



StratPlan.ru



№15

ноябрь 2022

БИБЛИОТЕКА СТРАТЕГА

НОВЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ В eLIBRARY.ru



РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

ВЫПУСК ПОДГОТОВЛЕН ПРИ УЧАСТИИ:



В пятнадцатый выпуск бюллетеня «Библиотека стратега: новые поступления», вошли монографии и статьи (с аннотациями), которые размещены в Научной электронной библиотеке [eLIBRARY.RU](https://elibrary.ru).

Для бюллетеня отобраны работы только российских авторов и собранные только на платформе eLIBRARY.RU. Поиск статей проводился по «ключевым словам»: территориальное планирование, стратегия социально-экономического развития городов и регионов. Всего за ноябрь 2022 года в eLIBRARY.RU размещено более 120 работ по темам стратегического планирования.

Для бюллетеня отобрано 25 наиболее информативных публикаций.

Под аннотацией справа размещен значок , при нажатии на него осуществляется переход на страницу публикации в eLIBRARY.RU.

Значок  означает, что в eLIBRARY.RU можно скачать полный текст работы; для этого необходимо зарегистрироваться, пройдя по [ССЫЛКЕ](#).

Полезного чтения.

ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ	5
Мегапроекты как инструмент развития территорий	6
Об отдельных основах реалистичности бескризисного развития социально-экономической системы	6
Две стратегии планирования и развития дальневосточной территории: от научных идей к практикам реализации (вторая половина XX – начало XXI в.)	7
Стратегические направления пространственного развития Арктических территорий	7
Макрорегион как элемент стратегического пространственного управления региональной	8
Трансформация региона на примере внедрения концепции умного	8
Крупные и крупнейшие города в пространственном развитии	9
Агломерации второго порядка как фактор пространственного развития	9
Мастер-планирование – проблемные точки	10
Стратегическое планирование экономического развития Китая	10
Анализ методологии регионального стратегирования в странах Центральной Азии	11
РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ	12
Определение и оценка факторов, снижающих качество региональных стратегий	13
Индивидуальные программы социально-экономического развития проблемных регионов Российской Федерации	13

Стратегирование выхода региона из дотационного экономического состояния на примере Кабардино-Балкарской Республики.....	14
Формирование стратегии управления экономикой арктических регионов.....	14
Анализ реализации стратегии социально-экономического развития Пермского края.....	15
Реальность и перспективы улучшения демографической ситуации в «Стратегии-35» Воронежской области.....	15
Социально-экономическое развитие Калужской области.....	16
Пространственно-планировочная организация территории и устойчивые системы расселения Ставропольского края.....	16
Муниципальный уровень	17
Оценка стратегического планирования в муниципальных образованиях: методические, практические и управленческие аспекты.....	18
Учет особенностей закрытых атомных городов в стратегиях социально-экономического развития разного уровня.....	18
Стратегия административного района крупнейшего города как инструмент регулирования муниципального развития.....	19
Повышение качества жизни населения Невьянского городского округа посредством реализации на территории концептуальных положений стратегического и территориального планирования.....	19
Деструктивные факторы реализации устойчивого развития сельских территорий Республики Калмыкия.....	20
Арктические моногорода: вызовы нового времени на примере Воркуты.....	20



ТЕОРИЯ, МЕТОДЫ, УЧЕБНИКИ, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ

Выпуск 15 (ноябрь 2022)



Добряхина О.П. Мегапроекты как инструмент развития территорий // Экономические науки. – 2022. – №212. – С. 152-157.

В статье раскрываются вопросы планирования и реализации мегапроектов, направленных на комплексное развитие территорий (территориальных мегапроектов). Дано понятие мегапроекта, рассмотрена специфика и отличительные признаки территориальных мегапроектов, определены обстоятельства, при которых для развития территорий целесообразно использовать инструментарий мегапроектирования. Приведены примеры наиболее значимых российских мегапроектов и выделены факторы, осложняющие реализацию крупных инфраструктурных проектов в нашей стране. Разработаны методологические принципы эффективного мегапроектирования. Выделены различные виды территорий, имеющих отношение к мегапроектам. Рассмотрены проблемы финансового обеспечения территориальных мегапроектов, проблемы охраны окружающей среды и проблемы работы с общественностью.



Семина А.Н. Об отдельных основах реалистичности бескризисного развития социально-экономической системы // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. – 2022. – №4. – С. 49-58.

Цель представленной статьи состоит в том, чтобы, отталкиваясь от точек зрения ученых и опыта ряда высокоразвитых стран, выработать некие основы реалистичности бескризисного социально-экономического развития. Дана оценка реализации теории циклического развития в контексте создания потенциала для освоения инновационных технологических способов материального производства. Приведен опыт успешного социально-экономического развития Японии, Китая и Индии. Сформулированы выводы и даны рекомендации по устойчивому развитию экономики Российской Федерации через призму совершенствования планирования и стратегического управления, создания принципиально новой финансово-кредитной системы, приоритетного финансирования здравоохранения, образования и науки.



Ващук А.С., Платонова Н.М. Две стратегии планирования и развития дальневосточной территории: от научных идей к практикам реализации (вторая половина XX – начало XXI в.) // Труды института истории, археологии и этнографии ДВО РАН. – 2022. – Т. 37. – С. 122-146.

Выявлены особенности становления советской и постсоветской моделей планирования развития дальневосточной территории, установлены взаимосвязи между доминирующими научными идеями и процессом принятия политических документов в контексте роли ученых и политиков. Раскрыта эволюция советской модели, базировавшейся на теории комплексного размещения производительных сил и директивном планировании. Проанализирован переход к модели, основанной на программно-индикативном методе и теориях «точек роста». В 1990-е гг., в период формирования новой системы отношений по линии Центр – регион, дальневосточная политика имела инерционный характер. В начале XXI в. шло активное внедрение идей пространственной экономики и накопление опыта индикативного программно-целевого планирования, что сопровождалось наличием иллюзии быстрого эффекта от модели планирования на основе модели «точек роста».

Оборин М.С. Стратегические направления пространственного развития Арктических территорий // Экономика. Информатика. – 2022. – Т. 49. – №3. – С. 456-466.

Обосновано, что наиболее эффективными территориальными формами организационно-экономического управления в рамках комплексного подхода развития арктических зон является формирование кластерных организаций и территорий опережающего социально-экономического развития, привлекательных для инвесторов. Кластерная политика должна осуществляться на основе комплексного программно-целевого и инновационного индикативного планирования. Практическая значимость исследования состоит в возможности адаптации положительных результатов сетевой и кластерной интеграции для регионов страны со сложными природно-климатическими условиями, формировании возможностей для роста в качестве самостоятельного элемента экономической системы страны.



Владыко И.Ю. Макрорегион как элемент стратегического пространственного управления региональной экономикой // Регион: системы, экономика, управление. – 2022. – №3(58). – С. 10-19.

Макрорегионализация и планирование для крупных образований находятся на стыке наук и требуют междисциплинарных подходов к изучению. Укрупнение территорий в целях пространственного развития экономики Российской Федерации должно занять главное место в формирующейся практике стратегического планирования на основе целостной вертикали документов регионального планирования. В практике государственного управления макрорегиональная тематика стала развиваться особенно широко в конце 2000-х гг., когда начались разработки документов территориального стратегического планирования. Существенное место в практике публичного управления в Российской Федерации принадлежит мезоуровню в рамках единой властно-управленческой вертикали. Традиционно этот уровень управления ассоциируется с макрорегионами. В Российской Федерации с присущими ей исключительными пространственными параметрами и огромным внутренним разнообразием роль мезоуровня управления представляется особо значимой.

Мирославская М.В. Трансформация региона на примере внедрения концепции умного города // Экономика Северо-Запада: проблемы и перспективы развития. – 2022. – №2(69). – С. 112-119.

Рассматриваются основные направления развития цифровых технологий, их возможные приложения в концепции умного города, анализируется, как эта технология может повлиять на качество жизни населения и трансформацию региона. Плотность населения в больших городах и скорость протекающих в них процессов создают условия для повышения социальной напряженности. Санкт-Петербург реализует концепцию умного города в рамках Стратегии социально-экономического развития города до 2035 года, целью которой является обеспечение стабильного повышения качества жизни населения за счет устойчивого экономического роста и цифровой трансформации. Рост возможен при использовании результатов инновационно-технологической деятельности и повышении глобальной конкурентоспособности Санкт-Петербурга. В статье рассматривается возможность мониторинга качества жизни населения на основе социологического опроса



Анимица Е.Г., Власова Н.Ю. Крупные и крупнейшие города в пространственном развитии Урала // Настоящее и будущее России в меняющемся Мире: Материалы международной научной конференции, Ижевск, 13-18 сентября 2021 года. – Ижевск: ИЦ «Удмуртский университет», 2021. – С. 111-116.

В статье анализируются процессы пространственного развития Уральского макрорегиона с учетом урбанистической структуры. Авторы фокусируются на развитии крупных и крупнейших городов как ядер экономического роста. Выявлено, что для большинства регионов Урала характерны центростремительные тенденции развития и усиление роли крупных и крупнейших городов как в соответствующем регионе, так и для Урала в целом. Рассматриваются стратегии социально-экономического развития регионов Урала с точки зрения учета агломерационных процессов.

Катонин С.А. Агломерации второго порядка как фактор пространственного развития региона // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. – 2022. – №3. – С. 145-151.

Приведен анализ проблем становления городских агломераций и их роли в эволюции региональной экономики. Особое внимание уделяется вопросам управления агломерацией второго порядка. Для обеспечения успешного развертывания стратегии пространственного развития страны предлагается использовать когерентные схемы территориального планирования. Аргументирована необходимость формирования координирующего центра на основе показателей развития крупнейших городов в контуре агломерации.



Фесенко Д.Е. Мастер-планирование – проблемные точки // Архитектурный вестник. – 2022. – №3(184). – С. 4-5.

Предлагается анализ современного положения дел в области отечественного мастерпланирования на примере Дальневосточного региона. Констатируется сохраняющаяся неясность содержания и состава мастер-плана. Обозначен ряд проектных подходов в сфере мастер-планирования, в том числе выделение зон развития и сохранения, инфраструктурно-сервисный, кластерный и др. В качестве примера приводится разработанный мастер-план Тынды. Также говорится о работе Минстроя над Стандартом мастер-планирования. Делается вывод, что на высшем уровне мастер-планирование рассматривается скорее как прикрытие или ретуширование девелоперской активности – в дополнение к благоустройству. Подчеркивается, что работе над мастер-планами городов Дальнего Востока должна предшествовать разработка Генсхемы расселения вкупе с Генсхемой размещения и развития производительных сил РФ.

Ван Ю., Новикова И.В. Стратегическое планирование экономического развития Китая // Стратегирование: теория и практика. – 2022. – Т. 2. – №3(5). – С. 293-303.

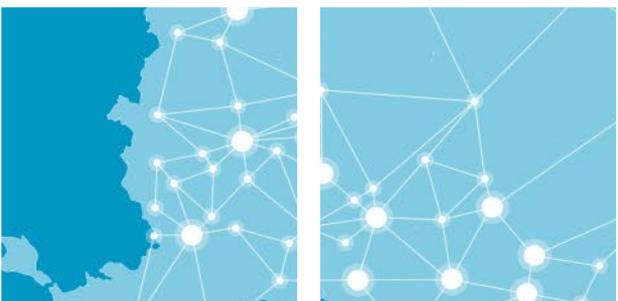
Действующая система стратегического планирования в КНР учитывает долго-, средне- и краткосрочное развитие и составляется с помощью экспертов Академии наук, исследовательских центров Госсовета и Комитета по делам развития и реформ КНР. Стратегии регионального развития учитывают особенности современных мировых тенденций, оценивают собственные ресурсы и темпы развития и используют оценки различных центральных и региональных ведомств. Политика в отношении каждого региона Китая отличается и определяется как объективными (география), так и субъективными факторами. Пролонгированность стратегических интересов, целей и задач повышает их эффективность и мотивацию исполнителей. Китай развивает исследования в области теории стратегии, методологии и практики стратегирования, наращивая свой научный и инновационный потенциал.



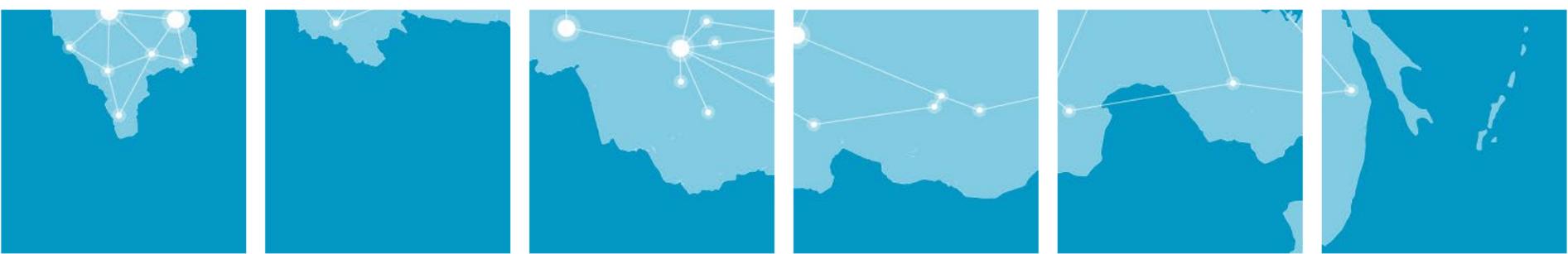
**Мирзиёева С.Ш. Анализ методологии
регионального стратегирования в странах
Центральной Азии // Стратегирование: теория
и практика. – 2022. – Т. 2. – №3(5). – С. 319-332.**

Статья посвящена изучению стратегий социально-экономического развития отдельных стран Центральной Азии в контексте динамичной трансформации и становления региона в качестве нового активного субрегиона системы международных отношений. Проанализированы подходы стран Центральной Азии к разработке и реализации собственных социально-экономических стратегий. В наблюдаемых условиях трансформации международного порядка с трудно прогнозируемыми последствиями пример стран Центральной Азии (Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Туркменистана и Узбекистана), стремящихся сформулировать консолидированные ответы на возникающие вызовы, умело используя свои потенциальные возможности и конкурентные преимущества в рамках региональных и национальных стратегий, представляет интерес и для других регионов мира.





РЕГИОНАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ



Выпуск 15 (ноябрь 2022)



Рисин И.Е. Определение и оценка факторов, снижающих качество региональных стратегий // Регион: системы, экономика, управление. – 2022. – №3(58). – С. 32-35.

Эксперты - представители ИОГВ субъекта РФ и исследователи, имеющие опыт разработки документов стратегического планирования, обозначили факторы, снижающие качество региональных стратегий. Представители первой группы в состав таких факторов включили: дефицит профессионально подготовленных кадров, отсутствие единообразных, четких требований, предъявляемых Минэкономразвития РФ к качеству результатов, полученных разработчиками стратегий, неполноту состава документов стратегического планирования, разработку которых должен осуществлять федеральный центр. Исследователи определили более широкий набор факторов: дефицит профессионально подготовленных кадров, отсутствие необходимого и достаточного методического и информационного обеспечения процесса разработки стратегий, активное участие представителей бизнеса в определении стратегии региона, отсутствие организационного механизма, асинхронность в разработке региональной и муниципальных стратегий, отсутствие у разработчиков необходимого опыта планирования.



Монгуш С.П., Кылгыдай А.Ч. Индивидуальные программы социально-экономического развития проблемных регионов Российской Федерации // Азиатско-тихоокеанский регион: экономика, политика, право. – 2022. – Т. 24. – №3. – С. 45-72.

Рассмотрены вопросы обоснования разработки и реализации индивидуальных программ социально-экономического развития (ИПСЭР) для 10 субъектов РФ. Отбор регионов для ИПСЭР производился Минэкономразвития России в 2020 г. Регионы отбирались на основании исследования 4 показателей (среднедушевые денежные доходы населения; доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума; уровень безработицы; инвестиции в основной капитал на душу населения) в трехлетнем периоде. Анализ ИПСЭР проводился авторами как новация стратегического планирования, которая позволяет выявить в ИПСЭР сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы. Результаты анализа ИПСЭР позволяют обосновать мероприятия, необходимые для снижения эффектов от будущих рисков. Представленный инструмент может применяться для пролонгации ИПСЭР до 2027 г. с учетом уточненных целей стратегического развития.



Мидов А.З. Стратегирование выхода региона из дотационного экономического состояния на примере Кабардино-Балкарской Республики // Стратегирование: теория и практика. – 2022. – Т. 2. – №3(5). – С. 333-345.

Проведен анализ особенностей стратегирования развития дотационных регионов на примере Кабардино-Балкарской Республики. Предложенный термин дотационного экономического состояния позволяет учитывать особенности подобных регионов в процессе стратегирования. Предложены инструменты оценки эффективности стратегии выхода Кабардино-Балкарской Республики из дотационного экономического состояния. Проведенный анализ позволил выявить и обосновать теоретические особенности стратегирования выхода региона из дотационного экономического состояния, а также предложить инструментарий оценки эффективности реализации стратегии Кабардино-Балкарской Республики.

Богачев В.Ф., Микуленок А.С. Формирование стратегии управления экономикой арктических регионов // Научные труды Северо-Западного института управления РАНХиГС. – 2022. – Т. 13. – №3(55). – С. 146-154.

В статье исследуется существующая система управления экономикой регионов, входящих в арктическую зону Российской Федерации (АЗРФ), с точки зрения возможности использования современного инструментария для формирования стратегии экономического развития АЗРФ за счет усиления горизонтальных связей между регионами. На основе анализа истории реализации ряда проектов, связанных с попытками усилить интеграционные процессы, обосновывается целесообразность использования для этой цели стандартов управления системы менеджмента качества.



Рожков Е.В. Анализ реализации стратегии социально-экономического развития Пермского края // Экономический журнал. – 2022. – №1(65). – С. 17-28.

Изучены проблемы конкретного региона в написании стратегии. Обосновывается возможность повышения ее качества с учетом мнения населения. Описывается ряд методик оценки стратегий. Действующая стратегия Пермского края уже не актуальна. Главная цель действующей стратегии – сохранение численности населения региона не достигнута. Новая глубоко проработанная стратегия предполагает вариативность и имеет механизм пересмотра, трансформации. Зная сильные и слабые стороны нашего региона, разработчикам новой стратегии можно создать планы надолго. В качестве основных целей можно предложить развитие промышленности в современных условиях применения цифровых технологий и развитие туризма. Под эти цели выстроить задачи, проекты и всю деятельность органов власти.



Чугунова Н.В., Яковенко Н.В. Реальность и перспективы улучшения демографической ситуации в «Стратегии-35» Воронежской области // Региональные геосистемы. – 2022. – Т. 46. – №3. – С. 311-321.

Проведена экспертиза достижимости поставленных в Стратегии социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035 г. задач по улучшению демографической ситуации. Анализ раздела «Демографическое и миграционное развитие области» показал сложность, часто недостижимость выполнения ряда основополагающих показателей, дискуссионность предполагаемых мер по увеличению численности населения. Итоги экспертизы позволяют говорить о низкой вероятности роста уровня рождаемости и значительного повышения продолжительности предстоящей жизни; ошибочности широкого привлечения трудовых мигрантов из республик бывшего СССР в условиях длительной системной безработицы в малых городах и сельской местности Воронежской области. Установлено дальнейшее сокращение численности населения и сохранение тенденций концентрации населения в пригородных районах в результате процессов субурбанизации. Предложены практические рекомендации по улучшению демографической ситуации в регионе.



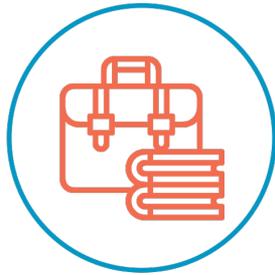
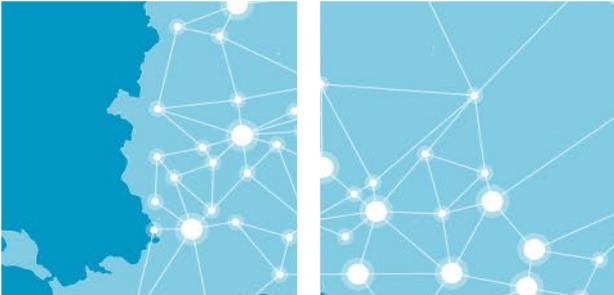
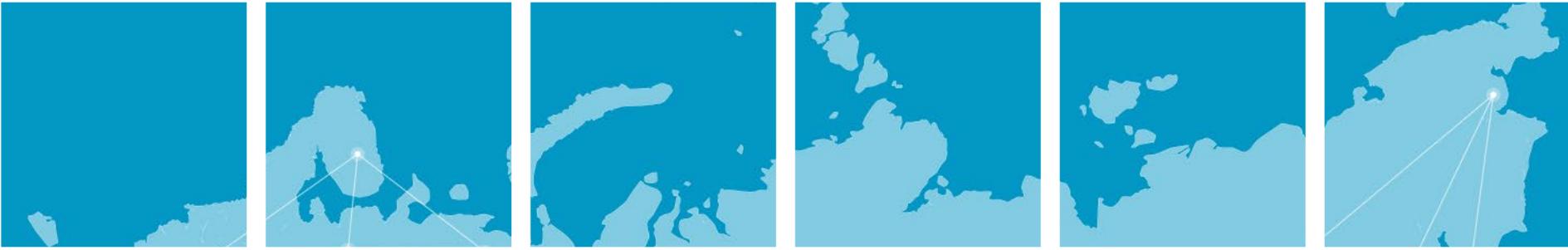
Проничева А.С. Социально-экономическое развитие Калужской области // Академическая публицистика. – 2022. – №11–1. – С. 275-281.

Осуществлены оценка и анализ Стратегии социально-экономического развития Калужской области, показателей социально-экономического развития области за 2020-2021 годы и 10 месяцев 2022 года, а также конкурентоспособности региона в сравнении с другими регионами Центрального федерального округа и Российской Федерации в целом. На базе оценки и анализа социально-экономического развития Калужской области выявлены основные проблемы, предложены их решения и направления совершенствования социального-экономического развития Калужской области.

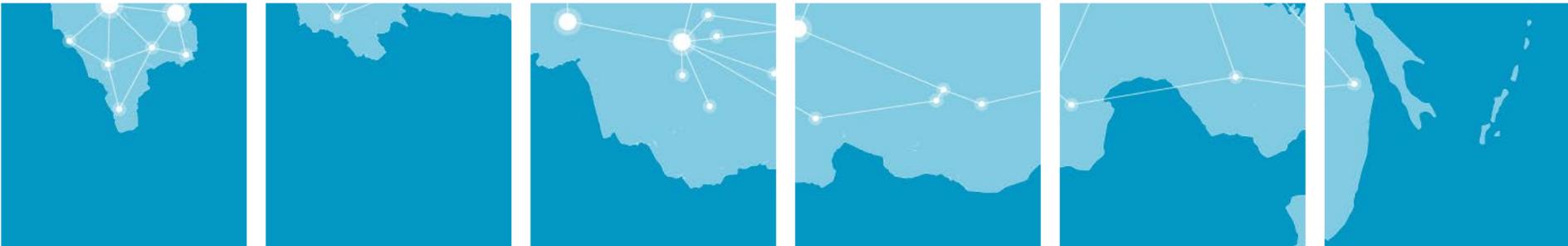
Пространственно-планировочная организация территории и устойчивые системы расселения Ставропольского края / В.М. Эшроков, А.А. Черкасов, Р.К. Махмудов, Н.В. Верозуб // Наука. Инновации. Технологии. – 2022. – №3. – С. 119-138.

С помощью методов системного геоинформационного анализа создана структурная модель градостроительного развития Ставропольского края. Исследование проведено на разных масштабах: Ставропольского края, макрозон расселения, главных городских агломераций края (Ставропольской и Кавказских Минеральных Вод), отдельных МО. Дана общая характеристика пространственно-планировочной организации территории края, выделено 5 типов зон. Определены главные тренды пространственно-планировочной организации территории – концентрация и поляризация. Выявлены и охарактеризованы главные проблемы пространственного развития края. Асимметрия регионального развития проявляется в смещении социально-экономических и градостроительных центров тяжести в западном и южном направлениях – в сторону главных агломераций региона. Предложенная структурная модель градостроительного развития показывает необходимость учета роли и потенциалов низовых сельских населенных пунктов, которые фактически «стираются» в условиях новой муниципальной реформы и образования больших городских и муниципальных округов.





Муниципальный уровень



Выпуск 15 (ноябрь 2022)



Антипин И.А., Власова Н.Ю. Оценка стратегического планирования в муниципальных образованиях: методические, практические и управленческие аспекты // Управленец. – 2022. – Т. 13. – №5. – С. 67-84.

Статья посвящена изучению методических, практических и управленческих аспектов оценки стратегического планирования в муниципальных образованиях РФ. Информационную базу составили данные Росстата, а также стратегии социально-экономического развития крупнейших российских городов. Предложена методика комплексной оценки стратегического планирования различных иерархических уровней, которая позволяет оценить качество как процесса формирования, так и содержания стратегии, а также ее фактическую реализуемость. Результаты апробации данной методики позволили распределить исследуемые города в зависимости от результативности их социально-экономического развития и обозначить основные недостатки соответствующих стратегий: отсутствие анализа среды, миссии и главной цели, непроработанность стратегических направлений, декларативность методов и механизмов контроля, несвоевременность корректировок и др. Доказана зависимость социально-экономического развития территорий от качества стратегического планирования и управления.



Файков Д.Ю., Байдаров Д.Ю. Учет особенностей закрытых атомных городов в стратегиях социально-экономического развития разного уровня // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. – 2022. – №4. – С. 28-48.

Выделены особенности закрытых городов: федеральная значимость, наличие ограничений, ведущая роль градообразующего предприятия в жизнедеятельности города, сложность диверсификации экономики города, повышающаяся значимость качества жизни, участие градообразующей отрасли в лице Госкорпорации «Росатом» в развитии городов, особые взаимодействия с регионом нахождения. Анализ стратегий разного уровня показал несоответствие приоритетов развития закрытых городов в региональных и муниципальных стратегиях; слабый учет влияния градообразующей отрасли на развитие территорий, особенно в региональных стратегиях; отсутствие закрытых городов – объектов федерального значения в федеральных и части региональных стратегий. Выявлена не отраженная в стратегиях модель диверсификации экономики «атомных» городов, основанная на диверсификации деятельности градообразующего холдинга (Госкорпорация «Росатом»). Предложены принципы согласованного формирования документов стратегического планирования разного уровня.



Антипин И.А., Горских М.С. Стратегия административного района крупнейшего города как инструмент регулирования муниципального развития // Управление городом: теория и практика. – 2022. – №3(45). – С. 19-24.

В статье рассматривается опыт Железнодорожного района, одного из восьми административных районов города Екатеринбурга, по разработке стратегии социально-экономического развития на период до 2030 года. Предложены и аргументированы конкурентные преимущества стратегирования «локального уровня».

Жданова М.Э., Махнева Н.Э. Повышение качества жизни населения Невьянского г.о. посредством реализации на территории концептуальных положений стратегического и территориального планирования // Актуальные исследования. – 2022. – №43(122). – С. 51–57.

В статье авторы совместили рассмотрение практических основ регулирования в Невьянском городском округе Свердловской области повышения качества жизни населения путем реализации на территории стратегического и территориального планирования со ссылками на муниципальные нормативные правовые акты и анализом практических примеров.



Курепина Н.Л., Берикова Н.Б., Ошланова Н.В.
Деструктивные факторы реализации
устойчивого развития сельских территорий
Республики Калмыкия // АПК: экономика,
управление. – 2022. – №10. – С. 81-87.

Проведенный обзор показал неоднородность территориального пространства региона, позволил выделить разные подходы к оценке вызовов и угроз экономической безопасности, определить стратегические направления. Проанализирована динамика социально-экономического и демографического развития, дана оценка произошедших изменений, трансформации территориально-отраслевой структуры сельских территорий, проведена аналитическая группировка сельских территорий с учетом степени сельскохозяйственного освоения, специализации, ресурсного потенциала и экологического состояния. Проведены прогнозные расчеты реализации комплексной программы устойчивого развития сельских территорий с учетом пространственно-территориального фактора, определена необходимость совершенствования подходов при стратегическом планировании с учетом специфики сельских территорий.

Шумилова Е.Б., Авдеева Е.О., Мхитарян С.А.
Арктические моногорода: вызовы нового времени
на примере Воркуты / Е. Б. Шумилова, // Арктика
2035: актуальные вопросы, проблемы, решения. –
2022. – №2(10). – С. 4-12.

Статья посвящена проблемам стратегического управления развитием моногородов российской Арктики. На примере Воркуты исследуются ключевые проблемные стороны монопрофильных территорий страны, выявляются причины их формирования. Воркута имеет все географические предпосылки для создания крупной дорожной артерии – коридора к Северному морскому пути. Это должно потянуть за собой остальные инфраструктурные проекты, в которые будет вовлечено множество как малых, так и средних предприятий, что обеспечит активный товарооборот. Важной частью исследования стал анализ зарубежного опыта работы с многопрофильными территориями в Германии.



Ресурсный центр
по стратегическому
планированию

StratPlan.ru



«Библиотека стратега: новые поступления» – ежемесячное издание, приложение к бюллетеню «Новости стратегического планирования» Ресурсного центра по стратегическому планированию (РЦСП) при Леонтьевском центре.

РЦСП содействует укреплению связей специалистов и накоплению информации о стратегическом планировании, обеспечивает работу сайтов StratPlan.ru и «[Регионы и города – стратеги](#)», осуществляет научно-методическую поддержку ежегодного [Форума стратегов](#).

Координационный совет РЦСП



**Карелина Ирина
Анатольевна**

Генеральный директор
ЗАО «МЦСЭИ «Леонтьевский
центр»



**Крыловский Алексей
Борисович**

Президент AV Group



**Лебедева Наталья
Александровна**

Председатель правления
АССЭТ

Жихаревич Борис Савельевич
Директор РЦСП

Герасимова Ольга Андреевна
Редактор сайта РЦСП

Лебедева Наталья Александровна
Редактор бюллетеня НСП

Ефремов Андрей Георгиевич
Технический редактор бюллетеня НСП

Рябкова Юлия Алексеевна
Редактор приложения к бюллетеню НСП
«Библиотека стратега»

Для управления подпиской на получение бюллетеня НСП (вместе с приложением) и/или новостной рассылки пройдите на сайт StratPlan.ru

Ждем ваших откликов и новостей по адресу StratPlanNews@leontief.ru