательного совета кооператива, реестр членов кооператива и ассоциированных членов кооператива, членские книжки.

Член кооператива или ассоциированный член кооператива вправе ознакомиться с документацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью кооператива в порядке, определенном наблюдательным советом кооператива (от 04.11.2014 N 344-ФЗ).

Годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность кооператива подлежат утверждению общим собранием членов кооператива после их проверки ревизионным союзом. Кооператив несет уста-

новленную законодательством РФ ответственность за достоверность информации, содержащейся в годовом отчете и бухгалтерской (финансовой) отчетности, а также за достоверность сведений, представляемых государственным органам, членам кооператива и публикуемых в официальных печатных органах.

Кооператив обязан хранить следующие документы:

- 1) устав кооператива, а также зарегистрированные в установленном порядке внесенные изменения в него;
- 2) документ, подтверждающий государственную регистрацию кооператива;
- 3) реестр членов кооператива и ассоциированных членов кооператива или выписку из этого реестра;
- 4) документы, подтверждающие права кооператива на имущество, находящееся на его балансе;
- 5) внутренние документы (положения) кооператива;
- 6) положения о филиалах и представительствах кооператива;
- 7) протоколы общих собраний членов кооператива, заседаний правления кооператива и наблюдательного совета кооператива, бюллетени для голосования;
- 8) заключения ревизионного союза, государственных, муниципальных органов финансового контроля;
- 9) другие документы, предусмотренные федеральными законами и иными нормативными правовыми актами РФ, уставом кооператива, внутренними документами (положениями) кооператива, решениями общего собрания членов кооператива, решениями правления кооператива и решениями наблюдательного совета кооператива.

Кооператив хранит документы по месту нахождения его правления или в ином месте, известном и доступном членам кооператива и ассоциированным членам кооператива.

Производственный кооператив обязан обеспечивать своим членам и ассоциированным членам доступ к имеющимся у него судебным актам по спору, связанному с созданием производственного кооператива, управлением им либо участием в нем, в том числе к определениям о возбуждении арбитражным судом производства по делу и принятии искового заявления или заявления, об изменении основания или предмета ранее заявленного иска.

Производственный кооператив по требованию своих членов и ассоциированных членов обязан обеспечить им доступ к документам. В течение семи дней со дня предъявления соответствующего требования членом производственного кооператива или ассоциированным членом производственного кооператива указанные документы должны быть предоставлены производственным кооперативом для ознакомления в

помещении правления производственного кооператива. Производственный кооператив по требованию члена производственного кооператива или ассоциированного члена производственного кооператива обязан предоставить им копии указанных документов. Плата, взимаемая производственным кооперативом за предоставление таких копий, не может превышать затраты на их изготовление.

Как проходит реорганизация и ликвидация кооперативов?

1. Реорганизация кооператива (слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование) осуществляется по решению общего собрания членов кооператива в соответствии с гражданским законодательством.

Правление кооператива обязано направить в письменной форме членам кооператива и ассоциированным членам кооператива в порядке и в сроки, которые установлены Федеральным законом и уставом кооператива, уведомление о созыве общего собрания членов кооператива, в повестку дня которого включены вопросы о реорганизации кооператива. К указанному уведомлению прилагаются:

- 1) обоснование целесообразности реорганизации кооператива;
- 2) проект решения общего собрания членов кооператива о реорганизации кооператива с указанием следующих данных:
 - организационно-правовая форма, наименование и место нахождения организации или организаций, создаваемых в результате реорганизации;
 - характер и порядок участия членов кооператива и ассоциированных членов кооператива в деятельности организации или организаций, создаваемых в результате реорганизации;
 - категории, номинальная стоимость и количество акций, размер долей участников организации или организаций, создаваемых в результате реорганизации, их права;
 - заключение ревизионного союза, членом которого является кооператив, по указанному обоснованию и проекту решения общего собрания членов кооператива о реорганизации кооператива в части соответствия реорганизации кооператива законным интересам членов кооператива, ассоциированных членов кооператива и кредиторов кооператива.

В случаях, установленных законом, реорганизация кооператива в форме его разделения или выделения из его состава одного или нескольких юридических лиц осуществляется по решению суда.

При реорганизации кооператива вносятся соответствующие изменения в его устав.

При реорганизации кооператива его права и обязанности переходят

к правопреемникам в соответствии с передаточным актом и разделительным балансом, в которых должны содержаться положения о правопреемстве по всем обязательствам реорганизуемого кооператива в отношении всех его кредиторов и должников, включая и обязательства, оспариваемые сторонами.

Передаточный акт и разделительный баланс утверждаются общим собранием членов кооператива и представляются вместе с учредительными документами для государственной регистрации.

Если разделительный баланс не дает возможности определить правопреемника реорганизованного кооператива, вновь возникшие юридические лица и крестьянские (фермерские) хозяйства несут солидарную ответственность по обязательствам реорганизованного кооператива перед его кредиторами.

Члены реорганизуемого кооператива становятся членами вновь образуемых кооперативов.

В частности, *производственный кооператив* может преобразовываться в хозяйственное товарищество или хозяйственное общество. Решение о преобразовании производственного кооператива в хозяйственное товарищество или хозяйственное общество правомочно, если:

1) такое решение принято общим собранием членов производственного кооператива единогласно и члены производственного кооператива, и ассоциированные члены производственного кооператива, имеющие право голоса и не принявшие участия в указанном общем собрании, дали в письменной форме согласие на данное преобразование;

2) на общем собрании членов производственного кооператива присутствует представитель ревизионного союза, членом которого является данный производственный кооператив. При этом указанный представитель обязан огласить свое заключение о целесообразности преобразования данного производственного кооператива и осуществить контроль за соблюдением правовых норм при принятии общим собранием членов производственного кооператива решения о его преобразовании.

Члены производственного кооператива и ассоциированные члены производственного кооператива, которые *не удовлетворены условиями преобразования* производственного кооператива, *вправе выйти из производственного кооператива и потребовать выплаты в трехмесячный срок своих паев или выдачи* соответствующего своим паям имущества (от 03.11.2006 N 183-ФЗ).

Кредитор реорганизуемого производственного кооператива вправе потребовать прекращения или досрочного исполнения обязательства, по которому должником является реорганизуемый производственный кооператив и возмещения убытков.

Кооператив считается реорганизованным, за исключением случаев

реорганизации в форме присоединения, с момента государственной регистрации вновь возникших юридических лиц.

2. Кооператив может быть ликвидирован по решению общего собрания членов кооператива или решения суда в соответствии с гражданским законодательством.

Ликвидация кооператива влечет за собой прекращение его деятельности без перехода прав и обязанностей кооператива в порядке правопреемства к другим лицам.

Законодательством РФ установлено, что ликвидация кооператива возможна по решению общего собрания, в том числе в связи с истечением срока, на который создан кооператив, с достижением цели, ради которой он был создан. И по решению суда в случае допущенных при его создании грубых нарушений закона, если эти нарушения носят неустранимый характер, либо осуществления деятельности без надлежащего разрешения (лицензии), либо деятельности, запрещенной законом, либо деятельности с иными неоднократными или грубыми нарушениями законов или правовых актов. Например, в случае признания судом кооператива банкротом либо в случае объявления им о своем банкротстве в порядке, установленном законом.

Требование о ликвидации кооператива по законным основаниям может быть предъявлено в суд государственным органом или органом местного самоуправления, которым законом предоставлено право на предъявление такого требования.

Основания для признания судом кооператива банкротом либо для объявления кооператива о своем банкротстве, а также порядок ликвидации такого кооператива устанавливаются законом о несостоятельности (банкротстве) сельскохозяйственных организаций.

В случае возникновения установленных законодательством признаков несостоятельности (банкротства) кооператива **правление кооператива обязано:**

- направить запрос о проведении ревизии финансово-хозяйственной деятельности кооператива в ревизионный союз, членом которого является кооператив;
- ознакомить наблюдательный совет кооператива с заключением ревизионного союза о результатах ревизии финансово-хозяйственной деятельности кооператива;
- разработать план мероприятий по предупреждению несостоятельности (банкротства) кооператива.

В случае подготовки документов **в арбитражный суд** в связи с заявлением на должника или конкурсного кредитора и уполномоченных органов с заявлением о признании кооператива банкротом **наблюдательный совет кооператива** или **правление кооператива обязаны** созвать

общее собрание членов кооператива, на котором *обязаны*:

- ознакомить членов кооператива и имеющих право голоса ассоциированных членов кооператива с заключением ревизионного союза о результатах ревизии финансово-хозяйственной деятельности кооператива и о причинах, которые привели кооператив к банкротству;
- избрать представителя членов кооператива при проведении процедуры банкротства кооператива;
- принять план мероприятий по защите законных интересов членов кооператива, ассоциированных членов кооператива и работников кооператива.

Как ликвидировать кооператив?

По ходатайству общего собрания членов кооператива решением суда о ликвидации кооператива на его правление могут быть возложены обязанности по осуществлению ликвидации данного кооператива.

*Правление кооператива по поручению общего собрания членов кооператива или орган, принявшие решение о ликвидации кооператива, обязаны незамедлительно в письменной форме **сообщить** об этом в **федеральный орган исполнительной власти**, уполномоченный на осуществление государственной регистрации юридических лиц, для внесения в единый государственный реестр юридических лиц сведения о том, что *кооператив находится в процессе ликвидации*.*

*Общее собрание членов кооператива или орган, принявшие решение о ликвидации кооператива, **назначают ликвидационную комиссию** (ликвидатора) и **устанавливают** в соответствии с Гражданским кодексом РФ и Федеральным законом **порядок и сроки** ликвидации кооператива. С момента назначения ликвидационной комиссии (ликвидатора) к ней переходят полномочия по управлению делами данного кооператива. Ликвидационная комиссия (ликвидатор) от имени ликвидируемого кооператива выступает в суде.*

*Ликвидационная комиссия (ликвидатор) помещает в официальном печатном органе, в котором публикуются сведения о государственной регистрации кооператива, **публикацию о его ликвидации**, порядке и сроке заявления требований кредиторами. Этот срок не может быть менее двух месяцев с момента публикации сведений о ликвидации кооператива.*

*Ликвидационная комиссия (ликвидатор) принимает **меры по выявлению кредиторов** и получению дебиторской задолженности, а также уведомляет в письменной форме кредиторов о ликвидации кооператива.*

*По окончании срока предъявления требований кредиторами ликвидационная комиссия (ликвидатор) **составляет промежуточный ликви-***

дационный баланс, который содержит сведения о составе имущества ликвидируемого кооператива, перечне предъявленных кредиторами требований, а также сведения о результатах их рассмотрения.

Промежуточный ликвидационный баланс утверждается общим собранием членов кооператива или органом, принявшими решение о ликвидации кооператива, по согласованию с ревизионным союзом.

Члены кооператива, не внесшие полностью свои обязательные паевые взносы, *обязаны выплатить* их в сроки, определенные общим собранием членов кооператива. При составлении ликвидационного баланса указанные паевые взносы учитываются как полностью выплаченные.

В случае, если имущества и средств кооператива недостаточно для удовлетворения претензий кредиторов, члены кооператива *обязаны внести дополнительные взносы* в размерах, предусмотренных уставом кооператива. Размеры дополнительных взносов определяются пропорционально обязательному паевому взносу либо в ином порядке, предусмотренном уставом кооператива.

Увеличение размера обязательного паевого взноса или повышение пределов subsidiарной ответственности на стадии ликвидации кооператива не допускается.

Если имеющихся у ликвидируемого кооператива денежных средств недостаточно для удовлетворения требований кредиторов, ликвидационная комиссия (ликвидатор) осуществляет *продажу имущества кооператива* с публичных торгов в порядке, установленном для исполнения судебных решений.

Выплата денежных сумм кредиторам ликвидируемого кооператива производится ликвидационной комиссией (ликвидатором) в порядке очередности, установленной ст. 64 Гражданского кодекса РФ, в соответствии с промежуточным ликвидационным балансом начиная со дня его утверждения, за исключением кредиторов пятой очереди, выплаты которым производятся по истечении месяца со дня утверждения промежуточного ликвидационного баланса.

После завершения расчетов с кредиторами ликвидационная комиссия (ликвидатор) *составляет ликвидационный баланс*, который утверждается общим собранием членов кооператива или органом, принявшими решение о ликвидации кооператива, по согласованию с ревизионным союзом, в который входит ликвидируемый кооператив.

При ликвидации кооператива имеющиеся у него *объекты социальной инфраструктуры*, входящие в неделимый фонд кооператива, разделу не подлежат и *передаются* на основании решения общего собрания членов кооператива **органу местного самоуправления** (от 03.11.2006 N 183-ФЗ).

Оставшееся после удовлетворения требований кредиторов имущество ликвидируемого кооператива передается членам кооператива и распределяется между ними. При этом в первую очередь выплачивается стоимость паевых взносов ассоциированных членов. Затем членам ликвидируемого кооператива выплачивается стоимость дополнительных взносов, внесенных ими в порядке субсидиарной ответственности и стоимость дополнительных паевых взносов. Оставшиеся денежные средства или иное имущество кооператива распределяются между членами ликвидируемого кооператива пропорционально их паям, если иное не предусмотрено уставом кооператива.

Ликвидация кооператива считается завершенной, а кооператив - ликвидированным после внесения записи о ликвидации данного кооператива в единый государственный реестр юридических лиц, о чем орган, осуществляющий государственную регистрацию, публикует соответствующие сведения в официальном печатном органе.

Сообщения о производственных и потребительских кооперативах и об их союзах публикуются в журнале «Вестник кооперации» за счет средств производственных и потребительских кооперативов.

Документация и бухгалтерская (финансовая) отчетность ликвидируемого кооператива *передаются на хранение в государственный архив*, который обязан допускать для ознакомления с указанными материалами членов и ассоциированных членов ликвидируемого кооператива и его кредиторов, а также выдавать по их просьбе необходимые копии, выписки и справки.

Юридическое лицо, имеющее в составе своего наименования слова «сельскохозяйственный кооператив», «союз сельскохозяйственных кооперативов», «ассоциация сельскохозяйственных кооперативов» или «ревизионный союз сельскохозяйственных кооперативов» обязано исключить из своего наименования указанные слова.

Ответственность участников кооперативных отношений

Участники несут ответственность за эффективность деятельности своего кооператива, могут использовать его услуги. Увеличивая объемы участия в хозяйственной деятельности объединения, каждый его член способствует укреплению как собственного бизнеса, так и кооператива. Однако участники в производительных кооперативах боятся брать ответственность за результаты и хотят отвечать только за себя, и часто не хотят уходить от устоявшейся системы, даже если новые условия гарантируют преференции.

Также от участников требуется распределение рисков - члены кооператива несут *субсидиарную ответственность* за результаты его хозяйственной деятельности. Это дополнительная ответственность, воз-

никающая, если кооператив не может вовремя удовлетворить предъявленные к нему требования, например, кредитные. Размеры такой ответственности определяются уставом. В основном субсидиарная ответственность касается членов кредитных кооперативов - ЦБ разрабатывает новые правила, которые усложнят уход от ответственности.

Таким образом, отношения, связанные с созданием и деятельностью сельскохозяйственных кооперативов и их союзов (ассоциаций), регулируются Федеральным законом «*О сельскохозяйственной кооперации*» от 08.12.1995 г. № 193-ФЗ (ред. от 23.04.2018 № 90-ФЗ), Гражданским кодексом РФ, земельным законодательством РФ, другими федеральными законами, законами и иными нормативными правовыми актами субъектов РФ.

ГЛАВА 5. СПЕЦИФИКА КООПЕРАЦИИ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

5.1 Особенности кооперативных отношений

В чем заключаются особенности кооперативных отношений в современных условиях?

1. В регулировании кооперативных отношений участвует Банк России

Регулирование деятельности кредитных кооперативов, союзов (ассоциаций) и иных объединений кредитных кооперативов осуществляется Банком России. Число членов кредитного кооператива не может быть менее чем 15 граждан и (или) пять юридических лиц. Членами кредитного кооператива не могут быть государственные унитарные предприятия и муниципальные унитарные предприятия, а также акционерные общества, акции которых находятся в государственной собственности.

В кредитном кооперативе должен быть создан фонд финансовой взаимопомощи, являющийся источником займов, предоставляемых членам кредитного кооператива.

Фонд финансовой взаимопомощи формируется за счет части собственных средств кредитного кооператива и средств, привлекаемых в кредитный кооператив в форме займов, полученных от членов кредитного кооператива, ассоциированных членов кредитного кооператива, кредитов кредитных и иных организаций, а также за счет средств, привлеченных в кредитный кооператив в соответствии с бюджетным законодательством РФ. При этом займы осуществляются только в денежной форме. Размер фонда финансовой взаимопомощи, порядок его формирования и использования определяются уставом кредитного кооператива, решениями общего собрания членов кредитного кооператива (от 20.04.2015 N 99-ФЗ).

Временно свободный остаток фонда финансовой взаимопомощи по решению общего собрания членов кредитного кооператива может передаваться на основе договора займа в фонд финансовой взаимопомощи кредитного кооператива последующего уровня или использоваться кредитным кооперативом для приобретения государственных и муниципальных ценных бумаг либо передаваться на хранение в банки.

Передача членами кредитного кооператива и ассоциированными членами кредитного кооператива этому кооперативу средств, не являющихся паевыми взносами, и выдача займов членам кооператива оформляются договором займа, заключаемым в письменной форме.

Договор займа может быть процентным и беспроцентным. Условия

заключения беспроцентного договора определяются соответствующим положением, утвержденным общим собранием членов кредитного кооператива.

Кредитный кооператив в соответствии со своим уставом и решениями общего собрания членов кредитного кооператива может оказывать своим членам и ассоциированным членам кредитного кооператива консультационные и другие соответствующие целям своей деятельности услуги.

Кредитный кооператив не вправе:

- выдавать займы гражданам или юридическим лицам, не являющимся членами кредитного кооператива;
- эмитировать собственные ценные бумаги;
- покупать акции и другие ценные бумаги иных эмитентов, осуществлять другие операции на финансовых и фондовых рынках, за исключением хранения средств на текущих и депозитных счетах в банках и приобретения государственных и муниципальных ценных бумаг;
- привлекать средства в форме займов от граждан или юридических лиц, не являющихся членами кооператива или ассоциированными членами кооператива, за исключением случаев, предусмотренных Федеральным законом (от 20.04.2015 N 99-ФЗ).

Размер процентов, выплачиваемых кредитным кооперативом за использование средств, привлекаемых в форме займов, полученных от своих членов и ассоциированных членов, определяется правлением кредитного кооператива в соответствии с положением кредитного кооператива о займах, утвержденным общим собранием членов кредитного кооператива. Сумма средств, выплачиваемых кредитным кооперативом своим членам и ассоциированным членам в виде процентов за получаемые от них займы, включается в сумму расходов кредитного кооператива.

Кредитный кооператив обязан:

- формировать резервный фонд для обеспечения непредвиденных расходов;
- страховать риск невозврата займов по случаю смерти или потери трудоспособности заемщика.

Устав кредитного кооператива должен содержать следующие сведения:

- условия и порядок выдачи займов кредитным кооперативом своим членам;
- условия и порядок получения займов кредитным кооперативом от своих членов и ассоциированных членов.

Кредитный кооператив обязан соблюдать следующие финансовые нормативы:

- соотношение величины резервного фонда и общего размера задолженности по сумме основного долга, образовавшейся в связи с привлечением кредитным кооперативом займов от членов кредитного кооператива и ассоциированных членов кредитного кооператива, должно составлять не менее чем три процента (не менее чем два процента для кредитного кооператива, срок деятельности которого составляет менее чем два года со дня его создания), а с 1 июня 2020 г. не менее чем 5 % (не менее чем 3 % для кредитного кооператива, срок деятельности которого составляет менее чем два года со дня его создания);

- соотношение размера задолженности по сумме основного долга, образовавшейся в связи с привлечением кредитным кооперативом займов от одного члена кредитного кооператива и общего размера задолженности по сумме основного долга, образовавшейся в связи с привлечением кредитным кооперативом займов от членов кредитного кооператива, должно составлять не более чем 20 % (не более чем 30 % для кредитного кооператива, срок деятельности которого составляет менее чем два года со дня его создания);

- соотношение размера задолженности по сумме основного долга, образовавшейся в связи с предоставлением займа и (или) займов одному члену кредитного кооператива и общего размера задолженности по сумме основного долга, образовавшейся в связи с предоставлением займов кредитным кооперативом, должно составлять не более чем 25 % (не более чем 30 % для кредитного кооператива, срок деятельности которого составляет менее чем два года со дня его создания);

- соотношение величины паевого фонда кредитного кооператива и размера задолженности по сумме основного долга, образовавшейся в связи с привлечением займов кредитным кооперативом от членов кредитного кооператива и ассоциированных членов кредитного кооператива, должно составлять не менее чем три процента (вступает в силу с 01.06.2020, от 20.04.2015 N 99-ФЗ);

- соотношение суммы денежных средств, размещенных в кредитных кооперативах последующего уровня и части пассивов кредитного кооператива, включающей в себя паевой фонд и привлеченные денежные средства кредитного кооператива, должно составлять не более чем 25 процентов;

- соотношение части активов кредитного кооператива, включающей в себя денежные средства и задолженность по сумме основного долга, образовавшейся в связи с предоставлением займов кредитным кооперативом и общего размера задолженности по сумме основного долга, образовавшейся в связи с привлечением займов кредитным кооперативом, должно составлять не менее чем 70 процентов;

- соотношение суммы денежных требований кредитного кооператива,

срок платежа по которым наступает в течение двенадцати месяцев и суммы денежных обязательств кредитного кооператива, срок погашения по которым наступает в течение двенадцати месяцев (*от 20.04.2015 N 99-ФЗ*).

Для кредитных кооперативов, срок деятельности которых составляет менее чем два года со дня их создания, Банк России вправе устанавливать особенности порядка расчета финансового норматива и его числового значения (*от 20.04.2015 N 99-ФЗ*).

Кредитный кооператив несет ответственность по своим обязательствам перед членами кредитного кооператива и ассоциированными членами кредитного кооператива на основании и в порядке, которые предусмотрены федеральными законами и уставом кредитного кооператива.

Кредитный кооператив вправе осуществлять профессиональную деятельность по предоставлению потребительских займов своим членам в порядке, установленном Федеральным законом «О потребительском кредите (займе)».

В отношении кредитных кооперативов Банк России принимает меры регулирования в пределах своей компетенции. В частности, он *издает* нормативные акты, регулирующие деятельность кредитных кооперативов; *осуществляет* контроль и надзор за соблюдением кредитными кооперативами требований федеральных законов, нормативных правовых актов РФ и нормативных актов Банка России с учетом особенностей (*от 03.07.2016 N 292-ФЗ*).

Банк России *ведет государственный реестр* кредитных кооперативов на основе сведений, полученных от уполномоченного федерального органа исполнительной власти, осуществляющего государственную регистрацию юридических лиц и от саморегулируемых организаций в сфере финансового рынка, объединяющих кредитные кооперативы в порядке, установленном нормативным актом Банка России (*от 03.07.2016 N 292-ФЗ*).

С целью осуществления мониторинга Банк России у кредитного кооператива запрашивает:

- *учредительные документы*, внутренние документы и иные документы, связанные с осуществлением кредитным кооперативом своей деятельности и необходимые для осуществления надзора за выполнением кредитным кооперативом требований федеральных законов и нормативных актов Банка России;

- *информацию о финансово-хозяйственной деятельности* кредитного кооператива у органов государственной статистики, федерального органа исполнительной власти, уполномоченного по контролю и надзору в области налогов и сборов, иных органов государственной власти, ре-визионных союзов сельскохозяйственных кооперативов и их саморегу-

лируемых организаций, саморегулируемых организаций сельскохозяйственных потребительских кооперативов;

- *информацию о кредитном кооперативе* в едином государственном реестре юридических лиц.

В порядке, установленном Банком России, *проводит плановые* (не чаще одного раза в два года) проверки соблюдения кредитным кооперативом требований федеральных законов, иных нормативных правовых актов РФ, нормативных актов Банка России и дает кредитному кооперативу обязательные для исполнения *предписания* об устранении выявленных нарушений.

Банк России вправе *запретить* кредитному кооперативу в порядке, установленном нормативными актами Банка России, осуществлять привлечение займов от членов кредитного кооператива, ассоциированных членов кредитного кооператива, прием в кредитный кооператив новых членов и выдачу займов до устранения нарушений или до прекращения обстоятельств, послуживших основанием для направления предписания о *соответствующем запрете в случае*:

- неоднократного в течение одного года нарушения финансовых нормативов;

- неоднократного в течение одного года нарушения требований, предусмотренных Федеральным законом от 07.08.2001 г. N 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» и (или) неоднократного в течение одного года нарушения требований нормативных актов Банка России, изданных в соответствии с указанным Федеральным законом (от 23.04.2018 N 90-ФЗ);

- однократного воспрепятствования в течение одного года проведению проверки деятельности кредитного кооператива.

Банк России вправе *обращаться в суд с заявлением о ликвидации кредитного кооператива в случае*:

- неоднократного неисполнения в течение одного года кредитным кооперативом предписания об устранении выявленных нарушений в установленный Банком России срок;

- однократного неисполнения в течение одного года кредитным кооперативом предписания Банка России о запрете кредитному кооперативу осуществлять привлечение займов от членов кредитного кооператива, ассоциированных членов кредитного кооператива, прием в кредитный кооператив новых членов и выдачу займов до устранения нарушений или до прекращения обстоятельств, послуживших основанием для направления предписания о соответствующем запрете;

- неоднократного в течение одного года нарушения кредитным кооперативом федеральных законов, иных нормативных правовых актов РФ, нормативных актов Банка России;

- нарушения кредитным кооперативом требования об обязательном членстве в саморегулируемой организации в сфере финансового рынка, объединяющей кредитные кооперативы, которое установлено Федеральным законом от 13 июля 2015 года N 223-ФЗ «О саморегулируемых организациях в сфере финансового рынка» (от 03.07.2016 N 292-ФЗ).

Кредитный кооператив вправе обжаловать действия (бездействие) Банка России в суд.

Кредитный кооператив ежеквартально самостоятельно или через объединения кредитных кооперативов, саморегулируемые организации кредитных кооперативов обязан представлять в Банк России документы, содержащие отчет о своей деятельности и бухгалтерскую (финансовую) отчетность. Кредитный кооператив ежегодно самостоятельно или через объединения кредитных кооперативов, саморегулируемые организации кредитных кооперативов обязан представлять в Банк России документы, содержащие отчет о персональном составе своих руководящих органов, а в случае изменения в составе своих руководящих органов обязан представлять указанный отчет не позднее чем в течение пятнадцати дней после таких изменений. Формы, сроки и порядок составления и представления кредитным кооперативом указанных документов устанавливаются Банком России.

Предписания и запросы Банка России направляются посредством почтовой, факсимильной связи либо посредством вручения адресату или в форме электронных документов, подписанных усиленной квалифицированной электронной подписью, в порядке, установленном Банком России.

При направлении предписаний и запросов Банка России в форме электронных документов данные предписания и запросы считаются полученными по истечении одного рабочего дня со дня их направления адресату в порядке, установленном Банком России, при условии, что Банк России получил подтверждение получения данных предписаний и запросов в установленном им порядке.

Кредитным кооперативам, являющимся членами саморегулируемой организации в сфере финансового рынка, объединяющей кредитные кооперативы, Банк России вправе направлять запросы и предписания, а кредитные кооперативы вправе давать на них ответы через саморегулируемую организацию в сфере финансового рынка, объединяющую кредитные кооперативы, в порядке, установленном Банком России (от 03.07.2016 N 292-ФЗ).

Кредитный кооператив, общее число членов и ассоциированных членов которого превышает три тысячи физических лиц и (или) юридических лиц, кредитный кооператив, не являющийся членом саморегулируемой организации в сфере финансового рынка, объединяющей кредитные

кооперативы, кредитный кооператив последующего уровня не позднее чем за десять рабочих дней до дня проведения общего собрания членов кредитного кооператива *направляют уведомления* о проведении такого собрания в Банк России, а также обязаны информировать Банк России об изменениях места нахождения или почтового адреса их постоянно действующего исполнительного органа в течение десяти рабочих дней со дня внесения соответствующих изменений, об изменениях, внесенных в их учредительные документы, в течение десяти рабочих дней со дня государственной регистрации этих изменений в установленном порядке (от 03.07.2016 N 292-ФЗ).

2. Для регулирования и обеспечения деятельности ревизионных союзов, представления и защиты их интересов и интересов кооперативов создается саморегулируемая организация (СРО).

Саморегулируемая организация создается в соответствии с законодательством РФ о некоммерческих организациях с учетом положений, установленных Федеральным законом «О сельскохозяйственной кооперации» от 08.12.1995 г. №193-ФЗ (от 23.04.2018 № 90-ФЗ)», в форме объединения (ассоциации, союза) на условиях членства ревизионных союзов в целях регулирования и обеспечения деятельности ревизионных союзов, представления и защиты их интересов и интересов кооперативов.

Полное наименование СРО должно содержать слова «саморегулируемая организация» и наименование некоммерческой организации.

Саморегулируемая организация осуществляет следующие функции:

- *представляет интересы* членов СРО в их отношениях с органами государственной власти Российской Федерации, органами государственной власти субъектов РФ, органами местного самоуправления, российскими организациями и международными организациями по вопросам, связанным с деятельностью членов СРО, созданием и деятельностью кооперативов;

- *разрабатывает и устанавливает* в соответствии с федеральными законами обязательные для членов СРО правила, включая правила осуществления ревизий и правила оказания сопутствующих ревизиям услуг, кодекс профессиональной этики ревизоров-консультантов, порядок ведения реестра членов кооператива и ассоциированных членов кооператива;

- *разрабатывает и устанавливает* требования к членству в СРО, в том числе требования к приему в члены СРО, приостановлению и прекращению членства в саморегулируемой организации;

- *разрабатывает рекомендации* и иные касающиеся деятельности кооперативов и их союзов документы, примерные уставы кооперативов,

их союзов и образцы их внутренних документов (положений);

- *осуществляет контроль* за деятельностью ревизионных союзов - членов саморегулируемой организации и состоящих в их штате ревизоров-консультантов в части соблюдения ими норм федеральных законов, положений учредительных документов, правил деятельности СРО, кодекса профессиональной этики ревизоров-консультантов, требований к повышению квалификации ревизоров-консультантов и других работников ревизионных союзов, а также контроль за устранением членами СРО нарушений, выявленных по итогам проверки. *При этом плановые проверки членов СРО осуществляются один раз в два года, внеплановые проверки осуществляются на основании поступивших жалоб и заявлений;*

- *привлекает к ответственности* членов СРО, соответствующих руководителей и ревизоров-консультантов за нарушение устава и правил СРО, кодекса профессиональной этики ревизоров-консультантов;

- *организует* в соответствии с законодательством РФ о третейских судах проведение третейского разбирательства споров, возникающих между членами СРО, а также споров, возникающих между ревизионными союзами и кооперативами;

- *ведет реестр* ревизионных союзов и ревизоров-консультантов;

- *организует подготовку*, дополнительное профессиональное образование менеджеров и других работников кооперативов, союзов кооперативов;

- *организует подготовку* лиц, желающих пройти аттестацию на право получения квалификационного аттестата ревизора-консультанта и проводит их аттестацию в форме квалификационного экзамена, организует ежегодное повышение квалификации ревизоров-консультантов;

- *осуществляет пропаганду* идей и принципов кооперации в средствах массовой информации, издает печатные издания;

- выполняет иные функции, предусмотренные федеральными законами, уставом СРО и направленные на развитие и упрочение кооперации, защиту законных интересов кооперативов и ревизионных союзов - членов СРО.

В составе СРО кроме *исполнительного органа* создается постоянно действующий *коллегиальный орган управления*, в котором не более чем 25 % его численности могут составлять лица, не являющиеся членами СРО, но способные профессионально участвовать в разработке правил СРО и кодекса профессиональной этики ревизоров-консультантов и других документов в области управления и деятельности. Вместе с тем, в состав органов управления СРО не могут входить государственные служащие и муниципальные служащие.

Правительством РФ определяется уполномоченный федеральный

орган, осуществляющий государственное регулирование деятельности СРО, который *осуществляет определенные законодательством РФ функции и контроль за исполнением СРО положений федеральных законов.*

В частности, регулирование деятельности СРО ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов и ведение государственного реестра СРО ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов осуществляет Министерство сельского хозяйства РФ.

Регулирующий орган в течение 15 календарных дней с даты получения документов *принимает решение о внесении* некоммерческой организации в государственный реестр СРО ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов и выдаче документа о внесении в указанный реестр или направляет мотивированный отказ во внесении в указанный реестр.

В случае, если документы не представлены заявителем по собственной инициативе, регулирующий орган запрашивает такие документы (сведения, содержащиеся в них) в уполномоченном федеральном органе исполнительной власти в электронной форме в порядке и сроки, которые установлены Правительством РФ (*от 03.12.2011 N 383-ФЗ*).

Регулирующий орган может отказать некоммерческой организации во внесении в государственный реестр СРО ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов по *следующим основаниям:*

- некоммерческая организация не соответствует требованиям, предусмотренным законодательством РФ;
- представлены не все документы;
- представленные документы оформлены с нарушением требований.

Некоммерческая организация, претендующая на статус СРО должна отвечать *следующим требованиям:*

1) функционирование некоммерческой организации в качестве аудиторского союза сельскохозяйственных кооперативов или ревизионного союза сельскохозяйственных кооперативов не менее трех лет;

2) объединение в составе некоммерческой организации не менее 40 ревизионных союзов;

3) получение в установленном порядке разрешения на использование в своем наименовании слова «российский»;

4) формирование на дату подачи заявления о включении некоммерческой организации в государственный реестр СРО ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов компенсационного фонда в размере не менее чем 300 тысяч рублей;

5) наличие структурного подразделения некоммерческой организации, сформированного из работающих по трудовому договору работников СРО и осуществляющего *следующие функции:*

- контроль за качеством работы членов СРО и ревизоров-консультантов, выполнение ими требований законодательства РФ, иных нормативных правовых актов, правил СРО, соблюдение кодекса профессиональной этики ревизоров-консультантов;

- рассмотрение дел о применении к ревизионным союзам - членам СРО, их руководителям и ревизорам-консультантам мер ответственности, принятие решения о применении или об отмене таких мер ответственности.

Для внесения некоммерческой организации в государственный реестр СРО ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов регулирующий орган рассматривает *следующие документы*:

1) заявление о внесении некоммерческой организации в государственный реестр СРО ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов;

2) нотариально заверенные копии учредительных документов;

3) нотариально заверенную копию свидетельства о внесении в единый государственный реестр юридических лиц записи о СРО ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов;

4) список ревизионных союзов - членов некоммерческой организации с указанием их мест нахождения и почтовых адресов;

5) заверенные некоммерческой организацией копии свидетельств о внесении в единый государственный реестр юридических лиц записи о юридических лицах - членах СРО ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов;

6) выписку из лицевого счета, подтверждающую размещение на счете некоммерческой организации средств компенсационного фонда (*от 03.12.2011 N 383-ФЗ*).

С даты выдачи регулирующим органом регистрационного документа о внесении некоммерческой организации в государственный реестр СРО ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов у последней возникает право осуществлять деятельность.

Полное наименование СРО должно содержать слова «саморегулируемая организация» и наименование некоммерческой организации.

В соответствии с функциями СРО имеет право:

- запрашивать и получать в установленном порядке у органов государственной власти, органов местного самоуправления, кооперативов, союзов кооперативов информацию, необходимую для исполнения СРО установленных функций;

- участвовать в обсуждении проектов федеральных законов и иных нормативных правовых актов РФ, законов и иных нормативных правовых актов субъектов РФ, государственных программ по вопросам создания и деятельности кооперативов, их налогообложения, ведения бухгал-

терского учета и бухгалтерской (финансовой) отчетности (от 04.11.2014 N 344-ФЗ);

- оспаривать от своего имени в установленном законодательством РФ порядке нормативные акты, решения и (или) действия (бездействие) органов государственной власти, органов местного самоуправления, нарушающие права и законные интересы кооперативов и членов СРО;

- знакомиться с документацией об итогах осуществленных ревизионным союзом ревизий, в том числе с информацией, составляющей профессиональную тайну;

- участвовать в процедурах несостоятельности (банкротства) ревизионных союзов - членов СРО и входящих в состав этих ревизионных союзов кооперативов;

- осуществлять иные права, предусмотренные учредительными документами СРО в соответствии с положениями федеральных законов с учетом особенностей, установленных для СРО.

Саморегулируемая организация не вправе заниматься предпринимательской деятельностью, быть членом другой СРО или членом ревизионного союза, учреждать аудиторские или ревизионные организации и осуществлять ревизии. Лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа СРО, не вправе осуществлять ревизии или аудиторские проверки и состоять в трудовых отношениях с ревизионными союзами либо аудиторскими организациями.

За счет взносов членов СРО создается компенсационный фонд, минимальный размер которого должен составлять не менее одного миллиона рублей. Компенсационный фонд формируется исключительно в денежной форме за счет:

- средств, направляемых в компенсационный фонд;

- ежеквартальных взносов членов СРО;

- доходов от размещения средств компенсационного фонда и иных не запрещенных законом источников в соответствии с решениями СРО.

Размер взносов на формирование компенсационного фонда, порядок их внесения устанавливаются в соответствии с требованиями законодательства РФ высшим органом управления СРО. При недостаточности средств для осуществления компенсационных выплат члены СРО обязаны внести в компенсационный фонд дополнительные взносы в размере и в порядке, которые установлены саморегулируемой организацией.

Компенсационный фонд должен быть полностью сформирован в течение двух лет после внесения некоммерческой организации в государственный реестр СРО ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов. СРО ежеквартально обязана представлять в регулирующий орган отчет о размере своего компенсационного фонда и его использовании.

Средства компенсационного фонда являются собственностью СРО. На средства компенсационного фонда не может быть обращено взыскание по обязательствам СРО, а также по обязательствам членов СРО, если возникновение таких обязательств не связано с осуществлением компенсационных выплат в соответствии с требованием законодательства РФ.

Средства компенсационного фонда используются для компенсационных выплат на возмещение убытков кооперативов, возникших в результате некачественной или недобросовестной ревизии, осуществленной на основании документов, представленных кооперативами, ревизия деятельности которых проводится при условии, если:

1) вина ревизионного союза в возникновении убытков кооператива и размер этих убытков признаются ревизионным союзом и СРО или установлены на основании решения суда;

2) компенсация указанных убытков не может быть осуществлена ревизионным союзом, по вине которого возникли эти убытки, в силу его неплатежеспособности;

3) некачественное составление ревизионного заключения и соответствующие убытки кооператива не явились следствием сокрытия кооперативом необходимых документов и сведений от осуществляющих ревизию работников ревизионного союза;

4) кооператив на основании рекомендаций ревизионного союза, в том числе юридического характера, принял необходимые меры по обжалованию в арбитражном суде решений государственных органов или органов местного самоуправления либо требований кредиторов о возмещении причиненных кооперативу убытков.

Размер компенсационных выплат кооперативу не может превышать двукратный размер его членского взноса в ревизионный союз за календарный год, в котором осуществлялась деятельность кооператива, повлекшая за собой убытки кооператива.

Общий размер компенсационных выплат кооперативам, являющимся членами одного ревизионного союза, не может в течение одного календарного года превышать 10 % средств компенсационного фонда СРО.

Член СРО вправе:

1) обращаться в СРО за защитой своих прав и законных интересов и требовать принятия всех возможных мер для решения вопроса;

2) получать информацию о деятельности СРО;

3) безвозмездно пользоваться услугами СРО, оказываемыми в соответствии с ее уставной деятельностью;

4) обжаловать в установленном законодательством РФ порядке решения органов управления СРО;

5) выйти из состава СРО по окончании финансового года. При этом

член СРО, вышедший или исключенный из ее членов, не имеет права на получение внесенных им в период членства вступительных, членских, целевых и иных взносов (платежей), если иное не предусмотрено соглашением об условиях их внесения, и в течение двух лет с момента выхода из СРО или исключения из числа ее членов несет субсидиарную ответственность по обязательствам СРО в порядке, установленном ее учредительными документами.

У СРО имеются обязанности, в том числе, устанавливать:

1) порядок и нормы распределения между членами СРО издержек, выплат и сборов, образующихся в процессе осуществления ее уставной деятельности, в том числе в связи с недостаточностью средств компенсационного фонда;

2) правила СРО, предусматривающие:

- правила осуществления ревизионными союзами ревизий и оказания сопутствующих им услуг;

- требования к формированию членами СРО своих органов управления и к квалификации работников, осуществляющих ревизии и оказывающих сопутствующие им услуги;

- правила ведения учета и составления отчетности, представляемой в СРО ее членами, порядок представления отчетности и иной информации о деятельности членов СРО (от 04.11.2014 N 344-ФЗ);

- порядок проверок соблюдения членами СРО правил СРО;

- порядок реализации результатов ревизий, порядок ознакомления с ними других членов СРО;

- требования к предоставлению информации для ревизий, осуществляемых СРО;

- порядок применения мер ответственности в отношении членов СРО и их работников при выявлении нарушений в их деятельности;

- положение о контроле за исполнением санкций и иных мер, применяемых к членам СРО и их работникам и порядок учета этих санкций;

- порядок размещения средств компенсационного фонда в целях его сохранения и увеличения, меры контроля за целевым использованием средств компенсационного фонда, порядок ведения СРО учета по операциям со средствами, предназначенными для компенсационных выплат; и др. предусмотренные ее учредительными документами и не противоречащие законодательству РФ обязанности.

Член СРО обязан:

1) соблюдать устав СРО, правила СРО, а также кодекс профессиональной этики ревизоров-консультантов;

2) представлять в СРО отчетность и иную информацию о своей деятельности, содержание, порядок и условия представления которых предусмотрены правилами СРО;

3) признавать компетенцию третейского суда саморегулируемой организации;

4) указывать в документах, представляемых потребителям оказываемых ревизионным союзом услуг на членство в СРО или включать ее наименование в свое наименование.

Члены СРО несут субсидиарную ответственность по ее обязательствам в размере и в порядке, которые предусмотрены учредительными документами СРО.

Правила СРО обязательны для исполнения всеми ее членами. Указанные правила публикуются на официальном сайте СРО в сети «Интернет» и представляются в регулирующий орган не позднее чем через 30 календарных дней с даты их утверждения.

В случае, если правилами СРО нарушаются права третьих лиц, эти лица и регулирующий орган вправе обратиться с иском о признании указанных правил или отдельных их положений недействительными или о внесении изменений в указанные правила.

СРО прекращает свою деятельность в случаях и в порядке, которые предусмотрены законодательством РФ. В частности, по заявлению регулирующего органа СРО исключается на основании решения арбитражного суда из государственного реестра СРО ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов *в случае*:

1) несоответствия числа членов СРО требованиям по состоянию на конец второго и каждого последующего календарного года с даты внесения некоммерческой организации в государственный реестр СРО ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов;

2) несоблюдения предписания регулирующего органа об устранении выявленных им нарушений в части порядка формирования или использования компенсационного фонда СРО;

3) иного систематического нарушения законодательства РФ.

В случае добровольного объявления СРО о ее несоответствии предусмотренным требованиям, СРО не может быть исключена из государственного реестра СРО ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов в течение шести месяцев с момента объявления такого несоответствия, в течение которых она должна привести свою деятельность в соответствие с данными требованиями.

При исключении некоммерческой организации из числа СРО или при ликвидации этой организации имущество и денежные средства СРО, включая средства компенсационного фонда подлежат, если иное не определено учредительными документами СРО, распределению между членами СРО в порядке, определенном ее учредительным договором.

3. Создание саморегулируемых организаций в сфере финансового рынка, объединяющих кредитные кооперативы (СРОФР).

Кредитные кооперативы, за исключением кредитных кооперативов последующих уровней, вступают в *саморегулируемые организации в сфере финансового рынка* в порядке, предусмотренном Федеральным законом от 13 июля 2015 года N 223-ФЗ «О саморегулируемых организациях в сфере финансового рынка» и принятыми в соответствии с ним нормативными актами Банка России в течение девяноста дней, следующих за днем наступления одного из *следующих событий*:

1) получение некоммерческой организацией статуса СРОФР, объединяющей кредитные кооперативы, при отсутствии до указанного дня СРОФР, объединяющей кредитные кооперативы (для кредитных кооперативов, созданных на день получения некоммерческой организацией статуса СРОФР, объединяющей кредитные кооперативы);

2) прекращение своего членства в СРОФР, объединяющей кредитные кооперативы (при наличии СРОФР, объединяющей кредитные кооперативы);

3) создание кредитного кооператива (при наличии СРОФР, объединяющей кредитные кооперативы).

Отношения, возникающие в связи с приобретением и прекращением некоммерческими организациями статуса СРОФР (*саморегулируемые организации в сфере финансового рынка*), объединяющих кредитные кооперативы, осуществление ими прав и обязанностей регулируются федеральным законодательством РФ, в т.ч., Федеральным законом от 13 июля 2015 г. N 223-ФЗ «О саморегулируемых организациях в сфере финансового рынка» и принятыми в соответствии с ними нормативными актами Банка России.

СРОФР, объединяющая кредитные кооперативы, осуществляет контроль за соблюдением кредитными кооперативами, являющимися членами этой саморегулируемой организации, требований законодательства РФ и (или) принятых в соответствии с ним нормативных правовых актов РФ и нормативных актов Банка России.

Банк России *не осуществляет надзор* за соблюдением кредитными кооперативами, общее число членов и ассоциированных членов которых не превышает три тысячи физических лиц и (или) юридических лиц, требований законодательства РФ, за исключением *следующих случаев*:

1) кредитный кооператив не является членом СРОФР, объединяющей кредитные кооперативы;

2) при наличии информации о возможном нарушении кредитным кооперативом, общее число членов и ассоциированных членов которого *не превышает три тысячи физических лиц и (или) юридических лиц*, требований законодательства РФ, нормативных правовых актов РФ и нормативных актов Банка России либо при возникновении необходимости проведения Банком России проверки кредитного кооператива, общее

число членов и ассоциированных членов которого не превышает три тысячи физических лиц и (или) юридических лиц, обусловленной проводимой проверкой деятельности СРОФР, объединяющей кредитные кооперативы, членом которой является такой кредитный кооператив.

СРОФР, объединяющая кредитные кооперативы обязана:

1) *применять* предусмотренные Федеральным законом от 13 июля 2015 г. N 223-ФЗ «О саморегулируемых организациях в сфере финансового рынка» меры за несоблюдение кредитными кооперативами, общее число членов и ассоциированных членов которых не превышает три тысячи физических лиц и (или) юридических лиц требований, установленных законодательством РФ и принятыми в соответствии с ним нормативными актами Банка России.

Меры (включая размеры штрафов), применяемые СРОФР, объединяющей кредитные кооперативы за несоблюдение требований, установленных законодательством РФ и принятыми в соответствии с ним нормативными актами Банка России и установленные внутренним стандартом СРОФР, должны соответствовать требованиям, установленным нормативным актом Банка России.

2) *направлять* в Банк России сведения о членах - кредитных кооперативах, общее число членов и ассоциированных членов которых превышает три тысячи физических лиц и (или) юридических лиц.

Формы, сроки и порядок представления указанных сведений устанавливаются Банком России

3) *разрабатывать* примерные уставы кредитных кооперативов - членов СРОФР, объединяющей кредитные кооперативы, примерные формы их внутренних нормативных документов, учетную политику, рекомендации и иные касающиеся деятельности кредитных кооперативов документы;

4) *организовывать* обучение работников кредитных кооперативов, являющихся членами СРОФР, объединяющей кредитные кооперативы;

СРОФР, объединяющей кредитные кооперативы выполняет иные обязанности, предусмотренные федеральными законами и нормативными актами Банка России.

СРОФР вправе привлекать ревизионные союзы сельскохозяйственных кооперативов для осуществления ревизии финансово-хозяйственной деятельности кредитных кооперативов в рамках проводимых проверок кредитных кооперативов - членов СРОФР, объединяющей кредитные кооперативы.

Таким образом, создание саморегулируемых организаций в современных условиях является ещё одним инструментом регулирования кооперативных отношений в важных для развития кооперативного движения. Формирование СРО в сферах сельскохозяйственного производства и

финансовой деятельности кооперативов может являться примером для создания СРО и с учетом Федерального закона «*«О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации»* от 19.06.1992 г. №3085-1 (в ред. от 02.07.2013 № 185-ФЗ).

4. С целью развития производственного кооперирования, специализации, расширения внутриотраслевых и межхозяйственных связей создается межхозяйственной кооперации.

Межхозяйственная кооперация является высшей формой общественного разделения труда и кооперации производства в сельском хозяйстве. Она представляет собой форму сотрудничества юридически и экономически самостоятельных предприятий, основанную на координации их действий, обмене продуктами своей деятельности или на совместной организации производства, в целях достижения более высокой производительности труда на базе оптимальной концентрации и специализации производства и реализации достижений научно-технического прогресса.

Развитие межхозяйственной кооперации обусловлено, прежде всего, экономическими факторами, требующими нового подхода к организации производства, более глубокой его специализации, объединения усилий хозяйств по совместному эффективному использованию имеющегося производственно-технического потенциала.

Этот процесс сопровождается возникновением и развитием новых форм межхозяйственных связей, качественными изменениями в структуре и характере производства и является новой формой его организации.

Как и всякая форма организации производства, межхозяйственное кооперирование зависит от уровня развития производительных сил и определяется им. Именно рост и качественное развитие производительных сил сельского хозяйства, имевшие место в 70-е годы, явились объективной основой для дальнейшего углубления разделения труда и развития специализации производства. Это нашло свое практическое воплощение в строительстве и функционировании крупных животноводческих комплексов по производству свинины и говядины, развитию промышленного птицеводства, специализированного семеноводства, кормопроизводства и т.д.

Создание таких узкоспециализированных предприятий с высоким уровнем концентрации производства, базирующихся на качественно новой технологической основе, потребовало объединения усилий и средств на строительство производственных мощностей, а их успешное функционирование неразрывно связано с совместным обеспечением основными ресурсами (корма, молодняк и др.).

К примеру, для комплектования технологическим молодняком (бычки)

современного животноводческого комплекса по выращиванию и откорму в год 5 тыс. голов крупного рогатого скота, потребуются усилия молочных хозяйств, содержащих дойное стадо до 15 тыс. голов и более. Зона обеспечения свиноводческого комплекса на 24 тыс. голов реализации в год зерновой продукцией требует площади посева зерновых примерно в 5 тыс. га, что явно выходит за пределы посевных площадей одного сельскохозяйственного предприятия. Для свиноводческих комплексов большей мощности (54-108 тыс. голов в год) кооперируемая зона по кормообеспечению расширяется еще более значительно. К тому же в кооперируемую систему по производству животноводческой продукции целесообразно включать и комбикормовые предприятия. Технология производства яиц на крупных птицефабриках неразрывно связана с поэтапной технологической специализацией других фабрик на производстве племенных яиц, их инкубации, выращивании кур-молодок для обновления стада кур-несушек на товарной птицефабрике, что вызывает необходимость развития обмена видами деятельности, производственных связей, кооперирования.

Очевидно, что реализация преимуществ крупного специализированного производства базируется на кооперативных началах, которые носят объективный характер. Их игнорирование или подмена не способствуют достижению высокой эффективности.

Если уровень специализации низкий, хозяйства производят всего понемногу, то нет материальной основы для производственных связей между ними, а следовательно, и для кооперирования. Такие хозяйства будут испытывать большие трудности в развитии всех отраслей на современной технико-технологической основе, что неизбежно приведет к их отставанию и снижению эффективности.

Таким образом, специализация и концентрация являются предпосылками для межхозяйственной кооперации, они первичны по отношению к ней. В свою очередь, межхозяйственное кооперирование не остается пассивным, а активно воздействует на углубление специализации и повышение концентрации путем вовлечения все большего числа предприятий в этот процесс, расширения взаимосвязей и форм сотрудничества между ними путем концентрации капитала и создания совместных производств.

Межхозяйственная кооперация возникает:

- во-первых, между отдельными предприятиями, связанными выполнением отдельных стадий технологического цикла производства;
- во-вторых, между рядом предприятий для создания крупного совместного кооперированного производства.

Новый этап функционирования сельскохозяйственных предприятий, характеризующийся развитием рыночных отношений и адаптацией их к

изменившимся условиям хозяйствования, потребует значительного изменения их организационно-управленческой и производственно-отраслевой структуры, выбора направлений деятельности, обеспечивающих успех на рынке.

Опыт аграрных преобразований в республике свидетельствует, что с наибольшей эффективностью работают те предприятия, которые наряду с узкой специализацией успешно развивают кооперирование и комбинирование производства. При этом важную роль будет играть восстановление исходных принципов кооперации.

К их числу следует отнести:

- добровольность участия в кооперации, обусловленная ее объективной необходимостью;
- обоснованный подход к выбору направлений и форм кооперирования;
- обеспечение высоких экономических интересов кооперированного формирования в целом и каждого участника в отдельности;
- сохранение хозяйственной самостоятельности предприятий с соблюдением демократических принципов управления кооперированным производством;
- достижение более высокой эффективности от совместной деятельности на основе кооперации по сравнению с индивидуальной деятельностью.

Эти принципы должны лежать в основе аграрных преобразований и возрождения кооперации в агропромышленном комплексе.

Развитие направлений и форм межхозяйственной кооперации зависит от того, насколько в той или иной отрасли может осуществляться углубление разделения труда, концентрация отдельных стадий производства в обособленных самостоятельных предприятиях с последующим налаживанием кооперативных производственно-экономических связей между ними.

Например, зерновое хозяйство, имея достаточно высокий уровень индустриализации, может успешно развиваться в одном хозяйстве, не выходя на межхозяйственную основу. В то же время здесь возможно и целесообразно выделение специализированного семеноводства с углублением специализации семеноводческих хозяйств на производстве отдельных видов семян зерновых. К кооперации с ними целесообразно подключать селекционные центры, экспериментальные базы, а также создавать специализированную базу чистки, сушки, хранения семенного материала и реализации его товарным хозяйствам. Развитие данного процесса может осуществляться поэтапно с одновременным расширением межхозяйственных связей.

В скотоводстве четко выделяются три самостоятельные стадии: про-

изводство молока и репродукция телят, выращивание ремонтного молодняка, выращивание и откорм сверх ремонтного молодняка на мясо. Технологическая стадия производства говядины, в свою очередь, может расчленяться на подстадии или фазы выращивания телят (до 6 мес.), дорастивания (до 1 года), заключительного откорма (12-18 мес.), которые могут быть сосредоточены в специализированных хозяйствах и функционировать на основе кооперации по обмену видами деятельности.

Развитие межхозяйственной кооперации в различных отраслях зависит от степени научно-технического и технологического прогресса, возможности организации крупномасштабного производства в рамках одного хозяйства или совместными усилиями нескольких предприятий. К примеру, при создании и функционировании крупных свиноводческих комплексов, имеющих законченный цикл производства, целесообразна кооперация финансовых ресурсов ряда хозяйств на их строительство и зерновых ресурсов для кормообеспечения.

С учетом специфики отраслей и видов деятельности могут иметь место *следующие направления развития межхозяйственной кооперации:*

- на основе долговременных устойчивых производственно-экономических связей, базирующихся на принципах купли-продажи. В этом случае готовая продукция одного предприятия может служить средством производства для другого предприятия (репродукторное молочное хозяйство обеспечивает хозяйство по производству говядины откормочным молодняком, семеноводческое - группу товарных предприятий семенами и т.д.);

- на основе добровольного сотрудничества и объединения финансовых, материальных и трудовых усилий по созданию на кооперативной основе совместных производств, служб и других видов производственной и непроизводственной деятельности. В этом случае создаются межхозяйственные предприятия и организации;

- на основе добровольного договорного сотрудничества ряда хозяйств, кооперирующихся с целью производства одного или нескольких видов продукции, получаемых в результате разделения труда между ними и координации совместной деятельности. По этому направлению создаются различные виды производственных объединений.

4. Государство стимулирует создание и поддерживает деятельность кооперативов путем выделения им средств из федерального бюджета и бюджетов субъектов РФ

Органы государственной власти и органы местного самоуправления не вправе вмешиваться в хозяйственную, финансовую и иную деятельность кооперативов за исключением случаев, предусмотренных законодательством РФ. Вместе с тем, государство стимулирует создание и поддерживает деятельность кооперативов путем выделения им средств

из федерального бюджета и бюджетов субъектов РФ для приобретения и строительства перерабатывающих и обслуживающих предприятий, создания кредитных и страховых кооперативов на основании разработанных планов и прогнозов развития территорий и целевых программ, осуществляет научное, кадровое и информационное обеспечение.

При приватизации государственных предприятий по переработке сельскохозяйственной продукции и оказанию услуг сельскохозяйственным товаропроизводителям законами и иными нормативными правовыми актами предусматривается преимущественное право сельскохозяйственных потребительских кооперативов на участие в приватизации данных предприятий.

Акты государственных органов или акты органов местного самоуправления, нарушающие права потребительских обществ, их союзов, могут быть признаны недействительными в установленном законодательством РФ порядке.

Убытки, причиненные кооперативу в результате незаконных действий (бездействия) государственных и иных органов либо их должностных лиц, нарушивших права кооператива, а также в результате ненадлежащего осуществления такими органами либо их должностными лицами предусмотренных законодательством обязанностей по отношению к кооперативу, подлежат возмещению этими органами. Споры о возмещении таких убытков рассматриваются судом или арбитражным судом в соответствии с их подведомственностью.

Таким образом, к особенностям развития кооперации в Российской Федерации в современных условиях, следует отнести следующее:

- *в регулировании кооперативных отношений участвует Банк России;*
- *создание саморегулируемых организаций;*
- *развитие производственного кооперирования, специализации, расширения внутриотраслевых и межхозяйственных связей, что создает предпосылки к межхозяйственной кооперации;*
- *государство стимулирует создание и поддерживает деятельность кооперативов путем выделения им средств из федерального бюджета и бюджетов субъектов РФ.*

5.2. Современные виды в кооперативной деятельности

Современная кооперация отличается от кооперативных форм XIX-XX вв. Основанная на разделении труда (специализации) кооперация подразумевает совместную предпринимательскую деятельность нескольких субъектов хозяйствования, как в сфере крупного, так и мелкого бизнеса, которая способствует снижению издержек производства и

позволяет повышать конкурентоспособность участников кооперации. В настоящее время в экономике развитых стран действует более 120 видов и разновидностей кооперативной деятельности: аутсорсинг, субконтрактинг, франчайзинг, промышленные кластеры, совместное производство, поставка комплектующих и оборудования для предприятий и др.

Наиболее распространенными видами совместной предпринимательской деятельности в сфере кооперации являются *аутсорсинг, субконтрактинг, франчайзинг*.

Аутсорсинг - это передача на договорной основе непрофильных функций другим организациям, которые специализируются в конкретной области и обладают соответствующим опытом, знаниями, техническим оборудованием. Работа компаний в системе аутсорсинга носит длительный характер и обеспечивает бесперебойную работу отдельных систем и инфраструктуры.

В зависимости от целей и задач компании, от сферы ее деятельности процессы, которые передаются сторонним организациям, отличаются друг от друга. К наиболее востребованным отраслям, в которых распространена работа аутсорсеров, относятся: оказание рекламных услуг; бухгалтерский учет и расчет налогов; юридическое обеспечение деятельности; управление персоналом; информационные системы и управление базами данных; управление транспортом, его техническое обслуживание и ремонт и др. Данный вид кооперации подразумевает не только процесс передачи на сторону работ и услуг, но и ответственность за их выполнение. Компания-заказчик не имеет никакого отношения к организации труда в компании-исполнителе.

Практика хозяйствования кооперативов данного вида продемонстрировала его реальные преимущества:

- сокращение издержек компании за счет делегирования непрофильных функций;
- освобождение денежных средств в связи с прекращением их вложения во второстепенные функции;
- фокусирование внимания на основных целях бизнеса;
- возможность привлечения высококвалифицированных специалистов в узкой области и получения доступа к новейшим технологиям;
- наличие должной ответственности компании-исполнителя за качество выполнения работ.

Вместе с тем компании, использующие в работе принцип аутсорсинга, подвергаются риску в связи с:

- вероятностью передачи излишнего числа функций сторонним фирмам (поставщикам услуг);
- лишением части собственных ресурсов и возможностей;
- возможностью утечки информации и появлению нового конкурента, использующего опыт и знания компании.

Для сокращения негативных эффектов предприятию необходимо постоянно совершенствовать свое производство, отслеживать производственные операции аутсорсеров и немедленно принимать меры при возникновении проблем.

Первооткрывателями аутсорсинга в России стали частные охранные предприятия (ЧОПы), позволившие сотням предприятий качественнее и профессиональнее защищать объекты собственности по сравнению с деятельностью нескольких малопрофессиональных штатных охранников.

В России аутсорсинг получил широкое распространение и применяется практически во всех сферах хозяйственной деятельности.

Так, Министерство сельского хозяйства Пермского края в 2009 г. инициировало проект «B2B-agro», или «Бизнес для агробизнеса», целью которого является совершенствование бизнес-процессов в АПК посредством аутсорсинга. Реализация проекта направлена на привлечение в АПК специалистов новой формации, которые будут работать на условиях аутсорсинга; формирование спроса на аутсорсинговые услуги; создание механизма взаимодействия участников системы обеспечения сельскохозяйственных организаций кадровыми ресурсами на принципах аутсорсинга. Реализация данного проекта способствует созданию специализированных фирм, которые на договорных началах могут оказывать сельхозпроизводителям помощь в различных сферах деятельности.

При этом сельскохозяйственные организации могут получить субсидии на возмещение части затрат на оплату по договорам оказания аутсорсинговых услуг в области растениеводства, животноводства, бухгалтерии, юриспруденции и экономики. Обязательным условием для получения субсидии является заключение договора между сельхозтоваропроизводителем и фирмой (поставщиком услуг) на оказание аутсорсинговых услуг. В ходе реализации проекта в 2009 г. 15 сельскохозяйственных организаций Пермского края получили субсидии. Заключенные договоры показывают, что самыми востребованными профессиями на рынке агроаутсорсинга являются ветеринар, бухгалтер и агроном. Применение данного вида кооперации позволит товаропроизводителям сконцентрировать свою деятельность в сфере непосредственного производства сельхозпродукции.

К наиболее распространенному виду кооперации можно отнести *субконтрактинг*. Его можно охарактеризовать как начальный вид кооперации, в ходе которого одно предприятие (контрактор) поручает другому (субконтрактору) осуществить изготовление некоторой продукции (деталей, комплектующих, НИОКР) в соответствии с предъявленными требованиями. Такое сотрудничество позволяет обеспечить высокую эф-

фективность производства благодаря рациональному использованию имеющихся ресурсов.

Данный вид кооперации получил широкое распространение в промышленности в таких секторах как машиностроение, металлообработка, электротехника, электроника, производство компонентов, деталей, узлов производственного назначения.

В основе субконтрактной системы организации производства должна лежать работа по заказу. Нельзя назвать субконтрактными отношениями закупку одним производителем у другой партии комплектующих для дальнейшей сборки. Но если эти же комплектующие одна фирма закажет у другой и фирма-поставщик специально изготовит партию деталей для фирмы-заказчика, то в этом случае можно говорить о субконтрактных отношениях между двумя предприятиями.

В качестве контрактора (заказчика) как правило, выступают головные сборочные предприятия. Субконтракторами (поставщиками) являются специализированные предприятия малого и среднего бизнеса.

Анализ предприятий, работающих в рамках данного вида кооперации, позволяет выделить ряд преимуществ для обоих партнеров. Для заказчика это:

- оптимальное использование имеющихся ресурсов;
- сокращение себестоимости конечной продукции за счет снижения себестоимости поставляемых комплектующих;
- концентрирование внимания на выпуске конечной и разработке новой продукции.

Поставщику работа на принципах субконтрактинга дает преимущества в виде:

- расширения рынка сбыта;
- увеличения уровня загрузки производственных мощностей;
- гарантии занятости рабочих предприятия;
- возможности работать с несколькими заказчиками одновременно;
- стимула к совершенствованию выпускаемой продукции из-за растущей конкуренции.

Вместе с тем компании, использующие в своей работе данный вид кооперации, могут столкнуться с такими проблемами как:

- *недобросовестное выполнение партнерами своих обязательств*: (несвоевременная поставка или поставка некачественной продукции; манипулирование ценой после выполнения заказа; несвоевременная оплата готовой продукции);
- *отказ от исполнения принятого заказа*;
- *отсутствие согласованного порядка приема продукции* и др.

Подобные негативные явления могут быть устранены с помощью грамотного оформления договора, в котором четко определены права и обязанности сторон.

Для стимулирования работы малых и средних предприятий на условиях субконтрактинга могут использоваться государственные заказы. Так, например, в Ульяновской области основными отраслями промышленности, работающими в рамках субконтрактинга, являются машиностроение и металлообработка.

В области машиностроения из 4200 комплектующих, необходимых для изготовления автомобиля УАЗ, на предприятиях Ульяновска делается 712 изделий (17%). Разнообразие сырья и особенности конструкции машин способствуют кооперации между машиностроительными заводами, такими как «Димитровградский автоагрегатный завод», «Автодеталь-Сервис» и др., а также предприятиями смежных отраслей промышленности, производящими металл, пластмассу, резину, ткани, стекло, краску, лаки, кожу.

Большую часть конструкционных материалов и изделий Ульяновская область получает из других экономических районов, а также из республик и областей Поволжья.

Чтобы облегчить поиск крупным предприятиям субконтракторов, стремящихся обеспечить себя заказами, были созданы региональные центры субконтрактации. В их работе можно выделить следующие функции:

- 1) привлечение и размещение кооперационных заказов;
- 2) поиск и квалификационный отбор партнеров по кооперации;
- 3) повышение конкурентоспособности на рынке субконтрактных поставок (маркетинг, формирование баз данных, конкурентный анализ, проведение организационных мероприятий по совершенствованию деятельности субконтрактного предприятия);
- 4) разработка, внедрение и сертификация систем менеджмента;
- 5) консультирование по формам и механизмам государственной поддержки малых и средних производственных предприятий.

Еще одним распространенным видом кооперации является *франчайзинг*. В существующем российском законодательстве понятие «франчайзинг» отсутствует, вместо него используется термин «*коммерческая концессия*». Он представляет собой договор, который предполагает долгосрочное сотрудничество между франчайзором (правообладателем) и франчайзи (пользователем). Франчайзор по договору обязуется продать или передать в пользование за вознаграждение на срок или без указания срока франчайзи лицензии (франшизы), разрешающие использовать в предпринимательской деятельности торговую марку, фирменную услугу, идею, процесс, патент или оборудование, а также имидж и ноу-хау, принадлежащих франчайзору.

В договор также включается право франчайзора на регулирование определенных аспектов деятельности франчайзи и контроль за его ра-

ботой, таким образом, франчайзор может следить за качеством товара (услуги), производимого (оказываемого) франчайзи. При этом франчайзи имеет юридическую и экономическую самостоятельность.

Работа в рамках такого вида кооперации предъявляет повышенные требования в отношении качества производимой продукции (оказания услуг), в связи с этим франчайзор должен оказывать франчайзи постоянное техническое и консультативное содействие, проводить обучение и повышение квалификаций работников. Это позволяет пользователю производить товары (оказывать услуги), качество которых соответствует качеству товаров (услуг), производимых (оказываемых) непосредственно правообладателем, оказывать покупателям дополнительные услуги, на которое они могли бы рассчитывать, приобретая товары (услуги) у франчайзора.

Главным отличием франчайзинга от других способов распространения товаров или оказания услуг с использованием единого товарного знака или знака обслуживания является передача ноу-хау, техническое и консультативное содействие франчайзи со стороны франчайзора.

Выбор франчайзинга, как вида партнерства, демонстрирует ряд преимуществ для франчайзи (представителя малого бизнеса):

- альтернатива созданию своего независимого предприятия, требующего большего стартового капитала и сопровождающегося большей степенью риска;
- пользование услугами и получение поддержки со стороны головного предприятия, позволяющей снизить риски;
- гарантирование рынка сбыта за счет использования имени и репутации франчайзора;
- использование результата рекламных мероприятий, проводимых крупным предприятием;
- облегчение поиска партнеров в области закупок;
- возможность использования результатов научных разработок крупных компаний.

К выгодам, которые получает франчайзор (крупное предприятие) от данного сотрудничества, можно отнести:

- увеличение финансовой прибыли (как разовых, так и периодических платежей) от продажи или передачи в пользование франшиз;
- увеличение доли рынка;
- расширение масштаба хозяйственной деятельности за счет разработки и внедрения региональной сети;
- сокращение собственных капиталовложений и расходов на персонал.

Таким образом, франчайзинг представляет собой взаимовыгодную форму кооперации представителей малого бизнеса с крупными предприятиями.

Но вместе с тем необходимо сказать о рисках, которым подвергаются крупные компании при применении франчайзинга как вида партнерства. Практика показывает, что в основном они связаны с:

- поставкой франчайзи несоответствующего качества товара (услуги), что негативно сказывается на репутации всей франчайзинговой сети;
- утечкой конфиденциальной информации, которую пользователь получает в рамках концессионного договора;
- появлением конкурентного бизнеса на основе знаний, полученных от франчайзора;
- трудностями контроля сделок, поскольку франчайзи является независимым владельцем бизнеса.

Для того чтобы избежать этих проблем, правообладатели должны тщательно отбирать предпринимателей, с которыми они хотят заключить договор концессии. В контракте важным условием является обязательство пользователя не конкурировать с франчайзором на данном рынке в течение определенного времени после расторжения соглашения. Это дает возможность разделить потенциально честного и недобросовестного партнера и позволяет обеспечить самовыполняемость договора коммерческой концессии.

После того, как франчайзи становится частью системы, франчайзор должен следить за тем, как ведутся его дела. Правообладатель должен уметь быстро определять назревающие проблемы и немедленно принимать решения.

Таким образом, кооперационная деятельность, в основе которой применяется *аутсорсинг, субконтрактинг, франчайзинг* позволяет хозяйствующим субъектам максимально использовать имеющиеся ресурсы и иметь дополнительную выгоду от осуществления совместных операций на разных стадиях процесса производства.

5.3. Зарубежный опыт создания кооперативов

Все американские предприятия можно разделить на две большие группы: государственные и негосударственные, или частные.

Целями участия государства в хозяйственной деятельности являются:

- контроль над производством;
- необходимость привлечения доходов в государственный бюджет;
- достижение наибольшей эффективности, что для некоторых видов деятельности возможно только в условиях государственной монополии (базовые услуги: энергетическое обеспечение, освещение, водоснабжение, транспорт и коммунальное обслуживание);
- проведение государственной политики (закупки сельскохозяйственных продуктов для поддержания фермерских цен);

- предоставление услуг, сопряженных с убытками, но имеющих общественное значение (почтовая служба).

Государственное предприятие не ставит своей целью получение прибыли. Государство может покрыть убытки за счет налогообложения и, кроме того, может осуществлять эмиссию, исключать конкуренцию, закрепив весь рынок за собой, и др. Никакое частное предприятие (кооперативное или другое) не имеет таких возможностей.

В США существуют три типа частных предприятий: *индивидуальные; товарищества, объединяющие двух или более физических лиц; корпорации.*

По организационно-правовой форме частные предприятия делятся на:

- *индивидуальные* (находящиеся в собственности отдельного физического лица или семьи);
- *товарищества*;
- *корпорации* (акционерные общества);
- *кооперативы.*

Индивидуальные предприятия - это предприятия, находящиеся в собственности и под контролем одного физического лица, которое принимает на себя весь риск, сопряженный с собственностью, присваивает всю прибыль и несет все издержки. Собственник принимает окончательные решения и несет личную ответственность за производственные инвестиции, деятельность фирмы, за ее рост и развитие.

Товарищество возникает тогда, когда два или более физических лица приходят к взаимному соглашению о совместной предпринимательской деятельности. Все физические лица в таком случае являются партнерами, но не обязательно равноправными. Они совместно мобилизуют производственные ресурсы, делают заем под гарантии всех партнеров, совместно участвуют в принятии решений и несут издержки. Партнеры участвуют в распределении чистой производственной прибыли и покрытии потерь в соответствии с условиями контрактного соглашения. Сочетание квалификации, подготовки и опыта нескольких человек усиливает товарищество.

Корпорация является юридическим лицом, образуемым на основе соответствующих норм законодательства. Ее члены являются держателями обыкновенных голосующих акций.

Кооператив – это предприятие, находящееся в добровольной собственности его участников-клиентов, осуществляющее свою деятельность в их интересах и их усилиями на бесприбыльной основе. Кооператив находится в собственности тех, кто пользуется результатами его деятельности. Кооператив предоставляет услуги и льготы своим участникам в той мере, в которой они используют услуги кооператива и не

ставит своей целью просто получение дохода для выплаты акционерам.

Главной целью кооператива является удовлетворение потребностей его участников эффективным, экономичным способом.

Ниже перечислены **критерии**, предложенные Фермерской Кооперативной Службой (ФКС), по которым определяется, является ли организация истинным кооперативом:

- *обеспечение* организацией экономических преимуществ участникам-клиентам (сюда не включаются образовательные, социальные и пр. льготы).

- *ориентация* организации на интересы потребителя ее услуг, а не на получение прибыли и интересы инвестора.

- *контроль* над организацией со стороны лиц, которые пользуются ее услугами. Как правило, каждому члену предоставляется один голос, независимо от масштабов его операций с этой организацией или от размера его инвестиций.

- *направленность* деятельности организации на общий интерес ее участников.

Основные принципы кооперативной деятельности:

1. Принцип *«пропорциональности»* заключается в том, что участники должны финансировать свой кооператив, покрывать производственные издержки и участвовать в распределении экономии (или убытков) пропорционально степени использования ими услуг кооператива.

Кооперативам, осуществляющим хозяйственную деятельность, свойственны еще и следующие черты:

- *контроль* со стороны своих участников, которые пользуются услугами кооператива;

- *распределение доходов или убытков* между участниками кооператива осуществляется пропорционально участию в хозяйственной деятельности кооператива;

- *уровень дивидендов* на собственный капитал ограничен.

2. Принцип *«получение экономии»*. Кооперативы создаются для удовлетворения общих нужд участников и для улучшения экономических результатов их деятельности. В кооперативах должна возникать экономия. Она необходима для того, чтобы предоставлять участникам больше услуг улучшенного качества, развивать производство, создавать резервные фонды.

Экономия, полученная кооперативом, должна возвращаться его участникам пропорционально их участию в хозяйственной деятельности кооператива. Экономия может просто возвращаться в денежной форме, а может не распределяться и учитываться как вклад данного члена в кооператив. В последнем случае обеспечиваются источники средств для долгосрочных капиталовложений.

3. Принцип «*кооператив функционирует в интересах его участников как клиентов, а не как акционеров или вкладчиков*».

Выгоды от членства в кооперативе должны увязываться со степенью участия в хозяйственной деятельности кооператива, а не с размером вклада в него. Как правило, на средства, вложенные в кооператив, дивиденды или процент не выплачиваются.

Классификация кооперативов зависит от цели и признаков.

1. По обслуживаемой территории (на которой проживают участники, а не по зоне действия кооператива):

- *местные* - рыночная зона - отдельная местность;
- *региональные* - крупная зона действия, охватывающая один или нескольких штатов;
- *национальные* - объединяющие участников, проживающих во многих штатах;
- *международные* - объединяющие участников из двух и более стран.

2. По типу членства:

- *местные* - участниками которых являются физические лица, проживающие в данной местности или местные фирмы;
- *централизованные ассоциации* - объединяющие участников, проживающих на более обширной территории, например, территории штата или региона;
- *федеративные*:

а) местные кооперативы являются участниками центральных ассоциаций;

б) центральные ассоциации входят в состав национального кооператива как дочерние организации или филиалы

- *смешанного типа* - физические лица и местные кооперативы являются участниками центральной структуры.

3. По организационно-правовой форме:

- *неинкорпорированные* - организованные по принципу многочленного партнерства;

- *инкорпорированные* - юридическое лицо, организованное в соответствии с законом.

4. По способу формирования капитала:

- *акционерные* - выпускающие обыкновенные и, в ряде случаев, привилегированные акции;

- *неакционерные* - не выпускающие акций; не допускающие временной или окончательной уступки прав членства другому лицу.

5. По составу участников кооператива:

Производители – например: фермеры, рыбаки, лесозаготовители, то есть те, кому нужно с одной стороны, сбывать произведенную продукцию, а с другой - закупать средства производства;

Потребители - покупатели потребительских товаров и бытовых услуг;

Работники - работающие на предприятии, находящемся в их же собственности; управляющие собственным предприятием;

Торговцы - покупающие товары для перепродажи и/или закупающие сырье для собственного производства.

6. По основной функции или виду хозяйственной деятельности:

- производственные;
- перерабатывающие;
- сбытовые;
- закупочные;
- обслуживающие.

Создание кооперативов проходит следующие стадии:

1. На стадии подготовки к созданию кооператива изучаются и анализируются следующие проблемы:

1. Потенциальный объем операций.
2. Можно ли найти хорошего управляющего?
3. Произвести оценку необходимых основных фондов.
4. Финансы, необходимые для старта.
5. Произвести оценку бюджета.

Потенциальный объем операций

Должна существовать не только общая необходимость в кооперативе, но для него должен быть обеспечен достаточный объем операций с тем, чтобы возможно было покрывать производственные издержки и оставались средства на развитие и выплаты дивиденда.

Можно ли найти хорошего управляющего?

Хороший управляющий должен уметь планировать, организовывать, руководить, контролировать операции компании, понимать основы предпринимательства, знать продукт, с которым имеет дело, его цену и конкурентоспособность.

Оценка основных фондов

Сколько земли, какие здания и оборудование понадобятся для ведения хозяйственной деятельности в необходимых объемах? Можно ли их взять в аренду, приобрести, или их необходимо строить? Эти вопросы имеют прямое отношение к оценке стартового капитала.

Финансовые фонды, необходимые для начала операций

В ходе подготовительной работы необходимо собрать информацию для составления надежного плана финансирования. Кроме того, предварительное изучение должно определить финансовый вклад в кооператив будущих участников-производителей.

Оценка бюджета кооператива

Важной функцией ознакомительного комитета является оценка ожидаемых производственных затрат (общих и в расчете на единицу товара). Эти затраты необходимо сопоставить с уже сложившимися торговыми наценками и определить, дают ли они сколько-нибудь ощутимую экономию.

2. На стадии деятельности организационного комитета

Функции этого комитета состоят в:

- привлечении участников, определении их вклада в капитал кооператива, заключении с ними сбытовых контрактов;
- прохождении процедуры учреждения кооператива (инкорпорации);
- организации вместе с временным председателем первого собрания кооператива;
- подготовка предложений по организации кооператива.

3. На стадии управления кооперативом

Управление кооперативом осуществляется тремя группами лиц: *участниками, директорами и управленческим персоналом.*

Участники кооператива формируют основы его общей политики и избирают директоров для контроля за их реализацией. Управляющий и его персонал под руководством совета директоров воплощают в жизнь политику, выработанную участниками кооператива.

Участники участвуют в управлении различными способами. Наиболее важными из них являются:

- принятие и внесение поправок в устав кооператива и другие нормативные документы кооператива, принятие резолюций и решений, предложенных на собраниях;
- выборы и снятие директоров;
- утверждение изменений в политике развития и решений по расширению основных фондов;
- участие в финансировании кооператива;
- активное участие в делах кооператива (посещение собраний, работа в комитетах, выполнение специальных заданий, искренняя поддержка ассоциации).

Директора. Члены кооператива делегируют совету директоров ответственность за претворение политики кооператива в жизнь. Обязанность директоров - защита интересов участников кооператива. Они реализуют политику участников кооператива и определяют наиболее эффективные методы функционирования для максимального удовлетворения интересов его участников.

Директора обязаны:

- формулировать политику, отвечающую целям кооператива;
- воплощать политику, за которую проголосовали члены кооператива;
- заключать контракты, арендные договоры, заемные соглашения и т.п. с полным пониманием их условий;
- определять ценовую, торговую и кредитную политику для ориентации управленческого персонала;
- добиваться эффективности и конкурентоспособности кооператива;
- составлять долгосрочные планы.

Для реализации политики кооператива директора нанимают *управляющего и других специалистов*, осуществляют контроль над их деятельностью.

Задача управляющего - эффективно, вежливо, конкурентоспособно уметь организовать работу людей. С этой целью управляющий использует имеющиеся в его распоряжении ресурсы, а именно: людей (труд), деньги (собственные и заемные), машины и материалы.

В его функции входят: *перспективное планирование, эффективная организация ресурсов, осуществление руководства, передача полномочий, решение проблем* через людей и с их помощью.

4. *На стадии хозяйственной деятельности кооператива* использование хозяйственных методов:

1. *Покупка продуктов у участников кооператива с немедленным расчетом.* Некоторые кооперативы рассчитываются с фермерами сразу же после поставки продукции кооперативу. При этом кооператив становится собственником этой продукции и затем реализует ее на рынке. Если кооператив продает продукцию по ценам достаточно высоким (чтобы покрыть все расходы, сделать отчисления в резервные фонды) и при этом имеет остаток, он может сделать клиентский возврат фермерам в конце расчетного периода. Такой тип взаимоотношений с клиентами практикует большинство кооперативных зерновых элеваторов.

2. *Учет поставок на индивидуальных счетах клиентов*

Некоторые кооперативы рассчитываются с фермерами после реализации продукции. Расходы местного кооператива, затраты на транспортировку до терминального рынка и расходы на реализацию продукции на терминальном рынке вычитаются из вырученных средств, а фермеру выдается чек на соответствующую сумму.

При таком методе местный кооператив не становится собственником продукции, у него нет потребности в большом количестве наличности для оплаты всей ее стоимости, кооператив не несет финансового риска, связанного с собственностью на продукт.

3. *Товарные пулы*

В кооперативных сыроварнях, молокозаводах, кооперативах по сбыту клюквы, черешни, шерсти, табака продукты, доставляемые участниками, обычно собирают вместе, составляя так называемый товарный пул. Таким образом, продукция не дифференцирована по производителям. Наоборот, поставки всех клиентов объединяются в зависимости от качества, сорта и пр. Кооператив распоряжается этим пулом как коллективной собственностью.

В некоторых кооперативах фермерам может выдаваться авансовый платеж. Окончательный расчет производится после реализации пула. Каждый производитель получает среднюю цену пула (за вычетом необходимых оперативных расходов).

4. *Продажа на комиссионной основе*

На оптовых рынках скота, фруктов и овощей центральные кооперативные торговые агентства действуют как обычные комиссионные посредники местных кооперативов. Поскольку местные кооперативы не заключают контрактов с торговыми агентствами, эти агентства реализуют продукцию как участников, так и не участников кооператива и берут за это комиссионные исходя из их обычного рыночного уровня.

Торговое агентство на рынке обычно устанавливается и оборудуется федерацией местных кооперативов и тех индивидуальных производителей, которые регулярно продают на данном рынке.

5. *Проведение торговых переговоров*

Фермерские кооперативы по ведению торгового дела имеют дело с покупателями фермерской продукции. Они обсуждают и определяют цены и условия продажи этой продукции. Продукция сбывается, обрабатывается, упаковывается и доставляется самими фермерами. Но цена, по которой участники кооператива продают товар, устанавливается кооперативом в ходе торгового дела с покупателями. Этот тип кооперативов наиболее распространен среди производителей молока, которые снабжают городские рынки и частные молокозаводы.

6. *Использование капитала для:*

- покрытия расходов по организации кооператива (включая затраты на гонорар юристам);
- обеспечения основных фондов (земля, здания, техника, грузовые машины и оборудование);
- покрытия текущих расходов (заработная плата, затраты на ремонт и обслуживание, эксплуатационные расходы, налоги, страховые платежи, надбавки наемному персоналу и пр.);
- финансирования для создания долговременных запасов, для авансовых расчетов.

С точки зрения собственности используются два типа капитала - соб-

ственный и заемный. *Собственный капитал* обеспечивается участниками – собственниками кооператива. *Заемный капитал* представлен займами (краткосрочными и долгосрочными, например ипотечными, облигациями, срочными векселями и любыми другими долговыми свидетельствами данного предприятия).

Потребность в капитале сильно различается в зависимости от того, имеет ли кооператив собственные или арендованные здания, сооружения, грузовики и оборудование.

Условия жизни в Ирландии в течение 1950-х годов были чрезвычайно бедными среди многих ирландских жителей: безработица и эмиграция были очень высокими, многие люди не имели доступа к базовым финансовым услугам и часто становились жертвами ростовщиков.

Трое видных деятелей стали создателями кредитного кооперативного движения: Норм, школьный учитель, Сервант, рабочий и Форд, служащий в Дублине. Все они познакомились в Университете, где были студентами первого курса. В процессе обучения они решили организовать «Дублинское Центральное Кооперативное Общество». Целью данного Общества было «предоставление денежных средств рабочим, которые решили создать производственные кооперативы».

Группа также основала Кооперативный Инвестиционный банк, чтобы поддерживать производственные кооперативы. Однако главная цель по вовлечению простых рабочих в создание кооперативов была провалена. Казалось бы, в 1954 году средний рабочий должен был с энтузиазмом относиться к идее того, чтобы одновременно работать и управлять организацией, в которой он бы работал. Но рабочие не хотели рисковать своим капиталом в создании сомнительной организации.

Таким образом, анализ зарубежного опыта развития кооперации показывает, что успешное управление кооперативом во многом зависит от квалифицированных, энергичных и честных служащих. Они являются тем звеном между кооперативом и клиентом, которое может сделать компании доброе имя, или наоборот.

ГЛАВА 6. ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ МЕЖОТРАСЛЕВЫХ ИНТЕГРАЦИОННЫХ СВЯЗЕЙ

6.1 Межотраслевые интеграционные взаимосвязи в продуктовых подкомплексах

Рост общественных потребностей, прогресс производительных сил, углубление общественного разделения труда обусловили формирование народнохозяйственной системы – *продовольственного комплекса, т.е. группы взаимосвязанных отраслей народного хозяйства, обеспечивающих население продовольствием*. Продовольственный комплекс – это составная часть агропромышленного комплекса страны. Последний характеризуется тем, что в его целевую функцию входит удовлетворение потребностей не только в продовольствии, но и других предметах потребления, производимых из сельскохозяйственного сырья.

Продовольственный комплекс отличается высоким удельным весом затрат на производство сельскохозяйственного сырья. На производство продуктов питания приходится до 70% общего объема затрат труда, остальная часть на промышленную сферу комплекса и прежде всего, на пищевую промышленность.

Наибольший удельный вес затрат на производство продовольствия приходится на долю мяса и мясопродуктов (25-30%), молока и молочных продуктов (20-23%), хлеба и хлебобулочных изделий, включая муку, крупы, макаронные и кондитерские изделия (15-16%).

К продовольственному комплексу относятся отрасли или подотрасли, а также виды деятельности материального производства при наличии следующих условий:

- прямого влияния производства на достижение основных целей комплекса;
- межотраслевых связей по поставкам и использованию продукции;
- обратных связей между отраслью-потребителем и отраслью-поставщиком.

Процесс интеграции сельского хозяйства с другими отраслями экономики не только обуславливает возникновение продовольственного комплекса, но и приводит к формированию в его структуре подкомплексов, т.е. *объединения отраслей, подотраслей, видов деятельности, взаимосвязанных в экономическом, технологическом отношении в процессе производства конечных продуктов*.

Формирование продуктовых подкомплексов необходимо осуществлять на основе критериев, учитывающих:

- региональные особенности развития отраслей;
- степень однородности производства конечной продукции, связанной

с использованием определенного вида сельскохозяйственного сырья;
-наличие тесной технологической и экономической связи между вертикально-интегрированными отраслями.

Продуктовая структура подкомплекса в отличие от отраслевой обеспечивает ориентацию каждого структурного элемента на единый конечный результат, что подчиняет главным задачам всю работу.

Продуктовые подкомплексы в отличие от отраслей обладают большей надежностью функционирования. И если отрасль представляет собой максимально открытую систему, а ее важнейшие связи являются внешними, то в подкомплексах все наиболее важные межотраслевые цепочки оказываются замкнутыми внутри, что снижает зависимость от внешних обстоятельств и повышает устойчивость функционирования.

Основу формирования продуктовых подкомплексов составляет специализация. *Объединяющим признаком для каждого из подкомплексов служит целевая функция - удовлетворение потребностей населения в конкретных видах его конечной продукции.* Поэтому продуктовый подкомплекс является объектом разработки целевых программ, что в конечном итоге позволяет применить программно-целевой подход в государственном регулировании развития всего продовольственного комплекса.

6.2 Межотраслевые интеграционные взаимосвязи предприятий плодоовощного подкомплекса

Флодоовощепродуктовый подкомплекс включает совокупность отраслей сельского хозяйства, промышленности и торговли, занятых производством, заготовкой, хранением, переработкой и реализацией плодов, ягод и овощей. Садоводство и овощеводство - важнейшие отрасли сельского хозяйства. Из-за прекрасных вкусовых качеств и высокого содержания необходимых человеку витаминов, кислот, минеральных веществ фрукты и овощи стали незаменимыми продуктами питания.

Овощеводство и плодководство сконцентрированы в пригородных зонах крупных городов. Здесь большой удельный вес занимает овощеводство защищенного грунта. Основные виды сооружений защищенного грунта - теплицы, парники и утепленный грунт, а основные культуры - огурец и томат. Они занимают до 90 % площади сооружений и дают до 93 % валового сбора овощей. Кроме них возделывается также перец, баклажаны, зеленные культуры. Для большинства районов нашей страны овощи в теплицах выращиваются в зимне-весенний и осенне-зимний периоды.

Наибольшее развитие садоводство и овощеводство получили в лич-

ных подсобных хозяйствах населения. В них производится около 90% плодово-ягодной продукции и 82 % овощей.

Важное условие рационального использования плодовоовощной продукции - организация хранения ее в местах производства, т. е. в специализированных садоводческих и овощеводческих хозяйствах. Хранение плодов и овощей осуществляют в специальных хранилищах: плодово-, корнеплодово-, капусто-, лукохранилищах, которые подразделяются на хранилища с приточно-вытяжной вентиляцией, с активной вентиляцией, с искусственным охлаждением (холодильники) и с регулируемой газовой средой. При недостатке таких объектов овощи могут храниться в буртах и траншеях.

Фрукты и овощи - наиболее скоропортящиеся из всех растительных продуктов. Продлить срок их потребления можно путем консервирования. В зависимости от способов воздействия на сырье и происходящих в нем процессов различают следующие виды переработки:

- биохимические - квашение, соление, мочение, производство вин;
- химические - консервирование веществами антисептического действия, маринование;
- физические - термостерилизация (при производстве консервов), сушка, замораживание и др.

Переработку плодов и овощей осуществляют как на консервных заводах, так и в собственных цехах сельскохозяйственных предприятий. Мощности консервных заводов в нашей стране составляют до 50 млн условных банок (муб). Они построены в тех местах, где сырьевая зона позволяет получить достаточное количество плодовоовощного сырья. Мощность перерабатывающих подразделений в крупных специализированных хозяйствах - не более 5 куб, однако их наличие позволяет рационально использовать всю выращенную продукцию, в том числе и нестандартную.

Анализ показывает, что для повышения эффективности производства овощей в общественном секторе необходимо:

- существенно увеличить орошаемые площади и расширить ассортимент выращиваемых овощных культур (не менее 20 видов);
- за счет применения энергосберегающих технологий снизить себестоимость овощей и на этой основе обеспечить их конкурентоспособность на внутреннем и внешнем рынках;
- провести реконструкцию имеющихся и построить новые хранилища под необходимую потребность с целью сокращения потерь до нормативного уровня;
- обеспечить производство необходимого количества собственных семян овощных культур;
- обеспечить производителей овощей современной высокопроизво-

дительной техникой на основе использования лизинга и льготных кредитов банка;

- оптимизировать работу товаропроводящей сети и расширить количество объектов фирменной торговли. Защитить внутренний рынок повышением таможенных пошлин на ввозимые овощи.

6.3. Межотраслевые интеграционные взаимосвязи предприятий плодово-ягодного подкомплекса

Перерабатывающая промышленность плодородческой отрасли в перспективе будет представлена крупными и средними организациями.

Малые предприятия (мини-заводы и цехи), несмотря на многие проблемы с их созданием и функционированием, станут перерабатывать заметную часть плодового сырья. Причем наибольший эффект будет обеспечиваться при организации работы малой переработки на основе кооперации с крупными предприятиями. Тем самым будет достигнута более углубленная переработка сырья, уменьшены отходы и в промышленную переработку вовлечены дополнительные сырьевые ресурсы. Средства перерабатывающих организаций от отходов следует в преобладающем объеме направлять на модернизацию их оборудования и технологий, отвечающих лучшим мировым аналогам, что будет способствовать налаживанию долгосрочных связей между поставщиками сырья и переработчиками.

По причине несовершенства экономических связей между товаропроизводителем и перерабатывающими предприятиями, а также из-за недостаточного спроса, слабой инфраструктуры, плохой транспортабельности скоропортящихся плодов и ягод производитель несет значительные потери. Особенно существенны они во время послеуборочного насыщения рынка.

Одним из условий, определяющих выработку нового механизма взаимоотношений в подкомплексе (и прежде всего – между производителями сырья и переработчиками), является то обстоятельство, что объемы производства плодов и ягод в последние годы на 75-80 % сосредоточены в личных приусадебных хозяйствах населения. Занимаясь выращиванием в большей степени для личного потребления, все население имеет значительные объемы плодов, особенно в урожайные годы, которые не используются по их прямому назначению. Перерабатывающие организации в связи с недостатком мощностей по хранению и денежных средств не в состоянии обеспечить закупку этих излишков у населения.

В качестве организационно-экономических мер, направленных на повышение эффективности работы плодово-ягодного подкомплекса, необходимо рассматривать комплекс реально возможных в нынешних

условиях направлений развития сфер производства, переработки и реализации плодово-ягодной продукции вместе с возникающими при этом новыми формами организаций. Требуется совершенствовать систему экономических отношений, складывающихся в процессе производства, обращения и распределения плодов и ягод, для которых характерна свобода субъектов в выборе покупателей и продавцов, определении цен, формировании и использовании ресурсных источников.

Часть функций по переработке плодов целесообразно выполнять сразу после сбора урожая непосредственно в местах производства. Это сортировка сырья, подготовка к дальнейшей транспортировке и переработка отбракованной продукции. Специализированные хозяйства, развивая собственную переработку, получают возможность самостоятельно использовать свою продукцию, определять структуру производства и планировать необходимые объемы выращивания сырья.

При реформировании сельского хозяйства и образовании кооперативов мелких сельхозпроизводителей (фермеров, ЛПХ и т.д.) для переработки произведенной ими продукции следует создавать небольшие перерабатывающие цеха. При развитии собственной переработки, создании цехов и малых перерабатывающих предприятий необходимо определять структуру производства и форму их функционирования: круглогодичное или сезонное.

Наиболее реально и экономически оправдано создание сезонных организаций по производству соков (фруктовых), а также полуфабрикатов для их приготовления. Для этого не требуется сложное и дорогостоящее оборудование. Конкуренция за сырье исключается по причине его избытка в сезон массового сбора урожая. К тому же фруктовые соки и яблочный концентрат являются высокорентабельными продуктами переработки. Последний может экспортироваться на рынки Западной Европы.

Взаимоотношения крупных и малых организаций будут определяться в зависимости от характера кооперации: на малом предприятии производятся только полуфабрикаты с дальнейшей их переработкой на крупном заводе либо выпускается определенный ассортимент готовой продукции, которая может быть реализована под уже известной маркой крупной организации и т.д. Если организация создается в качестве филиала крупного перерабатывающего завода, взаимоотношения будут строиться на основе прямого или косвенного подчинения головному субъекту хозяйствования.

6.4 Межотраслевые интеграционные взаимосвязи предприятий овоще-продуктового подкомплекса

При совершенствовании внутривладельческих отношений важно выбрать такую форму хозяйствования, которая позволит сохранить крупное товарное производство. Центрами интеграции в овощном подкомплексе могут быть овощеконсервные заводы, плодоовощные комбинаты, крупные магазины, специализирующиеся на торговле плодоовощной продукцией, организации общественного питания, различные предприятия по производству детского питания и средств фармацевтического назначения.

Названные и другие субъекты хозяйствования, осуществившие реформирование в сторону разгосударствления или полной приватизации, могут выступать в качестве головных предприятий и организаций различных формирований (объединения, фирмы, ассоциации, акционерные общества, концерны и др.). В сырьевые зоны этих формирований включаются специализированные хозяйства, а также неспециализированные на производстве плодов и овощей сельхозкооперативы, фермерские и крестьянские хозяйства, садоводческие товарищества.

В инфраструктуру формирований по обслуживанию процессов производства и сбыта продукции могут входить транспортные предприятия, заготовительные и финансовые организации, вычислительные центры и др.

На основе развития интеграции, различных форм производственно-экономического сотрудничества между овощеводческими хозяйствами, организациями сферы производства, переработки и реализации овощей могут образовываться различные формирования по производству плодоовощной продукции, базирующиеся на различных формах собственности: ассоциации, концерны, производственно-коммерческие фирмы, акционерные общества, арендные предприятия, кооперативы, малые предприятия и т.п.

Необходимо создавать экономические, организационные и правовые условия для эффективного функционирования и развития названных форм хозяйствования, так как их многообразие, рациональное сочетание крупного специализированного и мелкотоварного производства являются важным фактором осуществления рыночных преобразований в отрасли.

Необходимым условием формирования рыночных отношений в овощепродуктовом подкомплексе выступает создание системы гарантированного сбыта овощей. Сбыт соединяет процессы производства и реализации товарной продукции, обеспечивая их возобновление и непрерывность, чем и определяется его место в создании стабильного рынка.

В условиях рынка функция управления сбытом, имеющая в настоящее время подчиненное положение относительно функции управления организацией производства, постепенно превращается в ведущую функцию, которая определяет направления и характер всей предпринимательской деятельности.

В отличие от других видов для рынка овощей наиболее важно установить эффективную связь по единой цепочке *«производство – заготовки – хранение – реализация продукции»*. Поэтому для его становления и стабильного функционирования следует заботиться не только о развитии организационных форм хозяйствования в сфере производства, но и о создании сбытовых организаций с различными формами собственности.

С целью совершенствования системы сбыта овощной продукции необходимо развивать рыночную инфраструктуру путем создания торгово-сбытовых кооперативов, оптовых рынков, центров, ярмарок, аукционов и других коммерческих формирований.

Каждое хозяйство может определить наиболее приемлемый в конкретных условиях путь сбыта произведенной плодоовощной продукции. Однако во всех случаях практика показывает, что наиболее предпочтительной как для производителей, так и для потребителей является реализация овощей по прямым связям, в частности по схеме *«поле–магазин»*. При этом сохраняется качество реализуемой продукции, сокращаются потери при транспортировке, создаются условия для более ритмичного поступления овощей потребителям.

Основной формой регламентации взаимоотношений между партнерами по производству и сбыту плодоовощной продукции должны быть контракты или договоры. В контрактах предусматриваются все основные условия производства овощей: площади посева, объемы, сорта, качество, сроки поставки, цены и др. Контракты гарантируют производителю выгодный сбыт выращенных овощей, а перерабатывающему или торговому предприятию – получение их в нужных количествах, соответствующего качества и в намеченные сроки.

Формирование рыночных отношений в экономике предполагает постепенное изменение роли государства в управлении. Государственное управление трансформируется в государственное регулирование экономических отношений путем выработки соответствующей бюджетно-налоговой, кредитно-денежной и ценовой политики. Государственные органы должны отходить от непосредственного оперативного управления производством и сбытом продукции. Вместе с тем управлять этими процессами необходимо. В этой связи целесообразно сформировать органы хозяйственного (производственного) управления. В современных условиях такие органы должны быть рыночного типа и обеспечи-

вать управление хозяйственной системой на всех уровнях на основе кооперации и самоуправления.

6.5. Межотраслевые интеграционные взаимосвязи предприятий птице-продуктового подкомплекса

По технологическому уровню птицеводческие хозяйства сегодня можно разделить на три группы.

Первая – это предприятия с высокоинтенсивной технологией производства, когда программы кормления и содержания птицы строго выдерживаются в определенных рамках и в то же время позволяют наиболее полно использовать ее генетический потенциал. В этом случае от птицы не требуется наличия широкого диапазона приспособительных реакций. Вся ее биологическая сущность должна быть направлена на «выдачу» максимума продукции. Поэтому отклонения заданных параметров среды обитания от привычных для птицы норм вызывают стресс. Не допустить подобных явлений могут лишь крупные, хорошо оснащенные всем необходимым хозяйства.

Ко второму типу относятся предприятия с интенсивной технологией, но испытывающие большие затруднения в создании для птицы оптимальных условий. Серьезные нарушения микроклимата, питательности рационов требуют от птицы значительных энергетических затрат на поддержание жизнедеятельности. Таким хозяйствам нужна птица, обладающая не только высоким генетическим потенциалом продуктивности, но и достаточно широким диапазоном приспособительных реакций.

Третий тип – это многочисленные мелкие фермерские и приусадебные хозяйства с экстенсивной формой ведения отрасли. Доля производимой ими продукции в общем объеме колеблется от 30 до 50 %. Птица, как правило, содержится в приспособленных помещениях с нерегулируемым микроклиматом, а для ее рациона характерен случайный набор кормов. Ветеринарная обстановка не контролируется. Для разведения суточный молодняк приобретают по случаю у крупных птицефабрик или инкубаторных станций. Точного учета продуктивности этой птицы пользователи не ведут.

Каждому типу хозяйства должна быть подобрана птица, способная проявить свои генетические задатки наиболее полно в конкретных условиях.

6.6. Межотраслевые интеграционные взаимосвязи предприятий мясного и молочного подкомплекса

Молочный и мясной подкомплексы поставляют продукты питания, от-

личающиеся высокой пищевой ценностью и хорошими вкусовыми качествами, а также сырье для легкой промышленности.

В зависимости от преобладания производства молока или мяса в скотоводстве получили развитие следующие направления: молочное, молочно-мясное, мясо-молочное и мясное. Каждому из них соответствует определенная структура и породный состав стада, система содержания и характер кормления животных.

В молочном скотоводстве крупный рогатый скот используют для получения молока. В структуре стада удельный вес коров достигает 65 %. Молочное направление получило наибольшее развитие в пригородных районах.

Молочно-мясное направление сочетает производство молока с выращиванием и откормом скота. При этом в структуре продукции преобладает молоко. Удельный вес коров в стаде - 40-45 %.

Мясомолочное направление характеризуется производством в основном говядины и частично производством молока. В структуре стада на долю коров приходится около 40 %.

Мясное скотоводство предусматривает в основном производство мяса крупного рогатого скота. Удельный вес коров в стаде - не более 35%.

Первичную обработку молока осуществляют, как правило, на сельскохозяйственных предприятиях, на прифермских молокоприемных пунктах или в молочных блоках. Это позволяет сохранить качество при хранении и транспортировании. В хозяйствах, которые поставляют цельное молоко прямо на молокоперерабатывающие заводы, применяют очистку и охлаждение. При поставке молока сразу из хозяйств в торговую сеть его обрабатывают по следующей схеме: доение - очистка - пастеризация - охлаждение и фасовка.

Переработка осуществляется как на крупных молочных заводах, так и в небольших цехах сельскохозяйственных предприятий. В последние годы количество цехов по переработке молока в хозяйствах резко сократилось по причине того, что их деятельность в основном стала убыточной.

Молочная промышленность развивается в нескольких направлениях: цельномолочная, маслодельная, сыродельная, молочноконсервная и производство мороженого. В результате переработки молока производят следующие виды продукции: молоко цельное, масло животное, кисломолочные продукты (кефир, простокваша, варенец, ряженка, йогурт, творог, сметана и т.д.), сыр, мороженое и др.

Производство мяса и мясных продуктов включает виды деятельности, связанные с убоем скота и птицы, производством свежего, охлажденного и замороженного мяса, мясных продуктов.

В последние годы мощности предприятий мясной промышленности используются на 50-60%. Проблема обеспечения предприятий мясной промышленности отечественным сырьем высокого качества имеет большое значение, так как животноводческое сырье составляет почти 70 % себестоимости готовых продуктов, качество которых напрямую зависит от качественных характеристик исходного сырья.

Мясные пищевые продукты и субпродукты включают копчености, колбасы, полуфабрикаты мясные, консервы мясные, консервы мясорастительные, бульонные кубики и изделия кулинарные мясные. Предприятия мясной промышленности вырабатывают более 500 видов продукции, в том числе около 150 видов колбасных изделий, 50 разновидностей мясных и закусочных консервов. Широкое развитие получило производство котлет, пельменей и мясных полуфабрикатов. Кроме того, предприятия выпускают техническую продукцию: консервированные шкуры, технические жиры, сухие животные корма, смазочные масла, лечебные и ферментные препараты.

Высокоразвитое животноводство является основой обеспечения продовольственной безопасности страны, так как в этой отрасли производится около 60 % стоимости валовой продукции сельского хозяйства и от ее эффективной работы во многом зависит экономическое состояние большинства сельскохозяйственных организаций.

Достигнутые объемы производства животноводческой продукции обеспечивают внутренние потребности региона и экспортный потенциал. Учитывая, что внутренний рынок на эту продукцию стабилизировался, дальнейший прирост ее производства фактически будет формировать экспортные объемы молока и мясопродуктов. Однако для того чтобы эти продукты были востребованы на внешнем рынке, они должны быть конкурентоспособными как по цене, так и по качеству.

Сложилась разнообразная производственная структура животноводства: личное подворье с одним или несколькими животными, малые фермы на несколько десятков или сотен голов крупного рогатого скота и свиней фермерских крестьянских хозяйств или сельскохозяйственных предприятий, крупные специализированные предприятия на 1000 и более коров, животноводческие комплексы с годовым оборотом откорма 24-100 тыс. свиней, 3-10 тыс. голов крупного рогатого скота.

При этом на личных подворьях и малых фермах неизбежны более высокие материально-технические затраты на единицу продукции, что обусловлено ограниченными возможностями использования здесь передовых технологий. На крупных специализированных предприятиях создаются постоянные проблемы с обеспечением высококачественными кормами, необходимостью максимальной загрузки производственных

мощностей, проведением их реконструкции и модернизации с переводом на ресурсосберегающие технологии.

Необходимость организации производства конкурентоспособной животноводческой продукции требует дальнейшего совершенствования сложившейся в животноводстве структуры и организации производства. В первую очередь оно должно обеспечивать снижение затрат по всей организационно-технологической цепочке, начиная с производства кормов и заканчивая реализацией конечной продукции, привлекательной по цене и качеству как на внутреннем, так и на внешнем рынке.

Так, развитие организаций молочного подкомплекса с целью повышения их эффективности целесообразно осуществлять по следующим основным направлениям:

- *специализация молочного скотоводства* и внедрение ресурсосберегающих технологий. В перспективе производство молока необходимо сосредоточить в специализированных сельскохозяйственных организациях, в которых следует провести реконструкцию или построить новые современные молочные фермы на основе ресурсосберегающих технологий и производить на них не менее 90% валового объема молока.

Вместе с тем перевод молочного скотоводства на ресурсосберегающие технологии содержания требует совершенствования системы организации кормления, прежде всего обеспечения дешевыми кормами, которые при организации однотипного круглогодичного кормления будут обеспечивать рентабельность молока не менее 30 процентов;

- *подготовка квалифицированных кадров* и повышение мотивации их труда в отрасли специализированного молочного скотоводства. В мясном подкомплексе финансовое положение хозяйствующих субъектов остается сложным. Например, производство говядины в настоящее время - стабильно убыточно. Поэтому одним из резервов увеличения производства конкурентоспособной говядины является использование специализированных мясных пород и пород комбинированного направления. При интенсивных технологиях содержания и применения травяных кормов высокого качества это позволит повысить среднесуточный прирост на выращивании и откорме до 1200-1300 г и снизить затраты кормов до 7,5-8,0 к.ед.

Для эффективного развития отрасли свиноводства нужно создать свои высокопродуктивные мясные генотипы свиней, способные при применении ресурсосберегающих технологий производства давать высоко рентабельную качественную продукцию, пользующуюся спросом на мировом рынке. Для этого необходимо выйти на конкурентную себестоимость на уровне 1,0-1,2 долл. или снизить ее не менее чем на 30 %. За последние годы положение в птицеводстве значительно улучшилось, а реализация ее на внешний рынок является убыточной.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Рассматривая основные аспекты кооперационного движения следует отметить, что под кооперацией понимают сотрудничество вообще, координацию деятельности отдельных производственных единиц или отдельных людей. Понятие «кооперация» можно применить к двум типам экономических отношений: кооперация в процессе производства и труда и кооперация как хозяйственная форма или хозяйственная организация.

Выделяют следующие виды кооперации: сельскохозяйственная, бытовая, кредитная, снабженческая, потребительская, промысловая. Отдельно выделяют внутрихозяйственное кооперирование.

Если в единый технологический процесс объединяются разобщенные стадии производства в пределах одной отрасли, то такая кооперация называется внутриотраслевой или горизонтальной. Вертикальная кооперация представляет собой межотраслевое кооперирование и комбинирование предприятий и производств различных отраслей народного хозяйства, обеспечивающее оптимальное прохождение товарной массы в едином технологическом процессе из одной фазы производства в другую.

Развитие производственного кооперирования неразрывно связано с углублением специализации, способствующей расширению внутриотраслевых и межхозяйственных связей. Межхозяйственная кооперация является высшей формой общественного разделения труда и кооперации производства в сельском хозяйстве.

В настоящее время в экономике развитых стран действуют следующие разновидности кооперативных отношений: аутсорсинг, субконтрактинг, франчайзинг, промышленные кластеры, совместное производство, поставка комплектующих и оборудования для предприятий и др.

Одним из важнейших условий укрепления рыночных основ экономики и её интеграции в мировое финансовое сообщество, а также развития российского финансового рынка является глубокое и всестороннее реформирование отечественной кредитной системы с включением кооперативных форм, направленных на успешное функционирование экономики в изменившихся условиях хозяйствования на основе динамичного развития отечественных товаропроизводителей.

С другой стороны, расширение сферы деятельности кооперации финансов и изучение опыта кооперативного кредитования разных стран актуализируется необходимостью реализации в России приоритетного национального проекта «Развитие агропромышленного комплекса» и задачами расширения в стране сектора кредитной кооперации.

Кредитные союзы играют немаловажную роль в финансовом, депозитно-кредитном, расчётно-кассовом и ином обслуживании домохозяйств.

Анализ зарождения и развития кредитной кооперации в мире представляет интерес для России в связи:

- с длительным и непрерывным временным периодом ее существования в одних странах и, напротив, бурным развитием за короткий промежуток времени - в других;

- спецификой организационного построения ее системы, а также спецификой механизма функционирования самих кооперативов, их взаимодействия как со своими членами, так и с внешними структурами;

- с начальной стадией нового этапа развития кредитной кооперации в России и необходимостью знания зарубежного опыта, накопленного более чем за 150-летний период функционирования, что позволит ей использовать его положительные моменты и избежать возможных ошибок становления и функционирования.

Проблемы развития российской кооперации

1. Навязывание кооперации «сверху»

Кооперативы находятся под «административным колпаком», постоянным мониторингом и сопровождением. В таких условиях кооперативы оказываются просто поставщиками продукции (работ, услуг), а не управленцами кооператива и не чувствуют своей причастности к организации.

Сельскохозяйственные кооперативы излишне подвержены административному давлению. Проблема медленного развития связана с тем, что администрации некоторых регионов и дополнительные дотации на региональном уровне послужили дополнительным стимулом к созданию новых кооперативов, а спустя время из них по факту работали менее половины. А потребительских кооперативов почти не осталось.

Согласно методике оценки кредитоспособности «Сбербанка России» к кооперативам, которые могут сами себя содержать без всяких субсидий, дотаций, относится около 200 штук, то есть всего из 1500 кооперативов.

Председатель Агропромышленной Ассоциации Ивановской области **Владимир Алфеев** заявил Milknews что, несмотря на помощь государства, кооперативам все еще сложно начинать работу «с нуля»: *«Было бы проще, если бы, например, кооперативы могли участвовать в госзакупках, или были отменены прямые тендеры - мелкие производители вытесняются с рынка в ходе нечестной конкуренции. Чтобы люди охотнее объединялись в кооперативы, им нужны субсидии, преимущества. Конечно, преференции при создании кооператива есть, но в целом они не дают возможности быть конкурентными».*

2. Отсутствие знаний о кооперации

Главные проблемы плохой работы кооперативов - незнание их преимуществ основной массой хозяйственников. Современную кооперацию путают с советской, это давно уже не содружества колхозников, а объ-

единения предпринимателей, заинтересованных в повышении добавочной стоимости своего сырья или продукта, налаживании поставок.

Главным переломным моментом для производителей становится осознание того, что все их основные ресурсы становятся общими.

Вторым переломным моментом становится регулирование порядка работы, поиск лидеров, а уже далее за медленным осознанием всех плюсов работы в кооперации приходит прибыль.

Главный ограничивающий фактор - недоверие между участниками и к кооперативам как форме работы в целом, его можно переломить только с помощью кропотливой разъяснительной работы. Для этого в регионе проводились специальные семинары для начинающих кооперативов, активно велась пропаганда кооперации.

Рената Янбых, доктор экономических наук, руководитель отдела Всероссийского института аграрных проблем и информатики имени Никольского считает, что участникам *«не хватает понимания принципа работы кооперативов»*. Участники считают, что они между собой должны договориться, каким-то образом объединить свои усилия и получить прибыль. Должен быть лидер, который будет знать, как должен работать кооператив, какую продукцию он должен произвести.

3. В распределении прибыли

Кооперативы ведут полноценную хозяйственную деятельность, могут вступать в торговые отношения, они участвуют в обороте в том же объеме, что и коммерческие организации. Однако их отличает одна важная особенность, присущая только некоммерческим организациям: они не распределяют полученную прибыль между своими участниками.

Интересы, которые преследуют члены кооперативов – получение имущества, товаров, работ или услуг, возникающих как результат деятельности кооператива. Часть прибыли кооператива, остающаяся после уплаты налогов и иных обязательных платежей, подлежит распределению между членами кооператива - размеры выплат определяет руководство.

По закону распределение прибыли может происходить по принципу паевого взноса - до 50% прибыли кооператива распределяется в зависимости от величины взноса, либо по итогам трудового или иного участия в деятельности кооператива.

В Швеции, например, распределение доходов кооператива четко определено - все участники имеют один голос и один пай. При этом распределение прибыли по итогам года чаще всего осуществляется не пропорционально долям (т.к. они равные), а пропорционально участию в деятельности кооператива. В случае кооперативов, объединяющих производителей сельхозпродукции, распределение может быть привязано пропорционально к объему поставленного молока, мяса или зерна. Другими словами, поставил на переработку в перерабатывающий коопера-

тив больше качественной продукции – имеешь соответствующую долю в полученной кооперативом прибыли.

4. Федеральный закон не содержит специальных требований к размеру паевого фонда кооператива

В качестве паевого взноса может быть принято любое имущество, в том числе имущественные права (если иное не установлено уставом кооператива). В частности, в паевой фонд сельскохозяйственного производственного кооператива, созданного в форме сельскохозяйственной или рыболовецкой артели (колхоза), передаются принадлежавшие гражданам земельные участки. Кроме того, от участников требуется улучшение финансового положения кооператива - оплачивать обязательные и дополнительные паевые взносы.

Анализ научных работ и практики создания и деятельности кооперации показал, что предпосылками к эффективным результатам любого кооператива будут являться:

1. Контроль над кооперативом осуществляется участниками-клиентами кооператива, а не участниками-инвесторами и не ставится в зависимость от вклада, как в обычной корпорации.

2. Инвестиционный вклад каждого члена в большей степени поставлен в зависимость от масштаба использования этим членом услуг кооператива.

3. Обеспечение капитала, дополнительные вложения или замещение капитала бывших участников осуществляют участники-клиенты кооператива, состоящие в кооперативе на текущий момент.

4. Кооператив нуждается в достаточном капитале для успешной работы и преодоления трудностей. Ему нужен резерв для амортизационных отчислений, модернизации, на случай непредвиденных обстоятельств. Необходимо иметь не только достаточный стартовый капитал.

5. В процессе деятельности кооператива должен создаваться капитал. Это означает, что наценка (разница между ценой продажи и ценой приобретения) должна быть достаточной, чтобы покрывать все затраты и обеспечивать прибыль (чистые поступления или экономию).

6. Ценные бумаги кооператива (акции, паевые свидетельства) выкупаются, погашаются только по их первоначальной номинальной стоимости.

7. Необходимо определить пути и способы возврата капитала участникам, которые перестали быть клиентами кооператива.

Таким образом, современная кооперация отличается от кооперативных форм XIX-XX вв. На современном этапе развития экономики страны к важнейшим направлениям преобразований относятся изменения в области предпринимательства. В этой связи большое значение имеет изучение теоретических, методических, правовых аспектов развития кооперационного дела.

ПРИЛОЖЕНИЯ
/ ГЛОССАРИЙ/

Потребительская кооперация - система организаций потребительской кооперации, созданных в целях удовлетворения материальных и иных потребностей их членов; *(в ред. Федерального закона от 23.04.2012 N 37-ФЗ)*

Потребительское общество - добровольное объединение граждан и (или) юридических лиц, созданное, как правило, по территориальному признаку, на основе членства путем объединения его членами имущественных паевых взносов для торговой, заготовительной, производственной и иной деятельности в целях удовлетворения материальных и иных потребностей его членов;

Районный, окружной, областной, краевой, республиканский, центральный союз потребительских обществ - добровольное объединение потребительских обществ на основании решений общих собраний потребительских обществ; *(в ред. Федеральных законов от 28.04.2000 N 54-ФЗ, от 23.04.2012 N 37-ФЗ)*

Районный союз потребительских обществ - союз потребительских обществ района, созданный потребительскими обществами для координации их деятельности, обеспечения защиты имущественных и иных прав потребительских обществ и их членов, представления их интересов в государственных органах и органах местного самоуправления, а также для оказания потребительским обществам правовых, информационных и иных услуг. Решения органов управления союза по вопросам, определенным в уставе данного союза, обязательны для потребительских обществ, являющихся его членами; *(в ред. Федерального закона от 28.04.2000 N 54-ФЗ)*

Окружной, областной, краевой или республиканский союз потребительских обществ - добровольное объединение потребительских обществ автономного округа, области, края или республики и (или) районных союзов потребительских обществ, созданное по территориальному признаку в целях координации деятельности потребительских обществ и районных союзов потребительских обществ, обеспечения защиты имущественных и иных прав потребительских обществ и их членов, районных союзов потребительских обществ, представления их интересов в государственных органах и органах местного самоуправления, а также для оказания потребительским обществам и районным союзам потребительских обществ правовых, информационных и иных услуг. Решения органов управления союза по вопросам, определенным в уставе данного союза обязательны как для являющихся его членами потребительских обществ, так и для соответствующих районных союзов

потребительских обществ; (в ред. Федеральных законов от 28.04.2000 N 54-ФЗ, от 23.04.2012 N 37-ФЗ)

Центральный союз потребительских обществ России - добровольное объединение потребительских обществ и (или) региональных союзов более половины субъектов Российской Федерации, получившее в установленном порядке право на использование в своем наименовании слова «Россия» и созданное для координации деятельности потребительских обществ, союзов потребительских обществ, обеспечения защиты имущественных и иных прав потребительских обществ и их членов, союзов потребительских обществ, представления интересов потребительских обществ, союзов потребительских обществ в государственных органах, органах местного самоуправления и международных организациях, а также для оказания потребителям обществам и их союзам правовых, информационных и иных услуг. Решения органов управления центрального союза потребительских обществ России по вопросам, определенным уставом центрального союза, обязательны как для его членов - потребительских обществ и региональных союзов, так и для созданных членами центрального союза - потребительскими обществами районных союзов потребительских обществ и региональных союзов; (в ред. Федерального закона от 23.04.2012 N 37-ФЗ)

Организации потребительской кооперации - потребительские общества, союзы потребительских обществ, а также учреждения, хозяйственные общества и иные юридические лица, единственными учредителями которых являются потребительские общества или союзы; (в ред. Федерального закона от 28.04.2000 N 54-ФЗ)

Контрольно-ревизионное управление союза - структурное подразделение союза потребительских обществ, осуществляющее проведение проверок деятельности организаций потребительской кооперации в соответствии с решениями правления союза; (ред. Федерального закона от 28.04.2000 N 54-ФЗ)

Пайщик, член потребительского общества - гражданин, юридическое лицо, внесшие вступительный и паевой взносы и принятые в потребительское общество в установленном уставом потребительского общества порядке; (в ред. Федерального закона от 23.04.2012 N 37-ФЗ)

Кооперативный участок - участок (часть потребительского общества), в котором объединено определенное число пайщиков и который может создаваться, как правило, по территориальному признаку, определяемому уставом потребительского общества;

Уполномоченный потребительского общества - пайщик, избранный на собрании пайщиков кооперативного участка и наделенный полномочиями решать вопросы на общем собрании уполномоченных потребительского общества. Он является связующим звеном между по-

ребительским обществом и пайщиками, организует деятельность потребительского общества на кооперативном участке. Норма представительства уполномоченных потребительского общества, а также их права и обязанности определяются уставом потребительского общества;

Высший орган потребительского общества - общее собрание потребительского общества, которое проводится в форме общего собрания пайщиков потребительского общества или в форме общего собрания уполномоченных потребительского общества:

Представители потребительского общества в союзах потребительских обществ - пайщики, избранные на общем собрании потребительского общества (если иное не предусмотрено уставами потребительских обществ и их союзов) для участия в работе общих собраний представителей потребительских обществ союзов, в которые входит данное потребительское общество;

Вступительный взнос - денежная сумма, направленная на покрытие расходов, связанных со вступлением в потребительское общество;

Паевой взнос - имущественный взнос пайщика в паевой фонд потребительского общества деньгами, ценными бумагами, земельным участком или земельной долей, другим имуществом либо имущественными или иными правами, имеющими денежную оценку;

Паевой фонд - фонд, состоящий из паевых взносов, вносимых пайщиками при создании потребительского общества или вступлении в него и являющихся одним из источников формирования имущества потребительского общества;

Резервный фонд - фонд, который предназначен для покрытия убытков от чрезвычайных обстоятельств и порядок формирования и использования которого определяется уставом потребительского общества или союза;

Неделимый фонд - часть имущества потребительского общества или союза, которая не подлежит отчуждению или распределению между пайщиками и порядок формирования и использования которой определяется уставом потребительского общества или союза; *(в ред. Федерального закона от 23.04.2012 N 37-ФЗ)*

Участие в хозяйственной деятельности потребительского общества - приобретение товаров в потребительском обществе, пользование услугами потребительского общества, поставки сельскохозяйственной продукции и сырья потребительскому обществу и (или) иное участие в хозяйственных операциях в качестве потребителя или поставщика;

Кооперативные выплаты - часть доходов потребительского общества, распределяемая между пайщиками пропорционально их участию в хозяйственной деятельности потребительского общества или их паевым взносам, если иное не предусмотрено уставом потребительского общества;

Система центрального союза - центральный союз, созданные потребительскими обществами - членами центрального союза союзы потребительских обществ, а также организации, учредителями которых являются центральный союз, члены центрального союза, союзы, созданные потребительскими обществами - членами центрального союза; (в ред. Федерального закона от 23.04.2012 N 37-ФЗ)

Взнос члена союза - регулярное поступление денежных средств, вносимых членом союза на покрытие расходов союза и осуществление уставной деятельности союза в порядке, установленном уставом союза; (в ред. Федерального закона от 23.04.2012 N 37-ФЗ)

Наблюдатель - уполномоченное лицо, ответственное за осуществление советом союза потребительских обществ, определенных настоящим Законом функций защиты прав пайщиков потребительских обществ и интересов потребительских обществ (в ред. Федерального закона от 23.04.2012 N 37-ФЗ)

Сельскохозяйственная кооперация - система сельскохозяйственных производственных и сельскохозяйственных потребительских кооперативов, и их союзов; (в ред. Федерального закона от 03.11.2006 N 183-ФЗ)

Сельскохозяйственный кооператив - организация, созданная сельскохозяйственными товаропроизводителями и (или) ведущими личные подсобные хозяйства гражданами на основе добровольного членства для совместной производственной или иной хозяйственной деятельности, основанной на объединении их имущественных паевых взносов в целях удовлетворения материальных и иных потребностей членов кооператива. Сельскохозяйственный кооператив (далее также - кооператив) может быть создан в форме сельскохозяйственного производственного кооператива (далее также - производственный кооператив) или сельскохозяйственного потребительского кооператива (далее также - потребительский кооператив); (в ред. Федерального закона от 03.11.2006 N 183-ФЗ)

Член кооператива - принимающее личное трудовое участие в деятельности производственного кооператива физическое лицо либо принимающее участие в хозяйственной деятельности потребительского кооператива физическое или юридическое лицо, удовлетворяющие требованиям настоящего Федерального закона и устава кооператива, внесшие паевой взнос в установленных уставом кооператива размере и порядке, принятые в кооператив с правом голоса и несущие по обязательствам кооператива субсидиарную ответственность; (в ред. Федеральных законов от 11.06.2003 N 73-ФЗ, от 03.11.2006 N 183-ФЗ)

Ассоциированный член кооператива - физическое или юридическое лицо, внесшее паевой взнос, по которому оно получает дивиден-

ды, несущее риск убытков, связанных с деятельностью кооператива, в пределах стоимости своего паевого взноса и имеющее право голоса в кооперативе с учетом ограничений, установленных настоящим Федеральным законом и уставом кооператива; *(в ред. Федерального закона от 11.06.2003 N 73-ФЗ)*

Субсидиарная ответственность членов кооператива - ответственность членов кооператива, дополнительная к ответственности кооператива по его обязательствам и возникающая в случае невозможности кооператива в установленные сроки удовлетворить предъявленные к нему требования кредиторов. Размеры и условия субсидиарной ответственности членов кооператива определяются Федеральным законом и уставом кооператива;

Сельскохозяйственный товаропроизводитель - физическое или юридическое лицо, осуществляющее производство сельскохозяйственной продукции, которая составляет в стоимостном выражении более 50 процентов общего объема производимой продукции, в том числе рыболовецкая артель (колхоз), производство сельскохозяйственной продукции, в том числе рыбной продукции, и уловы водных биологических ресурсов в которой составляет в стоимостном выражении более 70 процентов общего объема производимой продукции; *(в ред. Федеральных законов от 07.03.1997 N 47-ФЗ, от 03.12.2008 N 250-ФЗ)*

Работник - лицо, которое не является членом кооператива и привлекается по трудовому договору (контракту) на работу по определенной специальности, квалификации или должности;

Паевой взнос - имущественный взнос члена кооператива или ассоциированного члена кооператива в паевой фонд кооператива деньгами, земельными участками, земельными и имущественными долями либо иным имуществом или имущественными правами, имеющими денежную оценку. Паевой взнос члена кооператива может быть обязательным и дополнительным;

(в ред. Федеральных законов от 18.02.1999 N 34-ФЗ, от 11.06.2003 N 73-ФЗ)

Обязательный паевой взнос - паевой взнос члена кооператива, вносимый в обязательном порядке и дающий право голоса и право на участие в деятельности кооператива, на пользование его услугами и льготами, предусмотренными уставом кооператива, и на получение полагающихся кооперативных выплат; *(в ред. Федерального закона от 18.02.1999 N 34-ФЗ)*

Дополнительный паевой взнос - паевой взнос члена кооператива, вносимый им по своему желанию сверх обязательного паевого взноса, по которому он получает дивиденды в размере и в порядке, которые предусмотрены настоящим Федеральным законом и уставом кооперати-

ва; (в ред. Федеральных законов от 18.02.1999 N 34-ФЗ, от 11.06.2003 N 73-ФЗ)

Пай - часть имущества кооператива, отражающая размер участия члена кооператива или ассоциированного члена кооператива в образовании имущества кооператива и учитываемая в стоимостном выражении. Пай члена кооператива складывается из его паевого взноса и приращенного пая. Пай ассоциированного члена кооператива равен его паевому взносу; (в ред. Федерального закона от 11.06.2003 N 73-ФЗ)

Приращенный пай - часть пая члена кооператива, сформированная сверх его паевого взноса за счет кооперативных выплат или иных средств кооператива и погашаемая в порядке, предусмотренном настоящим Федеральным законом; (в ред. Федеральных законов от 18.02.1999 N 34-ФЗ, от 11.06.2003 N 73-ФЗ, от 03.11.2006 N 183-ФЗ)

Паевой фонд - сумма паев членов кооператива и ассоциированных членов кооператива в денежном выражении; (в ред. Федеральных законов от 18.02.1999 N 34-ФЗ, от 11.06.2003 N 73-ФЗ)

Дивиденд - часть прибыли кооператива, выплачиваемая по дополнительным паям членов и паевым взносам ассоциированных членов кооператива в размере, установленном настоящим Федеральным законом и уставом кооператива; (в ред. Федерального закона от 18.02.1999 N 34-ФЗ)

Кооперативные выплаты - часть прибыли кооператива, распределяемая между его членами пропорционально их личному трудовому участию либо участию в хозяйственной деятельности кооператива;

Участие в хозяйственной деятельности кооператива - поставки в кооператив продукции, сырья членами кооператива, приобретение ими товаров в кооперативе, пользование услугами кооператива, в том числе получение займов и сбережение денежных средств в кредитном кооперативе;

(в ред. Федеральных законов от 11.06.2003 N 73-ФЗ, от 03.11.2006 N 183-ФЗ)

Неделимый фонд кооператива - часть имущества кооператива, не подлежащая в период существования кооператива разделу на паи членов кооператива и ассоциированных членов кооператива или выплате при прекращении ими членства в кооперативе и используемая на цели, определенные уставом кооператива (в ред. Федеральных законов от 11.06.2003 N 73-ФЗ, от 03.11.2006 N 183-ФЗ).

Личное трудовое участие - участие члена кооператива в деятельности производственного кооператива, выраженное количеством отработанных им в кооперативе дней или размером оплаты труда либо объемом выполненной работы или произведенной продукции в тот или иной период;

(в ред. Федеральных законов от 11.06.2003 N 73-ФЗ, от 03.11.2006 N 183-ФЗ)

Саморегулируемая организация ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов - некоммерческая организация, созданная в форме объединения (ассоциации, союза) ревизионных союзов сельскохозяйственных кооперативов и соответствующая требованиям настоящего Федерального закона *(в ред. Федерального закона от 03.11.2006 N 183-ФЗ)*.

Саморегулируемая организация в сфере финансового рынка, объединяющая кредитные кооперативы, - саморегулируемая организация, которая создана в порядке, предусмотренном Федеральным законом от 13 июля 2015 года N 223-ФЗ «О саморегулируемых организациях в сфере финансового рынка» и членами которой являются сельскохозяйственные кредитные потребительские кооперативы *(в ред. Федерального закона от 03.07.2016 N 292-ФЗ)*.

ЛИТЕРАТУРА И ИСТОЧНИКИ

1. О кооперации в СССР: закон от 26.05.1988 г. № 8998-XI (в ред. от 15.04.1998 г. № 66-ФЗ) // Свод законов СССР. – 1988. – Т. 5.
2. О потребительской кооперации (потребительских обществах, их союзах) в Российской Федерации: закон от 19.06.1992 г. № 3085-1 (в ред. от 02.07.2013 г. № 185-ФЗ) // Ведомости СНД и ВС РФ. – 1992. – № 30. – Ст. 1788.
3. О сельскохозяйственной кооперации: закон от 08.12.1995 г. № 193-ФЗ (в ред. от 23.04.2018 г. № 90-ФЗ) // Собр. законодательства РФ. – 1995. – № 50. – Ст. 4870.
4. О повышении роли потребительской кооперации в обеспечении населения продовольствием: пост. Правительства РФ от 07.01.1999 г. № 24 (в ред. от 17.03.2000 г. № 235) // Собр. законодательства РФ. – 1999. – № 3. – Ст. 338.
5. Вопросы потребительской кооперации Российской Федерации: пост. Правительства РФ от 24.01.1994 г. № 24 (в ред. от 20.02.2002 г. № 121) // Собр. актов Президента и Правительства РФ. – 1994. – № 5. – Ст. 351.
6. Об утверждении стратегии развития малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации на период до 2030 года: расп. Правительства РФ от 02.06.2016 г. № 1083-р (в ред. от 30.03.2018 г. № 547-р) // Собр. законодательства РФ. – 2016. – № 24. – Ст. 3549.
7. Елютин, О. Кооперация в России – невостребованный опыт / О. Елютин // Наука и жизнь. – 2003. – № 5. – <https://www.nkj.ru>.
8. Емельянов, И.В. Экономическая теория кооперации. Экономическая структура кооперативных организаций / И.В. Емельянов. – Тюмень, 2005.
9. Запорожченко, Г.М. Реформы П.А. Столыпина и становление организационных основ кооперативных форм хозяйствования в дореволюционной Сибири / Г.М. Запорожченко // Гуманитарные науки в Сибири. – 2012. – № 2. – С. 19-23.
10. Запорожченко, Г.М. Формирование хозяйственного механизма городской потребительской кооперации Сибири в начале XX в. / Г.М. Запорожченко // Вестник Томского государственного университета. – 2013. – № 373. – С. 88-91.
11. Краткий политический словарь / В.П. Абаренков, А.Г. Аверкин, Ю.А. Агешин и др.; сост. и общ. ред. Л.А. О니кова, Н.В. Шишлина. – 4-е изд., доп. – М.: Политздат, 1987. – С. 212-213
12. Краткий словарь современных понятий и терминов / Н.Т. Бунимович, Г.Г. Жаркова, Т.М. Корнилова и др.; сост. и общ. Ред. В.А. Макаренко. – М.: Республика, 1993. – С. 206

13. Краткий экономический словарь / под. ред. Ю.А. Белика и др. – М.: Политиздат, 1987. – С. 128-129.

14. Популярный юридический энциклопедический словарь / редкол.: О.Е. Кутафин, В.А. Туманов, И.В. Шмаров. – М.: Большая Российская энциклопедия, 2000. – С. 339-340

15. Словарь современной экономической теории Макмиллана. – М.: Инфра-М, 1997. – С. 402.

16. Юридическая энциклопедия / под. ред. М.Ю. Тихомирова. – М.: 1997. – С. 339.

17. Корпоративный менеджмент: учеб. Пособие для студентов, обучающихся по специальности «Менеджмент орг.» / Мазур И.И. и др.; под. ред. И.И. Мазура и В.Д. Шапиро. – 4-е изд., стер. – М.: Издательство «Омега-Л», 2011. – С. 735-736.

Кооперация:
понятие, виды, механизмы создания.
Условия для эффективной деятельности
потребительских обществ

Методические рекомендации

Подготовлено к печати
Ассоциацией «Совет муниципальных образований Хабаровского края»
680021, г. Хабаровск, ул. Ленинградская , 45, тел. 31-63-34

Отпечатано в типографии ООО «ЖУК»,
г. Комсомольск-на-Амуре, ул. Павловского д. 11

Подписано к печати 27 декабря 2018 г.
Заказ №_____. Тираж 350 экз.